

ÅRSREDOVISNING

Med tillhörande förvaltningsberättelse



2024

INNEHÅLL

ORDFÖRANDE OCH GENERALSEKRETERARE	3
STYRELSEN ICLD	4
VÅRT UPPDRAG	5
LOKAL DEMOKRATI OCH AGENDA 2030	5
MED DEMOKRATI SOM MOTSTÅNDSKRAFT	6
JÄMSTÄLLDHET STÄRKER DEMOKRATI OCH VÄLFÄRD	8
UNGAS RÖSTER FORMAR FRAMTIDEN	10
ICLD I SIFFROR	12
ICLD I VÄRLDEN	14

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN	16
2 VÄSENTLIGA HÄNDELSER OCH RESULTAT UNDER VERKSAMHETSÅRET	19
3 SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE	31
4 RESULTAT OCH STÄLLNING	36
5 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT	36
6 FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING	36
7 HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	37
8 FÖRVALTNING	38
9 ÖVRIG INFORMATION	38

RESULTATRÄKNING	39
BALANSRÄKNING	40
NOTER	41
UNDERSKRIFTER	47
REVISIONSBERÄTTELSE	48

LOKAL DEMOKRATI - EN AVGÖRANDE FAKTOR

En snabb omvärldsanalys ger vid handen att starka lokala myndigheter med resurser och mandat skapar de bästa förutsättningarna för att tackla stora globala utmaningar som klimat, miljö och säkerhet.

Ökad decentralisering och en stark lokal demokrati ger ökad motståndskraft vid såväl naturkatastrofer som vid väpnade konflikter. Det sistnämnda är verkligen Ukraina ett starkt bevis på. Ett stort antal svenska kommuner har visat på stor handlingskraft och initiativförmåga när det gäller att engagera sig för Ukraina. Det är viktigt på såväl kort som lång sikt för den fortsatta utvecklingen i Ukraina.

Oavsett land eller region så är resultaten och erfarenheten den att aktivt arbeta för stärkta demokratiska lokala institutioner är en betydelsefull och i många fall helt avgörande faktor för att lösa de utmaningar som medborgare ställs inför. De kommunala partnerskapen, med fokus på att dela erfarenheter och stödja en mer demokratisk utveckling, åstadkommer en påtaglig utveckling inom verksamhetens insatsländer. Glädjande att notera är att de ömsesidiga partnerskapen levererar mätbara positiva resultat för medborgare i såväl syd som nord. Kraften i att arbeta gemensamt i tematiska nätverk har skapat förutsättningar för bättre spridning och genomslag av partnerskapens olika projekt. Den utvecklingen blir spännande att följa.

2024 summerar en ganska dyster världsbild med många svårlösta konflikter. I ljuset av det är därför än mer angeläget att få lyfta fram insatserna som svenska kommuner och regioner gör för en mer hållbar och demokratisk värld. Genom att institutionalisera kärnvärdena för lokal demokrati vilket utgör grunden för den praktiska tillämpningen av rättsstatens principer skapar projektet resultat som är bestående långt efter att insatsen är genomförd. Det understryker slutsatsen om att lokal demokrati är avgörande faktor för mänskliga rättigheter och hållbarhet.

ICLD:s resultat är helt beroende av den kraft och vilja svenska kommuner och regioner uppvisar genom sitt engagemang inom de tematiska nätverken och de kommunala partnerskapen. Vi vill därför framföra vårt varma tack för ert ovärderliga bidrag under året och vi ser fram emot ett gott samarbete under 2025.



Foto: ICLD

Johan Lilja, Generalsekreterare

Marcus Holmberg, Styrelseledamot

STYRELSEN ICLD

ICLD är en ideell förening. Styrelsen består av föreningens medlemmar som också representerar Sveriges Kommuner och Regioner, Region Gotland och Lunds universitet. ICLD:s verksamhet finansieras av Sida. Verksamheten regleras av nationella och internationella policydokument samt avtal mellan ICLD och Sida.

LÄS MER OM
STYRELSEN



MARCUS HOLMBERG

ORDFÖRANDE

Chef, EU och internationella sektionen, Sveriges Kommuner och Regioner



KRISTINA JÖNSSON

LEDAMOT

Docent, Lunds Universitet



STEFAN DE MAECKER

LEDAMOT

Enhetschef, Region Gotland



ULRIKA STÖÖK

LEDAMOT

Utvecklingsledare, Sveriges Kommuner och Regioner



LUNDS UNIVERSITET



ICLD:S KÄRNVÄRDEN

Demokratis fundament bygger på yttrande-frihet, tryckfrihet, mötesfrihet, allmän och lika rösträtt, likhet inför lagen och principen om icke-diskriminering. ICLD:s kärnvärden baseras på fundamenten till en god lokal demokrati och uttrycks i följande rubriker: jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.



JÄMLIKHET



DELAKTIGHET



TRANSPARENS



ANSVARsutkrävande



LÄS MER OM ICLD:S
KÄRNVÄRDEN

VÅRT UPPDRAG

ÖMSESIDIGHET
- EN FÖRUTSÄTTNING

ICLD:s uppdrag är att stärka lokal demokrati genom kunskapsutbyten mellan svenska kommuner och regioner samt deras internationella motsvarigheter inom fyra geografiska områden: Södra och Östra Afrika, Europa och Latinamerika. Genom behovsanpassade utbildningsinsatser och forskning förstärks detta kunskapsutbyte.

Vårt arbete utgår från ett rättighetsperspektiv med målet att skapa bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom. Genom att stärka lokal demokrati ger vi fler människor möjlighet att påverka sina egna liv och samhällen.

Vi tror på ömsesidighet som en nyckel till långsiktiga resultat. Demokratisk utveckling gynnas när likvärdiga parter delar erfarenheter och lär av varandra – där båda parter både ger och tar emot kunskap.

För att maximera genomslag och resultat sker våra insatser huvudsakligen inom tematiska nätverk.

Våra insatser baseras på både forskning och praktiska erfarenheter, alltid med en stark lokal förankring. Hållbar utveckling – socialt, ekonomiskt och miljömässigt – kräver inte bara beslut på internationell och nationell nivå utan också konkreta åtgärder på lokal nivå. Genom våra program och samarbeten bidrar vi till att dessa åtgärder blir verklighet.

LOKAL DEMOKRATI OCH AGENDA 2030

För att lösa lokala utmaningar krävs robusta demokratiska institutioner som säkerställer medborgarnas rätt till inflytande i frågor som påverkar deras vardag.

Svenska kommuner och regioner kan spela en viktig roll i att stärka demokratin och bidra till genomförandet av Agenda 2030 på internationell nivå.

ICLD har skapat flera tematiska nätverk som verkar inom fyra geografiska områden där partnerskapen samarbetar för att lösa gemensamma utmaningar kopplade till Agenda 2030.

Fokus ligger på att stärka lokala institutioner som säkerställer medborgarnas rättigheter, till exempel inkludering av unga, jämställdhet, jämlik hälsa samt miljö- och klimatfrågor.

Deltagarna i nätverken får tillgång till relevant kunskap och stöd för att driva sina förändringsprojekt på ett effektivt sätt. ICLD:s anpassade utbildningsprogram och forskning är viktiga verktyg som hjälper kommunerna att nå starka och hållbara resultat.

Genom nätverken bidrar ICLD till att stärka lokala insatser för Agenda 2030.



MED DEMOKRATI SOM

Det finns en stark vilja bland svenska kommuner och regioner att stärka de lokala myndigheternas kapacitet i Ukraina. Att bidra till en demokratisk motståndskraft hos de ukrainska institutionerna på lokal nivå är en central del av de partnerskaps-samarbeten mellan svenska och ukrainska kommuner som finansieras av ICLD. Samtidigt får svenska kommuner och regioner värdefulla erfarenheter, exempelvis inom krisberedskap. Det finns också en ambition att bidra till integrering av intern kontroll och styrning i de ukrainska kommunernas arbete. Att stärka transparens, demokratiskt ansvarsutkrävande och bekämpa korruption är avgörande för Ukrainas väg mot EU-medlemskap. Här är ett urval av några av de svensk-ukrainska partnerskapsarbetena:

VÄSTERÅS – SHATSK För krigsdrabbade barn

Partnerskapet mellan Västerås stad och kommunen Shatsk i nordvästra Ukraina fokuserar på att hantera de allvarliga konsekvenserna av kriget för barn. Samarbetet syftar till att ge psykologiskt stöd och nya upplevelser för att hjälpa barnen att bearbeta sitt trauma och skapa bättre möjligheter för framtiden och förhoppningsvis en tryggare framtid för nästa generation.



Teckning ritad av ett barn i Shatsk för att bearbeta trauman från kriget

HÖÖR – KOPYCHYNTSI Ungdomsinkludering

Även bland de ukrainsk-svenska partnerskapen arbetar många kring frågor som rör ungdomsinkludering. Höörs kommun tillsammans med kommunen Kopychyntsi som ligger i västra Ukraina arbetar för att stärka ungas engagemang i lokala beslutsprocesser.



Deltagare i partnerskapet Höör – Kopychyntsi Foto: ICLD.

M MOTSTÅNDSKRAFT

KARLSKRONA - CHORTKIV

God utbildning

Karlskrona och Chortkiv fokuserar på att göra utbildningssystemet bättre och mer demokratiskt. Chortkiv vill utveckla sitt sätt att undervisa för att ge både unga och äldre bättre möjligheter.



Deltagare i partnerskapet Karlskrona – Chortkiv Foto: ICLD.

FAKTA

I ICLD:s partnerskapsnätverk **Demokratisk resiliens** ingår just nu 26 ukrainska och svenska kommuner/regioner. Läs mer via QR-koden.



KHERSON-UMEÅ

Återuppbyggnad

Umeå och Kherson i södra Ukraina planerar för hur staden kan byggas upp igen efter krigets förstörelse. De satsar på jämställd stadsplanering och digitala lösningar för att skapa en positiv och hållbar förändring. Fokus ligger på att stärka demokratin och engagera invånarna i Kherson. Genom att planera staden med jämställdhet i åtanke får kvinnor större trygghet i offentliga miljöer, och digitalisering gör det lättare för alla att delta i demokratiska processer.



Deltagare i partnerskapet Kherson – Umeå Foto: Umeå kommun.

FORSKNINGSPROJEKT

ICLD har finansierat ett forskningsprojekt i Ukraina som bedrivits bland annat i samarbete med Kyiv School of Economics. Resultaten från projektet visar bland annat på hur decentralisering och deltagandeprocesser har stärkt Ukrainas förmåga att hantera de kriser som Rysslands fullskaliga invasion innebär. Läs mer om forskningsprojektet via QR-koden.



JÄMSTÄLLDHET STÄRKER

I en hållbar, demokratisk värld är jämställdhet en självklar del i samhället. För att skapa verklig förändring räcker inte enstaka insatser. Därför arbetar ICLD aktivt för att integrera jämställdhetsperspektivet i alla delar av vår verksamhet, från strategi till praktik - i varje beslut, projekt och partnerskap. Här lyfter vi fram några exempel från vår verksamhet:

BOGOTÁ OCH UMEÅ

Inom ramen för ICLD:s Jämställdhetsnätverk i Latinamerika arbetar Umeå kommun och den colombianska kommunen Bogotá tillsammans i ett partnerskapsprojekt för en mer hållbar och jämställd stadsplanering. Med förenade krafter har Bogotá och Umeå, som båda är framgångsrika inom området jämställd stadsplanering, potentialen att skapa stora förändringar. Genom att integrera jämställdhetsperspektiv i stadsplaneringen vill Bogotá och Umeå skapa samhällen där kvinnor har lika tillgång till resurser och möjligheter, och där den osynliga arbetsbördan som kvinnor bär inte längre hindrar dem från att delta fullt ut i samhället och arbetslivet.



Umeå besöker Bogotá, mars 2024. Foto: Umeå kommun

REGION VÄSTERBOTTEN OCH AMAZONAS & VAUPÉS

Ett annat av partnerskapen inom jämställdhetsnätverket är Region Västerbotten och Amazonas & Vaupés i Colombia. Det startade hösten 2024 och fokuserar på inkludering av minoritetsbefolkning i glesbygd. Parterna undersöker bland annat möjligheten att använda medborgardialoger för att engagera ursprungsbefolkningen i det lokala beslutsfattandet. Parterna vill också ta reda på hur digitala lösningar, inspirerade av Västerbottens Glesmedicinska centrum (GMC), kan bidra till att minska geografiska barriärer och förbättra tillgången till hälso- och samhällstjänster i avlägsna områden.



Deltagare från Region Västerbotten, Amazonas och Vaupes. Foto: ICLD

FAKTA ICLD:S JÄMSTÄLLDHETSNÄTVERK

Nätverket består av partnerskaps-samarbeten mellan svenska, colombianska och guatemalska kommuner. Fokus i samarbetena ligger på att stärka jämställdheten och bidra till bättre förutsättningar och för unga flickor och kvinnor.



DEMOKRATI OCH VÄLFÄRD

FLER KVINNLIGA LEDARE – EN NYCKEL TILL HÅLLBARA OCH RÄTTVISA SAMHÄLLEN

Att stärka kvinnors och flickors rättigheter, att medverka till att fler kvinnor får möjlighet att nå ledande positioner inom lokala myndigheter och andra marginaliserade grupper får inflytande är inte bara ett mål i sig utan också en faktor som bidrar till att främja samhällsutvecklingen i stort. När kvinnor deltar i politiken stärks demokratin, och besluten blir mer inkluderande med större fokus på social rättvisa, utbildning och hälsa.

ICLD:s årlånga ledarskapsprogram Women's Political Leadership, WPL, är öppet för kvinnor från hela världen som är lokalpolitiker. Programmet erbjuder utbildning, kunskapsutbyte samt ett värdefullt nätverk för deltagarna. Under 2024 har ICLD utbildat ett 20-tal kvinnor från 14 olika länder i tre olika världsdelar som alla är borgmästare eller vice borgmästare i sina respektive hemländer.



Deltagare i WPL 2024 kom från Albanien, Bosnien-Hercegovina, Botswana, Filippinerna, Ghana, Kamerun, Kenya, Malawi, Namibia, Sydafrika, Tanzania, Uganda, Ukraina, Zambia. Foto ICLD.

En av deltagarna under 2024 var Ketil Lurasi, vice borgmästare i Tirana, Albanien. Hennes erfarenhet av att deltagit i ICLD:s program är mycket god:



Utbildningen har vidgat mitt perspektiv på styrning och gett mig insikter om innovativa lösningar för att möta lokala utmaningar. Programmet har gett mig en betydande utveckling i mitt ledarskap!

Ketil Lurasi, vice borgmästare i Tirana.

FAKTA ICLD:S UTBILDNINGSPROGRAM WOMEN'S POLITICAL LEADERSHIP

Ettårigt utbildningsprogram för att utveckla politiskt ledarskap hos kvinnor med ett folkvälld mandat på lokal/regional nivå i något av OECD-DAC:s biståndsländer. Svenska lokalpolitiker deltar även som mentorer för deltagarna. Programmet genomförs tillsammans med Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).



UNGAS RÖSTER FO

Att involvera barn och unga i beslut som rör är avgörande för att forma en bättre framtid för alla. Genom större delaktighet ökar viljan för engagemang och förbättrar även beslutens kvalitet. Att barn och ungas röster ska beaktas slås även fast i Barnkonventionen. Samtidigt skapar inkludering en känsla av tillhörighet som motverkar utanförskap och stärker demokratin. Många av kommunerna som ingår partnerskapsprojekt via ICLD väljer att arbeta för ökad delaktighet för barn och unga och inflytande i beslutsprocesser, flera med fokus på miljö och klimatfrågor. Här är några exempel:

FALUN OCH MOGALE – UNGDOMSINFLYTANDE SOM BESTÅR

Falu kommun tillsammans med Mogale City i Sydafrika arbetar inom ramen för ett kommunalt partnerskapsprojekt för att utveckla och förstärka ungdomars möjligheter att vara med och påverka det som sker i sina respektive kommuner. *-Målet har varit att skapa hållbara strukturer för ungdomsinflytande som kvarstår även efter projektavslut,* berättar Karin Perers som är internationell samordnare i Falu kommun.

Båda kommunerna har tack vare projektet etablerat arenor – en ungdomspanel i Falun och ett Junior Student Council (JSC) i Mogale. Under projektet har Mogale City fokuserat på att säkerställa representativitet inom rådet, med särskild vikt vid kön, etnisk- och socioekonomisk bakgrund. Man har strävat att inkludera både kommunala och privata skolor från olika områden. Denna inkluderande strategi bidrar till att stärka rådets legitimitet och förmåga att spegla hela samhället.



Falu kommuns Ungdomspanel Foto: Emilia Otterstam.

”

Ungdomspanelen har stärkt ungdomarnas känsla av inflytande – de ser att deras idéer ger konkreta resultat vilket är ett tillitsstärkande resultat.

Emilia Otterstam, Social hållbarhetsstrateg i Falu kommun och även projektledare i partnerskapsprojektet.

ORMAR FRAMTIDEN

LIDKÖPING OCH LUSAKA SKAPAR DELAKTIGHET I KLIMATFRÅGOR

Lidköpings kommun har sedan länge haft partnerskap med den zambiska huvudstaden Lusaka med ett starkt fokus på ungdomars delaktighet och då främst i miljö och klimatfrågor. Ett av flera konkreta resultat ur deras partnerskapsarbete är det ungdomsråd som etablerats och utvecklats till en betydande plattform för ungdomar att ta en aktiv roll i sina kommuner. Det som från början handlade om diskussioner kring avfallshantering i skolor utvecklades till att omfatta centrala frågor som berör såväl jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande. Det visar ungdomarnas starka engagemang för att skapa positiv förändring.



Erfarenheten av att lära sig från andra människor och partnerskapen är enorm. Ibland tror vi att våra förutsättningar är helt olika, men det är överraskande att se hur många områden vi möts i och hur mycket vi kan lära och utbyta information.

Chisha C. Chakulanda, hälsovårdsinspektör Lusaka.



Deltagare i Lusaka
Bertha Mbewe och
Chisha Chakulanda
Foto: ICLD.

KALIX OCH MASAKA MOT PLATSENS PÅVERKAN

Kalix kommun och Masaka stad i Uganda har i ett partnerskapsprojekt bidragit till förändrat lärande för barn och unga. Med fokus på att minska plastens påverkan och skapa hållbara samhällen har Kalix och Masaka samarbetat för att inspirera framtidens generationer. Projektet har lett till flera organisatoriska förändringar med fokus på miljömedvetenhet och avfallshantering. Projektet fortsätter att inspirera, även efter sin formella avslutning. Skolor i Masaka kommun som inte varit direkt involverade i arbetet har visat intresse för att göra liknande initiativ och deltagande skolor i Masaka fungerar numera som ambassadörer och driver på lokala förändringar.



Utbytesbesöken har varit viktiga för att vi ska kunna lära oss och se verkligheten med egna ögon. Att bara prata räcker inte – när vi besöker varandra får vi en helhetsbild och kan både uppskatta det som fungerar bra och förstå de utmaningar vi står inför.

Florence Namayanja, borgmästare i Masaka.



Väggmålning i Masaka Foto: Sven Nordlund.

ICLD I SIFFROR

**TOTALT 136
ENGAGERADE
KOMMUNER I
VÄRLDEN**

Under 2024 bedrevs 111 projekt av totalt 136 kommuner/regioner inom ICLD:s programverksamhet. Av dessa var 34 svenska kommuner och 6 svenska regioner. 57 av de internationella kommunerna var engagerade i programmet kommunala partnerskap och övriga i utbildningsprogrammet WPL.

**96
INTERNATIONELLA
KOMMUNER**

**40
SVENSKA KOMMUNER
OCH REGIONER**

Det finns ca 26 miljoner invånare i de internationella samarbetskommunerna som är engagerade i kommunala partnerskap.

Länder engagerade (21 + Sverige):

Europa: Albanien, Bosnien-Hercegovina, Kosovo, Litauen*, Serbien, Ukraina.

Afrika: Botswana, Ghana, Kamerun, Kenya, Malawi, Namibia, Sydafrika, Tanzania, Uganda, Zambia, Zimbabwe.

Asien: Filippinerna, Vietnam.

Latinamerika: Colombia, Guatemala.

*Litauen ingår i trepartsamarbete med Ukraina



EUROPA

VRACAR, SERBIEN

1796 MEDBORGARRÖSTER
OM LOKAL DEMOKRATI

ICLD har under 2024 genomfört medborgarintervjuer sk. Citizens Report Card, CRC, med 1796 respondenter i fem kommuner i Afrika och en i Europa.



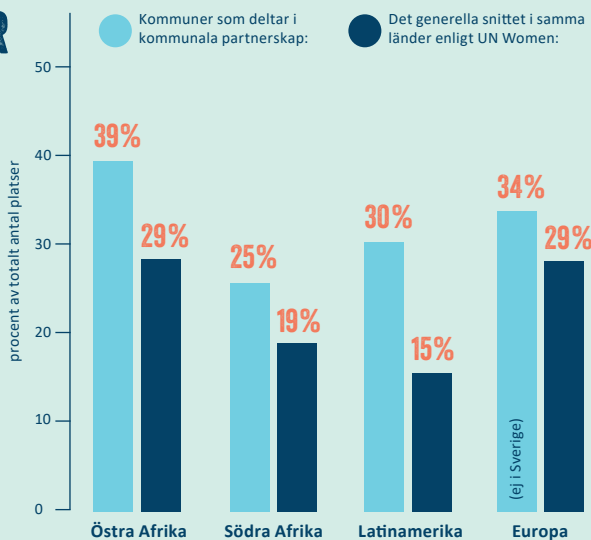
Under 2024 genomfördes ICLD Local Democracy Academy för fjärde gången. Totalt 191 forskare från 47 länder har deltagit i dessa forskningskonferenser inom lokal demokrati.

REPRESENTATION AV KVINNOR
I BESLUTANDE ORGAN

ICLD arbetar för att främja jämställdhet i våra samarbetsländer och stärka kvinnors möjlighet till politisk representation.

Enligt ICLD:s strategi 2023-2026 ska vi i samtliga insatsländer bidra till en signifikant och mätbar ökning av kvinnor i beslutande organ. Noterbart är att i såväl ICLD:s insatskommuner som generellt finns behov av stora insatser för att uppnå jämställdhet av den politiska representationen.

De ljusblå staplarna är snittet i de kommuner där ICLD bedriver kommunala partnerskap. De mörkblå är snittet enligt UN Women's statistik för samma länder i de regionerna.



ICLD I VÄRLDEN



ICID:S PRIORITERADE INSATSLÄNDER

Serbien, Bosnien-Hercegovina, Kosovo, Ukraina, Colombia, Guatemala, Botswana, Sydafrika, Zambia, Zimbabwe, Kenya, Tanzania, Uganda.



DELTAGARNA I LEDARSKAPSPROGRAMMET FÖR POLITIKER SOM ÄR KVINNOR

Albanien, Bosnien-Hercegovina, Botswana, Filippinerna, Ghana, Kamerun, Kenya, Malawi, Namibia, Sydafrika, Tanzania, Uganda, Ukraina, Zambia.



ÖVRIGA LÄNDER MED VERKSAMHET

Vietnam: tre samarbeten - två partnerskap; Litauen.

ICLD I SVERIGE

- 40 kommuner engagerade i kommunala partnerskap

GUATEMALA

COLOMBIA

GHANA

LATINAMERIKA COLOMBIA, GUATEMALA

ICLD I LATINAMERIKA

- 5 engagerade kommuner
- 5 kommuner med projekt inom kommunala partnerskap
- 3 forskningsprojekt
- 2 avsiktsförklaring med universitet
- Nätverk: Jämställdhet i Latinamerika

EUROPA

BOSNIEN OCH HERCEGOVINA
SERBIEN, UKRAINA, KOSOVO

ICLD I EUROPA

- 22 engagerade kommuner
- 14 kommuner med projekt inom kommunala partnerskap
- 4 förberedelser inför nya projekt
- 6 forskningsprojekt
- 3 avsiktsförklaringar med universitet
- 1 avsiktsförklaring med kommunförbund
- Nätverk: Demokratisk resiliens

LITAUEN
GOTLAND
ICLD:s huvudkontor

BOSNIEN OCH HERCEGOVINA
SERBIEN
UKRAINA
ALBANEN

KAMERUN
UGANDA
KENYA
TANZANIA
ZAMBIA
MALAWI
NAMIBIA
BOTSWANA
ZIMBABWE
SYDAFRIKA

SÖDRA AFRIKA

BOTSWANA, SYDAFRIKA, ZIMBABWE, ZAMBIA

ICLD I SÖDRA AFRIKA

- 37 engagerade kommuner
- 15 kommuner med projekt inom kommunala partnerskap
- Förberedelser inför nya projekt
- 4 forskningsprojekt
- 9 avsiktsförklaringar med universitet
- 3 avsiktsförklaringar med kommunförbund
- Nätverk: Mänskliga rättigheter, Mänskliga rättigheter med ungdomsfokus, Klimat

ÖSTRA AFRIKA

KENYA, UGANDA, TANZANIA

ICLD I ÖSTRA AFRIKA

- 23 engagerade kommuner
- 14 kommuner med projekt inom kommunala partnerskap
- 1 förberedelser inför nya projekt
- 10 forskningsprojekt
- 5 avsiktsförklaringar med universitet
- 2 avsiktsförklaringar med kommunförbund
- Nätverk: Jämlik Hälsa, Klimat, Hållbar Framtid

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2024

1. ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD), 802441-7480, är en statligt finansierad förening med säte i Visby. Föreningens medlemmar är Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), med ett särskilt mandat reglerat i föreningens stadgar, Lunds universitet och Region Gotland.

ICLD:s verksamhet ska bidra till att internationella kommuner och regioner i utvalda samverkansländer ger alla medborgare jämlika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet. Detta sker genom att stärka demokratiska lokala och regionala politiskt styrda organ. Verksamheten bedrivs främst i ett femtontal länder i Afrika, Latinamerika och Europa samt med enskilda kvarvarande samarbetskommuner i Asien. ICLD verkar genom tre verksamhetsgrenar; Kommunala partnerskap, Internationella utbildningsprogram och Forskning. Enheterna Kommunala Partnerskap (KP) och Internationella Utbildningar (IU) har under 2024 slagits samman till en programavdelning (PA) som stöds av verksamhetsgrenen Kunskapscentrum.

År 2024 utgjorde det andra insatsåret inom ramen för ICLD:s avtal med Sida för strategiperioden 2023–2026, samt det näst sista året för det avtal med Sida som sträcker över åren 2016 – 2025.

ORGANISATIONENS SYFTE OCH MÅL

ICLD är en aktör inom det svenska utvecklings-samarbetet, med en särskild uppgift att förmedla Sida-medel till svenska kommuner och regioner för att bedriva internationellt lokalt demokrati-arbete. ICLD:s syfte är att genom kommunala partnerskap bidra till en rättvis och hållbar global utveckling som skapar förutsättningar för

människor i multidimensionell fattigdom att förbättra sina levnads-villkor. ICLD:s mål för strategiperioden 2023–2026 är att öka medborgar-inflytandet genom att stärka lokala och regionala politiskt styrda organisationer för att ge ökade möjligheter för medborgare att ha inflytande i det beslutsfattande som berör dem. ICLD:s insatser ska bidra till att marginaliserade grupper och ungdomar får mätbart ökat inflytande, en signifikant och mätbar ökning av kvinnor i beslutande organ och bedriver sin verksamhet på ett öppet och tydligt sätt, med möjlighet till ansvarsutkrävande.

För att uppfylla ICLD:s mål krävs att politiker och tjänstepersoner på lokal nivå i samarbets-länderna har ökat sin kunskap att verka för en lokaldemokratisk utveckling och att de har möjlighet att institutionalisera denna kunskap i sina organisationer. ICLD:s insatser ska bidra till att organisationerna i samarbetsländerna ger alla medborgare lika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet.

Detta finns väl beskrivet i ICLD:s förändrings-teori som bygger på att en positiv demokratisk utveckling sker genom insatser som stärker individuella tjänstepersoners och politikernas kunskap om och kapacitet att verka för demokratiska kärnvärden inom sin organisation. Genom att ICLD främjar dessa individers förmåga att påverka sin organisations värderingar, policies och arbetsmetoder så kan demokratiska kärnvärden varaktigt institutionaliseras. När organisationen agerar i linje med dessa kärnvärden gentemot medborgare ökar deras möjligheter att utöva sina demokratiska rättigheter. Kan medborgare utöva sina rättigheter och påverka frågor som rör deras vardag så har de också förutsättningar att förbättra sina egna levnadsvillkor.

VERKSAMHETENS ENHETER

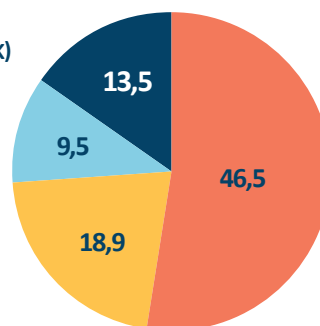
ICLD:s organisation samverkar i allt större utsträckning mellan verksamhetsgrenarna genom tematiska nätverk. Inom nätverken stöds kommunala partnerskap i sitt ömsesidiga utbyte genom utbildningsinsatser, forskning och verktyg för kollegialt lärande. Varje verksamhetsgren har sin specifika uppgift för att stödja de svenska kommunerna och regionerna i sitt partnerskap med sina motsvarigheter i samarbetsländerna. Programavdelningen (PA) möjliggör strukturerade utbyten och ömsesidigt lärande mellan beslutsfattare och tjänstepersoner inom partnerskapen samt vidare-förmedlar finansiering och kvalitets-säkrar projektdesign. Därtill erbjuder avdelningen anpassade utbildningsprogram för de politiker och tjänstepersoner som deltar i de tematiska nätverken. Inom programavdelningen bedrivs också ett ledarskapsprogram för kvinnliga borgmästare inom hela OECD-DAC området, Women's Political Leadership Programme (WPL). Kunskapscentrum (KC) stödjer, samlar och sprider forskning inom området lokal demokrati med särskilt fokus på att tillhandahålla lärdomar från forskning och forskarstöd till de kommunala partnerskapen, samt medverkar till att kunskap och resultat från projektarbetet sprids till fler kommuner genom alumniträffar och nära dialog med kommunförbund i samarbetsländerna.

VERKSAMHETEN I SIFFROR

Flerårsjämförelse	2024	2023	2022	2021
KP				
Utbetalningar (msek)	46,5	18,9	9,5	13,5
Handlagda ansökningar	66	17	36	24
Beviljade ansökningar	58	13	36	22
Pågående partnerskap	51	38	43	42

UTBETALNINGAR (MSEK)

- 2024
- 2023
- 2022
- 2021



IU

Pågående utbildningsprogram (fristående och nätverk)	9	6	9	11
Aktiva deltagare	243	153	218	265
Deltagare i alumninätverk	147	184	131	137
Slutrapporterade förändringsprojekt	27	24	34	30
Länder representerade	17	17	17	19

KC

Publikationer	6	21	27	18
Forskningsprojekt initierade	5	10	5	2
Kommuner som konsulterat medborgare med stöd av ICLD	7	12	-	-
Fältstudiestipendier	9	8	11	11

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

**BETYDANDE SAMARBETEN OCH VIKTIGA
EXTERNA RELATIONER**

ICLD har sedan föreningens start finansierats av Sida. Etableringen av ICLD under 2008 grundas på ett regeringsuppdrag i april 2006 till Sida. ICLD ser sig som en viktig och central del i det svenska demokratibiståndet och verkar i linje med Sidas globala strategi för demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens principer samt antagna landstrategier och särskilda fokusområden.

De viktigaste aktörerna inom ICLD:s utvecklingsinsatser är det nära samarbetet med 34 svenska kommuner och sex regioner inom programmet kommunala partnerskap.

ICLD samverkar nära med SKR som innehar ordföranderollen i styrelsen och med SALAR International. De deltar som medlemmar i ICLD:s partnerskapsråd för att hantera ansökningar och bidrar även till ICLD:s utbildningsprogram för kvinnliga politiker. Under SKR:s internationella dag 2024 höll ICLD ett pass.

Genom nära samarbete med Lunds universitet har ICLD utvecklat ett vidare nätverk med ett flertal viktiga aktörer. Av dessa har samarbetet med Raoul Wallenberg Institute (RWI) en särskilt viktig roll genom att stärka partnerskap och utbildningsprogram med expertis kring skydd av mänskliga rättigheter.

För att bredda ICLD:s forskningsnätverk och stärka kopplingen mellan forskare och praktiker så samarbetar ICLD med universitet i samarbetsländerna. Under 2024 hade ICLD avsiktsförklaringar med 20 samarbetsuniversitet.

Kommunförbund i samarbetsländerna har identifierats som en särskilt viktig aktör för att bidra till ICLD:s informationsinhämtning och kontaktnätverk samt för att kunna möjliggöra spridning av användbara resultat från programverksamheten till fler kommuner. ICLD har under året haft avsiktsförklaringar med sex kommunförbund och samarbetar även med ett flertal ytterligare.

ICLD ingår i de internationella nätverken DeLog och UCLG CIB som aktiva medlemmar och är återkommande sam-arrangör av vissa evenemang. Utöver kunskap och värdefulla kontakter erbjuds viktiga plattformar för erfarenhetsutbyten och samarbeten internationellt.

ICLD har utvecklat ett flertal tematiska nätverk där ett antal viktiga samarbetsorganisationer har knutits närmare verksamheten. Dessa bidrar till att stödja partnerskapen med tematisk expertis, däribland finns ICLEI, UN-Habitat, UNCDF och Stockholm Environment Institute (SEI).

De svenska ambassaderna i samarbetsländerna konsulteras i samband med att nya projekt inom programmet för kommunala partnerskap ska genomföras och samverkar i vissa gemensamma insatser, så som att samarrangera "Local Democracy Talks".

Med start under sommaren har ICLD ingått i ett Vinnova-finansierat projekt tillsammans med Läkarmissionen och We Effect kring att skapa ett AI-drivet språkverktyg (LMM-modell). Syftet är att modellen ska kunna effektivisera bearbetning och analys av kvalitativa data så som rapporter och ansökningar.

Med Malmö Universitet ingår ICLD i ett forskningsprojekt finansierat av Svenska Institutet (SI) kring inkluderingsfrågor i Ukraina påbörjats. Projektet går under rubriken "Builds-Up".

Under 2024 signerade ICLD en avsiktsförklaring med den ukrainska motsvarigheten till Almedalsveckan, Carpathian Sea Democracy Week, där ICLD:s forskningsprojekt och partnerskap relaterade till Ukraina kan vara aktuella att delta under kommande år.

2. VÄSENTLIGA HÄNDELSEER OCH RESULTAT UNDER VERKSAMHETSÅRET

Under 2024 pågick 111 projekt i 21 länder. I projekten deltog 96 internationella kommuner. Genom kommunala partnerskap var 40 svenska kommuner och regioner engagerade i 57 unika samarbeten med internationella motparter, varav 51 var fullskaliga partnerskap med ett eller fler projekt och övriga sex var förberedelser inför nya projekt eller spridning av resultat från avslutade projekt.

OMVÄRLDSHÄNDELSEER

Rysslands invasionskrig i Ukraina och den pågående konflikten i mellanöstern bidrar till global instabilitet och en konfrontativ relation mellan stormakter. Utkomsten av val i Europa och USA har påverkan på den globala trenden för demokrati. Flera av valen under supervalåret 2024 såg framsteg för populistiska rörelser som ifrågasätter demokratiska system och globala överenskommelser. Det finns en utbredd oro över minskat stöd för liberal demokrati globalt och försämrade möjligheterna att bekämpa multidimensionell fattigdom. Signalerna om minskat amerikanskt stöd till Ukraina innebär även en ökad osäkerhet inför den framtida utvecklingen i landet, vilket behöver bevakas noggrant för att ge stöd till svenska kommuners utbyten med ukrainska motparter. Det kan också innebära indirekta konsekvenser som är relaterat till personlig säkerhet vid resor och möjligheterna till erfarenhetsutbyte på plats i lokal kontext. Händelseutvecklingen i Östeuropa visar att behovet av lokala demokratiinsatser är stort även i Sveriges direkta närområde.

Effektiv fattigdomsbekämpning kräver stabila och transparenta demokratier på både nationell och lokal nivå som prioriterar sociala skyddsnät och investeringar i utbildning och hälsovård. Kommunala partnerskap med samverkan mellan kommuner, civilsamhällesorganisationer, kommunförbund och universitet har en central roll i att mobilisera resurser och främja hållbara utvecklingsmål, men också att driva på för medborgares rättigheter i tider när centralregeringar inte längre verkar för ökat medborgarinflytande.

Trots globala framsteg och minskad fattigdom har klyftorna mellan och inom länder ökat. Rika kommuner och individer fortsätter att dra nytta av ekonomisk tillväxt, medan många i låg- och medelinkomstländer kvarstår i fattigdom och har allt större utmaningar med att ge kommunal service till sina medborgare. I många av de kommuner där ICLD är verksamma arbetar en stor andel av invånarna i informella sektorer med låga löner och osäkra anställningar.

En fortsatt urbanisering i många samarbetsländer skapar möjligheter men belastar också den lokala infrastrukturen och ger ofta ökad fattigdomen i urbana områden genom överbelastning och bristande tjänster. Därtill har klimatförändringar med extremväder och i form av regn och torka påverkat jordbruk och livsmedelssäkerhet, vilket drabbar de mest sårbara grupperna i kommunerna hårdast.

Bränder, översvämningar och extrem torka är tecken på klimatförändringarnas inverkan. Forskningen och experter är ense om vikten att fortsätta agera för att minska klimatförändringarnas konsekvenser.

I snabb takt utvecklas nya digitala verktyg. Dessa teknologiska framsteg kan både möjliggöra och hindra fattigdomsbekämpning. Digitala verktyg kan förbättra tillgången till utbildning och marknader, men också öka ojämlikheten för svaga grupper som upplever ett digitalt utanförskap. Den digitala utvecklingen och innovationstakten inom AI-området innebär möjligheter till bättre uppföljning av resultat men samtidigt nya former av desinformation, cyberhot och vilseledande innehåll utmanar demokratiska processer och skyddet av mänskliga rättigheter.

Regeringens reformagenda har under 2024 inneburit en betydande omställning av det svenska biståndet. Inriktningen i agendan ligger i stora delar linje med ICLD:s kärnuppdrag, då det även fortsättningsvis finns fokus på frågor som är centrala för verksamhetens kärnuppdrag att skapa starka demokratiska institutioner närma medborgarna.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

VÄSENTLIGA HÄNDELSE

ÖVERGRIPANDE VERKSAMHETSMÅLSÄTTNINGAR

ICLD har genomfört aktiviteter enligt den av Sida godkända arbetsplanen för 2024. Verksamheten har bedrivits inom **sju nätverk**; mänskliga rättigheter i södra Afrika, ungdomsinflytande i södra Afrika, jämlik hälsa i östra Afrika, klimat i östra Afrika, hållbar framtid i östra Afrika, jämställdhet i Latinamerika och Demokratisk resiliens i Europa. Arbetet med utbildningskomponenterna inom nätverken har fullgjorts och fler forskningsutlysningar än planerat har genomförts. Några av forskningspublikationerna som var planerade för 2024 ges ut under 2025. Under året har 40 svenska kommuner/regioner varit engagerade i 57 unika samarbeten. Något färre svenska kommuner men fler samarbeten med fler internationella kommuner, vilket bedöms lika i linje med årets plan.

Nätverken stärker partnerskapens demokratiska förändringsarbete genom ICLD-arrangerade utbildningar vid nätverksträffar, anpassade stödinsatser och ett bredare kollegialt utbyte mellan deltagande kommuner. Samtliga nätverk har under 2024 bedrivit utbildningsprogram till stöd för partnerskapen. ICLD rekryterar även nationella mentorer som stödjer nätverkskommunerna. Dessa är lokala experter som stöder genomförandet av kommunernas projekt.

Under 2024 har två nya nätverk startats upp, ett med temat jämställdhet i det regionala klustret Latinamerika och ett med temat demokratisk resiliens i Europa, med fokus på Ukraina. Dessa nätverk har under året huvudsakligen gett stöd till nybildade partnerskap som har genomfört förberedelser och planering inför ansökningar om nya projekt.

NÄTVERK UNDER 2024

Förberedelsefas:

Demokratisk resiliens i Europa
Jämställdhet i Latinamerika

Uppstartår

Ungdomsinflytande SA

Mitten av

programomgången

Klimat
Hållbar Framtid
Jämlik Hälsa

Avslutande programår

Mänskliga rättigheter

KOMMUNALA PARTNERSKAP

För att stärka möjligheterna för partnerskap att åstadkomma hållbara lokaldemokratiska resultat arbetar ICLD:s tre verksamhetsgrenar enligt en integrerad arbetsmodell, ICLD Approach.

Den genomförs främst genom anpassat stöd till kommunala partnerskap inom sju nätverk.

Totalt ingick 42 av 57 samarbeten inom programmet i något av nätverken under året.



Nätverket Jämställdhet i Latinamerika har under tre nätverksträffar i Guatemala, Colombia och Sverige genomfört utbildningsinsatser med syfte att stärka partnerskapens förståelse för ländernas jämställdhetsutmaningar kopplat till könsnormer och maktstrukturer. Kommunerna har fått inblick i lokalt jämställdhetsarbete på olika platser genom bland annat besök hos Bogotas Care Blocks med sociala tjänster för våldsutsatta, introduktion till jämställd stadsutveckling i Umeå och möten med samiska kvinnor i Sverige och urinvånare i Latinamerika. Svenska kommuners varma engagemang för partnerskap i Ukraina har inneburit två synnerligen välbesökta nätverksträffar inom nätverket för Demokratisk Resiliens. Träffarna förlades i Sarajevo för att dra lärdomar om lokalt ledarskap i en post-konfliktmiljö och i Bryssel med fokus på Ukrainas EU-integration och rollen som lokal styrning, transparens och antikorruption har i den. Erfarenheterna och utbildningsinsatserna för de deltagande kommunerna i dessa två nya nätverk har bidragit till att stärka kvalitetsnivån i deras gemensamma projektplanering. Med stöd av ICLD har kommunerna gjort en problemanalys, aktivitetsplan och planering för sitt ömsesidiga lärande i verktyget Problem Oriented Project

Planning (POPP). Vid årsskiftet hade nio partnerskap mellan svenska och ukrainska kommuner beviljats projekt inom nätverket i Europa och fyra partnerskap i nätverket i Latinamerika.

ICLD har under året systematiserat det kollegiala lärandet inom nätverken ytterligare genom att vid alla nätverksträffar inkludera moment för strukturerade feedbackövningar mellan deltagare från olika kommuner och länder. Det ger möjlighet att få nya idéer och inspel även från andra kommuner än den egna partnern. Partnerskap med pågående projekt presenterar då sina resultat och utmaningar sedan föregående träff för helgruppen inom nätverket och detta står sedan i fokus för gemensam diskussion och feedback. När klimatnätverket träffades fick exempelvis Machakos County i Kenya förslag från Saldanha Bay i Sydafrika om hur de kunde använda konst och kreativa uttryck för att engagera unga i klimatfrågor. De svenska representanterna från Lidköpings kommun fick under samma träff feedback på hur de kunde använda delaktiggörande processer i utvecklingen av en ny skogspolicy. Under 2024 har över 80% av alla aktiva partnerskap använt ett verktyg från ICLD för att få feedback och konstruktiv kritik från andra kommuner i programmet. Ett sådant partnerskap är region Västerbotten som tillsammans med Homa Bay i Kenya har använt utbytesmetoden jobbskuggning från ICLD:s peer-to-peer verktygslåda för att identifiera nya metoder för att stärka vårdtillgänglighet och inkludering i lokalsamhällen.

Nätverket för mänskliga rättigheter i södra Afrika avslutade sina utbildningsinsatser under hösten med en konferens i Kapstaden, Sydafrika. Partnerskapen i nätverket är inne på sitt sista projektår och fick under träffen lära sig av varandras projektresultat och ge konstruktiva inspel för att stärka resultatuppfyllnaden under projektens avslutande månader. När ett projekt resulterat i nya demokratiska metoder för att adressera samhällsproblem så kan lärdomarna också vara användbara för andra kommuner med liknande utmaningar. Partnerskapen påbörjade därför arbete med spridningsplaner för att paketera

dess till verktyg och utbildningsmaterial. Under konferensen deltog även kommunförbunden från Sydafrika, Zambia och Botswana som är viktiga samarbetsaktörer för att nå ut till fler kommuner i länderna.

Det andra nätverket i södra Afrika, med temat mänskliga rättigheter med ungdomsfokus, har under året rekryterat nya svenska partnerskommuner till tre av de internationella samarbetskommunerna. Alla kommuner samlades för en första nätverksträff i Gqeberha, Sydafrika. Där introducerades deltagarna till Human Rights Based Approach (HRBA) och fick genomgå utbildningsmoduler i deltagande demokrati som ger strukturerade ramverk för hur unga kan engageras i beslut som påverkar deras framtid.

Utbildningsinsatserna inom de tre nätverken jämlik hälsa, hållbar framtid och klimat har fokuserat på fördjupningar om implementering av demokratiska kärnvärden inom projektens specifika tematiska område. Inom jämlik hälsa har en nätverksträff och två digitala utbildningar fokuserat på att öka kunskapen om sambandet mellan folkhälsa, rättighetsbaserad vård och demokrati i hälsosektorn. Inom projekten har exempelvis Region Stockholm och Jinja City med stöd av utbildningsinsatserna utvecklat utbildningsmoduler för barnambassadörer inom hälso- och sjukvården i Uganda. Inom klimatanätverket har deltagarna under två nätverksträffar utbildats i finansiering av klimatanpassningar, inkludering av lokalsamhällen i klimatåtgärder och skydd av för sårbara grupper så som äldre mot extremväder och värmeböljor. Insatserna har skett i samverkan med expertis från Stockholm Environmental Institute, UNCDF och ett ICLD-finansierat forskningsprojekt om klimatfinansiering på lokal nivå. Inom nätverket hållbar framtid fokuserar projekten på barnrättigheter och utbildningsinnehållet vid nätverkets avslutande fysiska konferens stärkte därför deltagarnas kunskap om integrering av barnrättsperspektiv genom Lundy's model, Ladder of Children's Participation och hur social ansvarsskyldighet i styrning kan stärka fokus på barn och unga.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

Partnerskap utanför nätverken erbjuds stöd genom särskilda utbildningstillfällen och regelbundna individuella avstämningsmöten med handläggare på ICLD:s programavdelning. En uppsamlade utbildning för projekt med WASH-tematik (vatten, sanitet och hygien) hölls under våren med fokus på deltagande demokrati, introduktion av en ny policy brief om hållbar avfallshantering och ett learning case om rättighetsfrågor relaterat till vattentillgång. Andra utbildningsinsatser har getts i verktyget för problemorienterad projektplanering till partnerskap som har varit intresserade av att ansöka om nya projekt. ICLD närvarade även vid en spridningsworkshop i Kenya där erfarenheter från Uasin Gishus WASH-inriktade partnerskap med Norrköping och Arvika delades till sju kenyanska regioner som ingår i G7-gruppen (de sju regionerna i Kenya som leds av kvinnliga guvernörer). Workshopen gav användbara lärdomar, metoder och inspirerande exempel till deltagarna och lade grunden till ett vidare samarbete där G7-gruppen är intresserad av att studera fler exempel



G7 – Women Governors Caucus i Kenya tillsammans med partnerskapsdeltagare.
Foto: ICLD.

INTERNATIONELLA UTBILDNINGSPROGRAM

Under året har ICLD bedrivit nio programomgångar för internationella utbildningsprogram och genomfört 14 utbildningskonferenser eller nätverksträffar på plats samt 11 digitala utbildningstillfällen. I utbildningarna har totalt 243 internationella deltagare från 85 kommuner i 17 insatsländer deltagit, varav 150 kvinnor och 93 män.

2024 var det första året utan fristående utbildningsprogram utanför de kommunala partnerskapen, med undantag för ICLD:s utbildningsprogram för kvinnliga politiska ledare, Women's Political Leadership (WPL). Därav genomfördes de allra flesta utbildningsinsatser till stöd för nätverken för kommunala partnerskap. Alla ICLD:s utbildningsinsatser utformas med grund i organisationens pedagogiska profil som har en tillhörande verktygslåda med utbildningsmaterial. Alla program har utvecklat programöversikter som bygger på denna profil och fastställer läromål som ligger till grund för planeringen av utbildningstillfället så som valet av metoder, verktyg och föreläsningar.

Till stöd för partnerskapen inom utbildningsprogrammen rekryteras lokala konsulter (mentorer), med relevant expertis inom kommunala sektorn, demokrati, civila samhället och/eller andra områden relevanta för programmet. Under 2024 hade två tredjedelar (38/57) av alla samarbeten inom kommunala partnerskap stöd av en mentor. Mentorerna följer upp med kommunerna om projektens planering, utmaningar och resultat mellan och under utbildningarna. De stärker också det kollegiala lärandet mellan parterna genom att facilitera samtal och workshops. Deras närvaro på plats i samarbetsländerna spelar också en viktig roll i att stödja den vardagliga dialogen mellan parterna och främja den interkulturella kompetensen hos båda parterna i ett partnerskap.

Två omgångar av WPL-programmet genomfördes under året. Av dessa avslutades en omgång och en ny påbörjades, vilket skedde under två workshops förlagda i direkt anslutning till varandra. Upplägget möjliggjorde för en gemensam konferensdag då deltagarna från båda programomgångarna kunde mötas tillsammans med de svenska mentorerna i programmet och andra inbjudna alumner och lära sig av varandras erfarenheter. Fokus för den gemensamma dagen låg på att diskutera metoder för att främja fler kvinnors möjlighet till politisk representation i kommunerna.

Båda omgångarna av WPL-programmet har varit öppet för ansökningar från samtliga länder som är berättigade till utvecklingsbistånd. I antagningsprocessen till programmet prioriteras deltagare som är borgmästare eller vice borgmästare i sina kommuner, med ambitionen att skapa ett renodlat borgmästarprogram. Deltagare i dessa exekutiva roller har större möjlighet att driva igenom demokratisk förändring på kort och lång sikt och därmed uppnå goda resultat i de demokratiska förändringsprocesser som varje deltagare genomför under sitt deltagande. Under programomgångarna som pågick 2024 var samtliga deltagare borgmästare eller vice borgmästare.

För att möjliggöra för styrgrupperna inom de kommunala partnerskapen att mer aktivt bidra till partnerskapens resultatuppfyllnad så har ICLD under året utvecklat en obligatorisk styrgruppsintroduktion. En välfungerande styrgrupp har en viktig roll i att stärka den politiska förankringen av förändringsprocesser, analysera och koppla projektfrågor till globala ramverk som Agenda 2030 samt säkerställa kvalitet och uppföljning av projektens resultat samt att resultaten ska bestå över tid. Introduktionen sker genom en digital endagsutbildning som har pilottestats med två styrgrupper under året och under nästa år ska rullas ut till samtliga nya styrgrupper. Utbildningen ska stärka styrgruppernas förmåga att arbeta strategiskt, hantera komplexa frågor och bidra till en hållbar lokal demokratiutveckling.



Mentorer och deltagare i WPL 2024 Foto: ICLD.

KUNSKAPSCENTRUM

ICLD har under året initierat fem nya forskningsprojekt, fått in slutrapporter från lika många och släppt sex olika publikationer. Bland de slutrapporterade projekten märks särskilt den ukrainska studien ”Local Democracy and Resilience in Ukraine”. Forskningsprojektet bidrar både med relevant kunskap till partnerskapen i nätverken och har genererat ny, relevant akademisk kunskap inom ämnet. Det har även uppmärksammats internationellt genom webinarier från Harvard och Pittsburgh University och inbjudningar för presentationer hos svenska aktörer så som SKR och Folke Bernadotteakademin (FBA). Det har även legat till grund för att forskarna har fått medel från FBA för ett nytt projekt om transnationella kommunsamarbeten och dess nyttor i krishantering.

ICLD:s forskning kopplas till tematiken för olika nätverk och ska bidra med relevanta lärdomar och kunskap till de kommunala partnerskapen både under projektets gång och genom användning av slutrapporter och andra publikationer under utbildningar. Forskningsprojekten präglas genomgående av förändringsarbete och samverkan med kommunerna. Under forskningsprojektets gång samskapas och överförs kunskap löpande, vilket successivt bidrar till förändring under projektets gång. Alla ICLD:s nätverk har vid 2024 års slut minst ett forskningsprojekt länkat till sig på geografisk och tematisk nivå. Syftet med projekten skiljer sig beroende på partnerskapens behov inom nätverken, för exempelvis nätverken jämställdhet och demokratisk resiliens syftar projekten till att skapa en gemensam kunskapsgrund inför projektens uppstart. För andra nätverk har projekten fördjupats kring enskilda nätverkskommuners utmaningar och använt lärdomar, fördjupande material och publikationer i bredare utbildningssammanhang för hela nätverket.

Mindre projekt kan svara mot mer specifika behov hos nätverken eller kommunerna. Under 2024 har en kartläggning gjorts över möjligheterna till lokal klimatfinansiering i Kenya och Sydafrika. Projektet har sedan bidragit till utbildning av

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

klimatnätverkets partnerskap. En annan forskarinsats riktad till en specifik kommun gjordes genom en Agenda 2030-uppföljning i relation till marginaliserade grupper i Kibaha, Tanzania, som ingår i nätverket Hållbar framtid. Kartläggningen skapade en dialog kring tillgången på kollektivtrafik och placering av busshållplatser, med insikten om att problem kopplat till dessa frågor kan adresseras genom tidig medborgardialog i planeringsprocesser.

I augusti arrangerades den fjärde upplagan av ICLD:s forskningskonferens Local Democracy Academy (LDA) vid Lunds universitet. På konferensen fanns forskare från 21 olika länder, däribland 28 deltagare, åtta medlemmar ur ICLD:s Advisory Group och två föreläsare. Huvudsakliga teman för konferensen var att koppla samman forskning med praktiker i kommuner och regioner, identifiera nya forskningsområden och diskutera hur lokala lösningar kan skalas upp till nationell och global nivå. Forskarna arbetade i tematiska grupper där de träffade representanter från kommuner i ICLD:s samarbetsländer under sex parallella digitala Local Democracy Labs. Forskarna gav feedback och diskuterade sedan forskningsbaserade lösningar och presenterade sin egen forskning. Vid slutet av konferensen fick grupperna göra en pitch om en forskningsbaserad lösning riktad till politiker och en vinnare av 'Best Policy-Relevant Paper' utsågs och ska publiceras som en policy brief av ICLD. Resultaten av LDA syns både under konferensen och över tid i nätverken som skapas och uppföljning som sker spontant. Under året tog ett forskarlag från LDA 2022 initiativ till att publicera en forskningsidé från konferensen i en specialutgåva av tidsskriften Urban Planning.

Fem panelsamtal, så kallade Local Democracy Talks, arrangerades under året mellan lokala politiker, tjänstepersoner och forskare om aktuella utmaningar för den lokala demokratin i ICLD:s samarbetsländer. Två hölls digitalt för alumninätverket om klimatanpassning på lokal nivå efter översvämningarna i Östafrika och om hur transparens kan ökas i lokala budgetprocesser.

Tre skedde inom ramen för nätverket jämställdhet i Latinamerika under temana kvinnligt politiskt ledarskap, kvinnors delaktighet i Guatemala och hur våld och hot hindrar kvinnors möjlighet att delta politiskt.

Under 2024 beviljades fältstudiestipendier till nio studenter som ska skriva masteruppsatser. Alla ICLD:s fyra regionala kluster finns representerade i platserna för fältstudierna och uppsatserna har forskningsfrågor kring koppling mellan demokratiska kärnvärden och ämnen så som klimatanpassning, mänskliga rättigheter och mödrahälsovård.



Deltagare i Local Democracy Academy 2024 i Lund Foto: ICLD.

ALUMNINÄTVERK

ICLD har sedan 2016 utbildat över 800 personer i de olika utbildningsprogrammen. Totalt 147 alumner har under 2024 registrerat sig som en del av ICLD:s alumninätverk. Dessa tidigare deltagare i kommunala partnerskap och utbildningsprogram är fortsatt viktiga förändringsaktörer som kan bidra till demokratiska resultat.

Alumninätverket samordnas av ICLD:s kenyanska mentor och samlas vid utbildningsträffar och digitala webinarier, så kallade alumni talks. Två sådana arrangerades under 2024 om klimatanpassning på lokal nivå efter översvämningarna i Kenya och ett andra tillfälle berörde hur transparens kan stärkas i lokala budgetprocesser baserat på ett ICLD-finansierat forskningsprojekt och verktyg om medborgarbudgetar.

Genom samarbete med aktörer så som lokala universitet, Svenska institutet, svenska ambassader i samarbetsländerna och nationella kommunförbund så har ICLD kunnat erbjuda flera större insatser för utbildning, nätverkande och utbyten av metoder. Dessa samarbeten möjliggör också bredare spridning av ICLD:s verktyg och metoder. I samverkan med svenska institutet, University of Dar es Salaam och den svenska ambassaden i Tanzania så organiserades ett demokratilabb mellan kommunrepresentanter och forskare. I aktiviteten deltog ett 40-tal alumner från ICLD, Svenska Institutet och Sida som fick kombinera presentationer, interaktiva gruppdiskussioner och erfarenhetsutbyten inom ämnen så som jämlikhet, ansvarsutkrävande mellan val och klimatåtgärder. Träffen bidrog till inrättningen av Swedish Alumni Network in Tanzania med stöd av ambassaden.

En annan utbildning om medborgardialog genomfördes i samverkan med partneruniversitet och kommunförbund i Uganda och Kenya. De inbjudna alumnerna fick utbildning i inkludering av intressegrupper och medborgardialog baserat på ett ICLD-verktyg i ämnet. Syftet var att utbilda deltagarna i att kunna föra vidare kunskaper till sina kollegor i kommuner och regioner. Efter utbildningen följdes därför träffen upp digitalt för att utbyta erfarenheter om hur implementeringen av lärdomarna och de demokratiska metoderna fallit ut i kommunerna. Insatsen påvisar potentialen för alumninätverket att bidra till ett större demokratiskt genomslag för ICLD genom att sprida beprövade demokratiska metoder till sina kollegor.



Local Democracy Labs in Dar es Salaam Foto: ICLD.

PROGRAMRESULTAT

Programresultaten följs upp inom de tre resultat-områden som definieras av ICLD:s förändrings-teori och resultatmatris, deltagar-, organisations- och samhällsnivå. Med utgångspunkt i dessa nivåer följer ICLD upp resultat som uppnås inom fyra demokratiska kärnvärden, jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande. Inom vardera av de tre områdena finns resultatindikatorer för resultat på kort och medellång sikt och insatsindikatorer för output från ICLD:s program.

Resultat inhämtas genom analys av kvantitativa data, narrativa redovisningar från kommunerna, deltagarenkäter och rapporter från medarbetare och mentorer efter möten med kommunerna. Varje nivå har en huvudsaklig uppföljningsmetod som används för att följa resultat och ge lärdomar för programutveckling.

DELTAGARNIVÅ

Under 2024 har 243 deltagare från 85 kommuner deltagit i ICLD:s utbildningsprogram. När deltagarna har genomgått hela utbildningen och avslutat sina projekt inhämtar ICLD data om deltagarnas utveckling i kunskap, attityd/inställning och praktisk tillämpning av jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande. Detta görs i en så kallad KAP-enkät. Deltagarnas svar poängsätts utifrån de alternativ som bäst speglar ICLD:s syn på värdena, vilket deltagarna lär sig om under utbildningen.

Under 2024 har enbart deltagarna i programmet Women's Political Leadership (WPL) omgång 9 slutfört sin utbildning, vilket gör att slutresultat från KAP-enkäterna 2024 finns från dessa 18 deltagare. Många partnerskap som deltagit i utbildningsprogram under året avslutar sina projekt och sin utbildning under 2025, därav finns inga slutenkäter för dessa deltagare. ICLD inhämtade istället data om kunskapsutvecklingen för dessa genom en kortare digital enkät vid årsslutet där 94 av 243 (38,7%) av de aktiva deltagarna svarade. Eftersom deltagarna är del av programmet även framgent så utgör enkäten alltså en avstämning mitt under pågående program.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

KAP-enkäten från WPL-programmet visar att strax under hälften av deltagarna har uppnått en mätbar förbättring överlag i kunskap, attityd och praktisk tillämpning av demokratiska kärnvärden. Framförallt har deltagarna förbättrat sin förmåga att praktiskt tillämpa demokratiska kärnvärden i sin organisation, särskilt inom kärnvärdet delaktighet, vilket kan antas vara kopplat till att deltagarna aktivt arbetar med förändringsprocesser inom programmet. Deltagarna själva svarar även i sina egna utvärderingar att programmet har stärkt deras förmåga och självförtroende i att kunna bedriva förändringsarbete för ökad jämställdhet.

I stort har deltagarnas samlade lägstanivå i enkäten höjts genom deltagande i programmet, då de sämst presterande deltagarna från första enkäten har stärkts. I relation till programmets läromål har deltagarnas självskattade förmåga fått en tydlig förbättring inom samtliga läromål, framförallt i förmåga att kunna förklara hur ansvarsutkrävande kan stärkas i den egna organisationen genom exempelvis tydligare styrsystem. En borgmästare som särskilt har använt kunskaper i ansvarsutkrävande i sitt arbete är Kanungwe Chota i kommunen Kanchibiya, Zambia. Genom sin förändringsprocess har hon arbetat med att etablera tydligare processer för transparens och kontroll för att minska korruptionsrisker. I sin utvärdering skriver hon att utbyten med andra deltagare hjälpt henne att leda i dessa frågor med större självförtroende, främja jämlikhet och bidra till ett mer transparent, inkluderande och lyhört styrsystem inom kommunen.

I årsavslutningsenkäten för deltagare inom partnerskap ställs frågor om hur de uppskattar sin förmåga att applicera demokratiska kärnvärden. Deltagarna uppfattar mestadels sig själva som starkast inom kärnvärdet delaktighet där 27,6% har en mycket god förmåga och svagast inom kärnvärdet jämlikhet där motsvarande siffra är 15,2%. Samtidigt uppger deltagarna att just jämlikhet är det område som de lärt sig mest nya kunskaper kring genom sitt deltagande i programmet. För att etablera en god kunskaps-

grund om delaktighet använder ICLD en digital kärnkurs om Participatory Democracy. Många deltagare får även ta del av forskning kopplat till hur effektiva delaktighetsprocesser kan utformas i olika miljöer. Under 2024 fick exempelvis sju ukrainska kommuner inom nätverket demokratisk resiliens delta i en heldagsworkshop med ett ICLD-finansierat forskningsprojekt om deltagande-processer i krishantering. En huvudsaklig slutsats från forskningen är att inkluderande och decentraliserade beslutsprocesser stärker motståndskraften i kriser och möjliggör snabbare, mer flexibla insatser, ett medskick som deltagarna i nätverken höll med om och tog med sig in i sitt fortsatta projektarbete

Sett till påståenden kopplat till programmets läromål i övrigt så är det noterbart att deltagarna i mycket hög utsträckning upplever att de lärt sig användbara idéer och fått värdefull kollegial feedback från sin svenska partnerkommun (81% instämmer till fullo) och att de lärt sig användbara metoder från någon annan kommun i sitt nätverk eller partnerskap (82%). Även för nya deltagare i programmet är detta synligt, exempelvis i partnerskapet mellan Västerbotten och kommunerna Vaupes och Amazonas i Colombia. De colombianska deltagarna har redan under sin projektförberedelse börjat utforska hur Västerbottens digitala lösningar för att nå ut med hälso- och sjukvård och andra samhällstjänster till landsbygden skulle kunna användas för att stärka förebyggande vård och mödrahälsa. Ett annat exempel är hur deltagare i Shatsk i Ukraina tidigt i samarbetet tagit till sig av socialtjänstens arbete med flyktingar i Västerås för att få applicerbara exempel på hur barnrättsperspektiv kan integreras i skyddsåtgärder och miljöer så som skyddsrum

Ett område med förbättringspotential är deltagarnas förmåga att kritiskt granska och föreslå förbättringar till egna lokala policydokument och demokratiska processer, där enbart strax under hälften av deltagarna instämmer till fullo att de behärskar detta väl. I nätverk så som hållbar framtid vävs teoretiska modeller för att granska lokala policies in

i utbildningsinnehållet, så som utifrån ett barnrätts- och delaktighetsperspektiv. Positiva effekter av detta är synligt i flera partnerskap inom nätverket, där bland annat Kibaha i Tanzania och Mfangano island i Kenya tydligare integrerat barnrättsperspektiv i utbildningsinsatser för elever.

Deltagarna inom de kommunala partnerskapen har under året fått ta del av fler utbildningsinsatser än något tidigare år. Utbildningsinsatser som har hållits till samtliga kommuner i nätverket och till sammanlagt 12 kommuner utanför nätverket har nått ut till 80% av de totala samarbetena inom programmet kommunala partnerskap. Utbildningar i problemorienterad projektplanering och kopplingen mellan partnerskapens tematiska område och demokratiska kärnvärden höjer deltagarnas kunskapsnivå och förmåga att förstärka de demokratiska komponenterna i sitt projekt. Deltagarnas stärkta förmåga syns även i att projekten når tydligare och starkare resultat på organisatorisk nivå.

ORGANISATIONSNIVÅ

Totalt har det under 2024 identifierats goda demokratiska resultat på organisationsnivå inom 31 projekt inom de kommunala partnerskapen. Av de 69 projekt som har pågått under året har ett stort antal beviljats först under senhösten och därmed inte fullt ut påbörjat sitt arbete, däribland samtliga deltagare i nätverket för Demokratisk resiliens i Europa och jämställdhet i Latinamerika.

Resultat inom programmet kommunalt partnerskap inhämtas främst från de 40 redovisningar som inkommit från partnerskapen. Resultat på organisatorisk nivå utvärderas utifrån om organisationens förmåga att adressera det demokratiska samhällsproblemet som projektet utgår ifrån har stärkts. Det görs med ett gemensamt ramverk som kallas organisational readiness där 9 områden inom organisationen finns definierade. Deltagarna väljer några fokusområden för sitt projekt utifrån vad de bedömer kan ge störst genomslag till att adressera huvudproblemet. Resultat inhämtas delvis genom att deltagarna rapporterar om och hur deras projekt har stärkt organisationen inom något av de 9

områdena, delvis genom andra rapportkällor, vilket sedan granskas och valideras av ICLD.

Under 2024 slutredovisades 9 projekt inom programmet kommunala partnerskap och 31 projekt delredovisades. I redovisningarna bedömdes 25 projekt (63%) ha institutionaliserat goda demokratiska resultat. Av de slutredovisade projekten har totalt 8 av 9 (89%) gjort det och av de delredovisade projekten har 17 av 31 (55%) redan stärkt sin institutionella förmåga att verka i linje med jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande trots att det kvarstår minst ett år i projektens arbete.

Eftersom ICLD numera ger ett närmare stöd till partnerskapen enligt ICLD Approach så finns det från och med i år större möjligheter att uppnå och registrera goda demokratiska resultat från andra källor än redovisningar, exempelvis från ICLD:s möten med partnerskapen, rapporter från mentorer och resultatpresentationer på nätverks-träffar. Därför kan ICLD framgent även bedöma resultatframsteg från kommuner som inte har skickat in formella redovisningar under det gångna året och därmed kan en mer heltäckande bild ges av alla projekts resultatframsteg. Genom detta har det fångats upp att ytterligare 6 projekt vid sidan av de ovan nämnda som har åstadkommit goda demokratiska resultat som har stärkt de internationella kommunernas organisationer under året.

18 kommuner inom kommunala partnerskap har stärkt sin institutionella förmåga att delaktiggöra medborgare och lokala organisationer så som civilsamhället i beslutsfattande. Detta representeras särskilt i projekt i södra Afrika där många kommuner arbetar med ungdomsdelaktighet. Francistown i Botswana har i sitt partnerskap med Lund inrättat ett ungdomsråd som en kanal för stadens unga att påverka kommunala beslut, strategiska planer och projekt. Ungdomsrådet har egna mötesplatser och håller regelbundna rådsmöten med stöd av en nyinrättad ungdomsombudsperson som har anställts av kommunen. I Zambia så har landsbygdskommunen Rufunsa genom ett partnerskap med Kungsör skapat ett råd för studenter och tar

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

inspiration från goda exempel från andra ICLD-kommuner för att expandera rådets funktion. I Sydafrika har partnerskapet mellan Sundays River Valley och Falkenberg också arbetat med rättighets- och inkluderingsfrågor för unga. Den sydafrikanska kommunens borgmästare har etablerat innovativa grepp för att skapa mötesytor med ungdomar genom exempelvis en regelbunden ”Milkshake with the Mayor”-träff då skolbarn och ungdomar i närheten av kultur- och idrottsplatser kan diskutera politik och lyfter idéer direkt till borgmästaren. Bland annat har detta lett till att unga konstnärer fått kommunala väggar upplåtna i stadsmiljön. På distriktsnivå har även en dream wall upprättats där unga får samla idéer om hur de vill forma framtida kommunala beslut.

Delaktighet i beslutsfattande kräver att medborgarna har rätt tillgång till information om vilka rättigheter de har, hur politiska beslut fattas och hur de kan påverkas. Därför främjar ICLD att kommunerna ska institutionalisera effektiva kanaler för informationsdelning till medborgarna. 11 kommuner inom kommunala partnerskap bedöms ha lyckats med det under 2024. Jinja i Uganda har i sitt partnerskap med Region Stockholm skapat ett professionellt nätverk av läkare och sjuksköterskor med kunskap om hur de kan rikta patientinformation till barn och ungdomar och informera dessa grupper om deras rättigheter i sjukvården. Ett annat exempel är Homa Bay County i Kenya som i ett projekt om könsbaserat våld samt sexuell och reproduktiv hälsa har stärkt möjligheten att nå ut med information till allmänheten via webben med vårdinformation och systematiserat sin registrering av fall av könsbaserat våld.

För att ge alla grupper i samhället jämlik möjlighet till inflytande och skydd för sina rättigheter så krävs särskilda insatser riktade till sårbara och underrepresenterade. Under 2024 har 11 kommuner inom kommunala partnerskap ökat sin förmåga till inkludering av minoriteter och underrepresenterade grupper. Inom klimatköret så har partnerskapet mellan Lidköping och Lusaka i Zambia arbetat särskilt med att stärka skyddet för sårbara

grupper för klimäförändringar och delaktiggöra underrepresenterade grupper i klimäåtgärder. Kommunen har inom nätverket genomfört en sårbarhetsanalys av klimäförändringarnas effekter på olika samhällsgrupper och infört en genusbaserad aktionsplan för att vidta åtgärder som adresserar genusrelaterade ojämlikheter som förstärks av klimäförändringarna. För att stärka delaktigheten så har särskilda medborgarmöten införts där underrepresenterade grupper så som personer med funktionsvariationer, kvinnor och unga kan ge åsikter om kommunala projekt. Inkluderande språk och metoder används för att involvera fler i utvecklingsprocesserna.

Partnerskapsprojekt kan även nå resultat genom att få stöd av forskningsprojekt med innovativa metoder som tar kommunerna ur deras komfortzon. Mombasa county i Kenya som deltar i klimätnätverket var föremål för en forskningsstudie om kommunens relation till lokalsamhällets avfallsplockare. Denna grupp är ofta stigmatiserad och exkluderad så forskningsprojektet introducerade därför nya mötesformer modererade av forskare där kommunen lade fram en local zoning policy under ett labbformat tillsammans med grupper av avfallsplockare. Formatet möjliggjorde en kritisk men respektfull diskussion där kommunen till slut pausade sin tilltänkta policy och påbörjade dialog kring att systematisera relationen till avfallsplockarna i en permanent teknisk avfallskommitté där både kommunen och dessa grupper ingår.

Inom WPL-programmet driver de deltagande borgmästarna och vice borgmästarna egna lokala projekt, så kallade förändringsprocesser. Programmet ger dem verktyg och stöd från ICLD och en svensk mentor att driva en lokal förändring i sin kommun, ofta kopplat till kvinnors och flickors rättigheter och representation. Av de 17 förändringsprocesser som slutredovisades under 2024 har 9 nått demokratiska resultat. De flesta av resultaten är kopplade till stärkt rättighetsskydd eller möjlighet att delta i politiska processer för kvinnor och flickor. 8 deltagare har lyckats institutionalisera åtgärder som stärker de demokratiska

rättigheterna för sårbara och underrepresenterade grupper. Däribland utmärks exempelvis Conny Kalitshana som var borgmästare i Emalahleni Local Municipality i Sydafrika. Under hennes ledarskap inrättades en förvaltningsöverskridande genderenhet i kommunen, Transversal Unit, med särskilt ansvar för att adressera samhällsproblem och arbetsplatsproblem som påverkar kvinnor och barn. En annan deltagande borgmästare, Trina Firmalo, i kommunen Odiongan i Filippinerna lyckades under sin förändringsprocess stärka sin kommuns policies i en rad områden kopplat till jämlikhet och kommunens informationskanaler. En ny policy mot sexuella trakasserier och ett anmälningssystem inrättades, kommunens föräldraledighetsriktlinjer uppmuntrar nu tydligare män att ta ut ledighet och Trina ledde utformningen och införde en ny policy som effektiviserar informationsflödet kring avfallshantering. I den innevarande programomgången har en annan filippinsk borgmästare, Arlyn Arcilla från Virac, möjliggjort för kvinnor och informella arbetare så som bönder att delta i budgetering och projektöversyn genom att skapa ett Folkets Råd med särskilt representation för dessa.

SAMHÄLLSNIVÅ

På samhällsnivå mäter ICLD framsteg mot organisationens kortsiktiga mål att en kritisk massa kommuner i prioriterade insatsländer ska nås av starka och hållbara demokratiska resultat, så kallad spridning av genomslag för projektresultat. På medellång sikt (3-5 år) följer ICLD om resultat eller effekter kan ses i de lokalsamhällen som nås av kommunernas insatser kopplat till ökad medborgardeltaktighet, ökat inflytande för marginaliserade grupper och ungdomar samt om det sker en förändring av andelen kvinnor i beslutande organ. Effekter på medellång och lång sikt på samhällsnivå följs genom narrativa rapporter från partnerskapen och bred insamling av data från medborgare genom enkäter i samarbetskommuner. Uppföljningen bidrar på kort sikt till lärande för deltagare som kan utveckla deras projekt och kan vid slutet av strategiperioden bidra till utvärdering av projektens genomslag.

För att skapa ett större genomslag för demokratiskt förändringsarbete och stärka lokala projekts regionala, nationella och globala mervärde så arbetar ICLD mer systematiskt för att sprida användbara demokratiska metoder. Under 2024 har 8 internationella kommuner delat lärdomar och användbara resultat till totalt 17 andra kommuner. Under en spridningsworkshop i Nakuru, Kenya, delades metodik från partnerskapen mellan Uasin Gishu county och Arvika samt Norrköping till sju andra regioner. Metodiken som delades handlade om integrering av demokratiska kärnvärden i WASH-service (vatten, sanitet, hygien) och bland annat fick deltagarna ta del av hur staden Moi's Bridge arbetat med Arvika för att ta fram en handlingsplan för kontinuitetsplanering i vattenservice där olika intressentgrupper deltog för att kartlägga behoven av dricksvattenservice. Ett annat exempel är från partnerskapet mellan Växjö kommun och JB Marks i Sydafrika. Inom partnerskapet har JB Marks utvecklat en ny tvärdisciplinär arbetsmodell för att förbättra samordningen av utbildning, praktik och företagsstöd för att bättre möjliggöra för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden att komma närmare sysselsättning. Resultaten av projektet har spridits vidare till fem andra kommuner genom workshops, benchmarking och interkommunala samarbeten.

Inom programmen finns många exempel på hur projektresultat har stärkt medborgares tillgång till inflytande och service. I Kibaha Town Council har partnerskapet med Region Gotland lett till etableringen av SDG-klubbar på sju skolor för att engagera unga i Agenda 2030. Dessa klubbar har engagerat sig i att belysa behovet av dricksvatten i skolor för att öka elevers välbefinnande och har lett till att kommunen sökt och fått ett nationellt bidrag för vatteninfrastruktur i skolor för över 1000 elever. I Masaka City i Uganda har borgmästaren Florence Namayanja i WPL-programmet ökat möjligheten till deltagande för fler samhällsgruppen genom att förlägga möten om fysisk planering i de direkt berörda områdena även om de är avlägsna från kommunhuset, och möten så som budgetkonferenser och kommunfullmäktige

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

har öppnats för allmänheten. Under förändringsprocessen har hon särskilt verkat för att fler kvinnor och funktionsvarierade ska delta i dessa sammanhang och deras representation i stadens verkställande kommitté har ökat. Genom att forskningsprojektet Child Focused Cities kopplades till partnerskapet mellan Strängnäs och Emboreet i Tanzania så inspirerades en av deltagarna till att skapa en ny civilsamhällesorganisation, Naleppo, för att arbeta med rättighetsfrågor lokalt för barn och unga. Naleppo har organiserat dialogforum mellan skolbarn och lokala myndigheter, exempelvis genom en metod där barn fick uttrycka drömmar och aspirationer för sin framtid i bildform. Många av barnen möter myndigheter så som kommunkontor och polis för första gången och genom att anpassa mötesformen till barnens nivå och perspektiv så engageras de unga på deras egna villkor.

Under året har sex så kallade ”Citizen report cards”-enkäter slutförts i fem olika samarbetsländer

och processen för ytterligare tre har påbörjats. Totalt har 1769 invånare konsulterats om sin upplevelse av lokal demokrati och sina demokratiska rättigheter. Resultaten från enkäterna används för att ge användbara lärdomar till respektive kommun baserat på deras lokala förhållanden. För nätverket jämlik hälsa där ICLD genomfört enkäter för samtliga fyra internationella kommuner i Kenya och Uganda kunde det generellt identifieras att kvinnor, personer yngre än 35 år och personer med inkomst under den absoluta fattigdomsgränsen har sina demokratiska rättigheter sämre tillgodosedda än män. Datan visade att kvinnor framförallt har sämre tillgång till att kunna delta i att ge sina synpunkter om lokala frågor jämfört med män. Det syntes även att personer med lägre utbildningsnivå har svårare att anmäla klagomål vid missförhållanden. Det går således att leda i bevis utifrån datan att dessa grupper är särskilt sårbara i relation till deras demokratiska rättigheter och att kommunerna behöver göra särskilda ansträngningar gentemot dessa.



Presentation av Citizen Report Cards för nätverket Jämlik hälsa Foto: ICLD.

3. SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE

ICLD arbetar enligt resultatbaserad styrning (Results Based Management, RBM), vilket innebär fokus på organisatoriskt lärande och kontinuerligt förbättringsarbete utifrån analyser av producerade resultat. I verksamhetsplanen och vid uppföljning av verksamhetens resultat används begreppsapparaten inom RBM. Detta innebär att resultat på ett till tre års sikt kallas resultat på kort sikt (short term outcomes) och resultat på tre till fem års sikt kallas resultat på medellång sikt (medium term outcomes). Bidraget till resultat på längre sikt än vad ICLD kan mäta kallas effekter (impact) och den långsiktiga samhällsförändringen som ICLD syftar bidra till benämns långsiktiga effekter (long term impact).

Resultatmatrisen 2023-2026 utgår från ICLD:s förändringsteori. En särskild bilaga med fördjupad analys över verksamhetens programresultat och resultatmatrisens indikatorer skickas årligen till Sida som kompletterande underlag till verksamhetsberättelsen. ICLD använder tre metoder för uppföljning och utvärdering anpassade till organisationens nya förändringsteori. Uppföljning och analys av verksamhetens resultat sker löpande inom organisationen och är en viktig del av ICLD:s systematiska utvecklings- och förbättringsarbete.

2024 var ett mittenår i strategiperioden då få projekt avslutade sitt arbete och det därmed finns få slututvärderingar av deltagarnas kunskapsnivåer. De nästkommande två åren kommer att innehålla fler projektavslut då samtliga partnerskap inom avtal tre avslutar sina projekt och partnerskap under 2025. Således blir det även större resultatförväntningar på alla nivåer de senare åren i strategiperioden.

ICLD strävar efter att vara en evidensbaserad och lärande organisation. Resultatuppföljningen möjliggör ett större systematiskt och långsiktigt lärande ju mer data som samlas in över tid.

Under strategiperiodens andra år har det funnits fler resultat som påvisar projektens genomslag på organisationsnivå för de kommunala partnerskapen

än något tidigare år. Detta beror på flera saker, dels har fler delredovisningar än tidigare år inkommit och ICLD:s nya system för löpande resultatuppföljning möjliggör för uppföljning av institutionaliserade resultat som har åstadkommit under ett givet år även om dessa projekt inte formellt har redovisat. Ett viktigt skäl är dock att det närmare stödet som ges till partnerskapens förändringsprojekt genom utbildningsinsatser, större och mer strukturerat kollegialt utbyte och närmare forskningsstöd genererar starkare resultat för fler partnerskap och höjer lägstanivån för projektens kvalitet. Tidigare har partnerskapen arbetat självständigt utan mer stöd än årlig feedback och utbildning i projektplanering från ICLD, vilket har fått följden att partnerskap med god vana av internationella samarbeten och hög kompetensnivå inom grupperna har levererat goda demokratiska resultat, samtidigt som parter som är ovana vid formatet och demokratiarbete inte sällan har inriktat sig på utbyte inom tekniska områden, så som tekniska lösningar för avfallshantering. Genom att utbildningsinsatser betonar kopplingen mellan det tekniska arbetsområdet och integrering av demokratiska kärnvärden, samt genom att det kollegiala utbytet systematiserats tydligare kring läromål och verktyg, så tydliggörs den demokratiska målbilden för styr- och projektgrupper och de får ökad förmåga att nå resultat inom sina projekt.

Genom att följa resultat enligt organisational readiness märks också tydligare inom vilka organisatoriska områden som partnerskapen uppnår sina resultat. Fler projekt har i år nått resultat inom att stärka delaktighetsprocesser jämfört med exempelvis transparens kopplat till informations-kanaler och antikorruption där färre resultat uppnått. ICLD har påbörjat insatser för att stärka utbildningsinnehållet inom transparensfrågor genom att utbilda partnerskap inom intern styrning och kontroll. Genom dessa insatser förväntas fler partnerskap kunna etablera mer transparenta processer kring exempelvis budget och upphandling som del av sina projekt. Inom WPL-programmet syns organisatoriska resultat först och främst kopplat till jämlikhetsfrågor så som nya kanaler

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

för mer rättvis inkludering av barn och kvinnor, GBV- policy och liknande insatser. De flesta av deltagarnas förändringsprocesser utgår från samhällsproblem som kvinnor möter, därav är det heller inte överraskande att programmet lyckas bäst inom det området. Dock noteras att bara strax över hälften av deltagarna har institutionaliserat resultat och ICLD kommer därför göra mer för att tydligare strukturera och rikta in deltagarnas processer på att åstadkomma organisatoriska resultat.

Av KAP-enkäten för WPL-programmet syns att deltagarnas samlade lägstanivå höjts genom deltagande i programmet, vilket indikerar att deltagare som går in med lägre kännedom om demokratiska kärnvärden utvecklas mer av programmet jämfört med de som går in med mer kunskap. Slutsatser av årets enkätresultat får dock dras med försiktighet eftersom det är ett synnerligen litet urval i data-underlaget. Generellt är den genomsnittliga deltagaren i WPL-programmet, som består av borgmästare eller vice borgmästare, välutbildad och besitter en högre kunskapsnivå än genomsnittet för deltagare inom kommunala partnerskap. Det innebär att många deltagare presterar starka resultat i programmets startenkät, vilket ger mindre utrymme till förbättringar. Deltagarnas seniora exekutiva positioner ger samtidigt större möjlighet till att åstadkomma resultat på den organisatoriska nivån jämfört med om deltagarna hade varit fullmäktige-ledamöter eller tjänstemän. Generellt för samtliga deltagare i alla program så är det vanligt att begreppet jämlikhet är svårskilt från jämställdhet, vilket syns i både KAP-enkät och årsavslutnings-enkäten. I deltagarnas inställning syns även en viss grad av skepsis mot särskilda insatser för att främja marginaliserade gruppers möjlighet att delta då detta av en del deltagare uppfattas kan missgynna andra. Därför bör programmets utbildningsinsatser i större utsträckning adressera jämlikhetsfrågor och insatser för marginaliserade grupper.

Eftersom programmet kommunala partnerskap bygger på kollegialt lärande och kunskapsöverföring mellan kommuner så är det positivt att

deltagarna i mycket hög utsträckning uppger att de fått användbara idéer och feedback från andra kommuner inom partnerskapet och nätverket. ICLD:s insatser för att systematisera och strukturera det kollegiala lärandet tydligare för deltagarna genom användning av läromål för utbytet, verktyg och utbytesmetoder har varit viktigt för att få än mer konstruktivitet inom partnerskapen. Samtidigt finns mer potential för resultatbidrag från partnerskapens styrgrupper, vars nivå och förståelse för sitt uppdrag varierar. Därför bör vidare utbildningsinsatser särskilt riktade till dessa prioriteras.

Under året har det lärandet relaterat till uppföljningsmetoderna systematiserats tydligare. Resultaten från Citizen Report Cards (CRC)-undersökningarna har exempelvis använts för att projektdeltagare ska kunna dra användbara lärdomar till sina projekt. Skapandet av jämförbara index och användning av regressionsanalys kan identifiera sårbara grupper i kommunerna och göra att det går att dra vidare slutsatser baserat på datan. Dessa har förmedlats till kommunerna genom presentationer, framtagning av rapporter och summerande ”Local Democracy Report Cards” för att enklare kunna förmedla lärdomar från resultaten till politiker och tjänstemän. För kommunerna i nätverket jämlik hälsa hölls en gemensam workshop i oktober om deras enkäter för att analysera och diskutera resultaten, vilket genererade en fördjupad förståelse hos flera kommuner av hur resultaten kan förstås och vilka hinder som sårbara grupper upplever i servicetillgång och demokratiska funktioner. I Homa Bay county som ingår i nätverket har kommunen rapporterat att slutsatserna från medborgarenkäten inarbetats i förbättringsåtgärder för att nå ut med vårdinsatser till funktionsvarierade och åtgärder så som lokala dialogprocesser, förslagslådor och intervjuer vid kliniker som ska användas för att skapa mer kontinuerliga feedbackmekanismer för invånare i regionen.

Fler kommuner har under 2024 genomfört spridningsinsatser än tidigare år, totalt har 8 kommuner spridit lärdomar från sina demokratiska metoder

och modeller till totalt 17 andra kommuner. Ökningen kan delvis bero på att ICLD tydligare betonar spridning av goda resultat för ett större demokratiskt genomslag i utbildningsinsatserna. Samtidigt finns det fortsatt en betydande möjlighet att stärka genomslaget för programverksamhetens resultat genom att systematisera och finansiera spridningsinsatser kring resultatbaserade verktyg och genom att nyttja ICLD:s alumninätverk. Insatser för spridning av goda resultat kan också ge ringar på vattnet långt efter själva insatsen. De insatser som ICLD finansierade under 2023 för ITP-deltagare från Chilanga och Pemba i Zambia att dela sina lärdomar och resultat med närliggande kommuner som möter liknande utmaningar har lett till ett vidare utbyte långt efter själva insatsen. Kommunen Kazungula som deltog i utbildning har själva finansierat möjligheten för ett vidare utbyte med Chilanga för att få stöd att utveckla en Gender Work Policy. För Pemba så uppmärksammades deras resultat genom spridningen av fler kommuner och dialog har förts med tyska biståndsorganisationen GIZ att bygga vidare på projektet och skala upp metodiken mer.

VIKTIGA FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN

Under sommaren 2024 undertecknades ett förlängt avtal med Sida fram till den 31 dec 2026. Det avtal som ingicks under 2023 var tecknat till den 31 dec 2025. Det nya avtalet sträcker sig således över hela den budgeterade strategiperioden 2023–2026, motsvarande den period som förelåg i ansökan från 2022 på en total volym på 220 miljoner över 4 år.

Under 2024 har en organisationsanpassning genomförts för att på ett effektivare sätt driva verksamheten utifrån fastställda strategimål. Den största förändringen ligger i att enheterna för kommunala partnerskap och internationella utbildningar slogs samman till en gemensam programavdelning.

VIKTIGA DELMÅL

Verksamhetsåret 2024 är andra året på strategiperioden 2023–2026. Utifrån resultatrapporterna och den löpande resultatrapporteringen kan slutsatsen dras att utvecklingen av insatserna sker enligt plan, men att rekrytering av nya kommuner till vissa tematiska nätverk har tagit tid och resurser i anspråk. Skälen till att ett konkret intresse från en svensk kommun inte leder till en partnerskapsansökan kan variera. Nya relationer som har matchats ihop kräver längre tid jämfört med kommuner som har haft samarbeten sedan tidigare. Många kommuner indikerar att de inte alltid har möjlighet att lägga den tid som krävs för att driva ett framgångsrikt projekt. Dessutom bidrar långa beslutsprocesser och politisk oenighet ibland till att ansökningar fördröjs eller uteblir helt.

När det gäller rekryteringen till demokratisk resiliens och samverkan med en kommun i Ukraina är efterfrågan stor och ett stort antal förberedelser under året har nu lett till konkreta ansökningar.

Att verksamheten nu har ställt om och bedriver partnerskapen inom tematiska nätverk ger bättre förutsättningar för rekrytering och visar även på att den delen av delmålen har uppnåtts.

AVVIKELSE MELLAN BUDGET OCH UTFALL

Budgeten för verksamheten 2024 uppgår till 93 494 tkr och finansieras genom två kärnstödsavtal med Sida. Budget för kärnstödsavtal 3 (insats 61070063) omfattar 37 000 tkr och avser vidareförmedlade medel till svenska kommuner och regioner för att stödja biståndsarbete inom kommunala partnerskap. Kärnstödsavtal 4 (insats 15562) uppgår till 56 494 tkr och inkluderar både vidareförmedlade medel till svenska kommuner och regioner samt kostnader för verksamhetens drift.

Utfallet för kärnstödet efter avdrag för intäkter på personal och ränta uppgår till 88 119 tkr. Detta är utan påfordrad kostnad från tecknade avtal som utgör skuld. *Vidareförmedlade medel är utbetalningar av projektbidrag.*

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

Den totala avvikelserna mellan budget och utfall är 5 376 tkr, där 7 597 tkr härrör från lägre utbetalade medel inom kärnstödsavtal 3 och -2 222 tkr från ökade utbetalade medel och ökade kostnader inom kärnstödsavtal 4.

Kostnaderna för avtal 4 motsvarar i stort budget, men med följande avvikelser; Ökade personalkostnader kopplade till oväntade pensionsförmåner och högre löneökningar än beräknat samt att IT och programvaror har kostnaderna överstigit budget till följd av att utvecklingskostnader för systemanpassningar och högre licenskostnader än väntat. Delar av negativa avvikelser har balanserats upp genom en effektiv planering och vissa framflyttade aktiviteter. Sammantaget har verksamheten framgångsrikt genomfört planerade aktiviteter inom sina kostnadsramar och samtidigt arbetat för att minska fasta kostnader och uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi.

Trots vissa negativa avvikelser har det ekonomiska utfallet för 2024 varit positivt, vilket ger organisationens möjlighet att fortsätta att bedriva att framgångsrikt lokalt demokratiarbete genom tematiska partnerskapsnätverk i internationella utvecklingssamarbeten.

ÅRETS VERKSAMHETSRESULTAT I RELATION TILL ICLD:S LÅNGSIKTIGA MÅL

ICLD bedömer att målen utifrån strategi 2023–2026 har goda förutsättningar att nås. Strategins genomförande har stöd av att ett stort antal kommunala partnerskap finansieras av medel från avtal 3. Ambitionen med att nå resultat i ett antal tematiska nätverk kan endast åstadkommas med en monetär volym som finns i den sammanslagna volymen av vidareförmedlade medel. Under 2024 har ICLD i samtliga kunnat se ett flertal positiva resultat på lokal nivå i linje med de långsiktiga mål för verksamheten som beskrivs i stadgar och i strategin för 2023–2026.

Omställningen av verksamheten med bildandet av nätverken utvecklas enligt plan och har stärkts ytterligare genom den organisationsanpassning där enheterna för kommunala partnerskap och internationella avdelningar har slagits samman till en programavdelning.



Jämställdhetsnätverket 2024. Foto: ICLD.



Nätverket för Demokratisk resiliens besöker EU-kommissionen nov 2024. Foto: ICLD.

Samtliga internationella utbildningsprogram, med undantag för WPL, har integrerats inom de tematiska nätverken och är nu ett aktivt stöd för implementerande partners styrgrupper och projektteam.

Under 2024 har nätverk för Europa och Latinamerika stött parterna med att komma in med sina respektive projekt och styrgruppsansökningar. Insatserna har anpassats till att volymen inom avtalet är begränsat till sista dec 2026. Det gör att styrgrupper och projektgrupper arbetar i knappt två år, jämfört med det ordinarie upplägget med treåriga projekt.

Efterfrågan från svenska kommuner på att få ingå kommunala partnerskap är högre än på många år, främst på grund av en önskan om att få medverka med stöd till en återuppbyggnad av Ukraina.

Verksamheten följs upp utifrån hur väl ICLD:s fyra kärnvärden har fått genomslag på tre nivåer.

Organisationen har alltmer utvecklats till att styra mot de uppsatta resultatmålen och identifierar snabbare de resultat som uppnås och på vilket sätt som dessa kan spridas vidare.

Paketering av årets resultat till spridningsbara verktyg förväntas ge större resultatgenomslag för verksamheten 2025.

Forskningsrapporter och demokratimätningar visar visserligen att den generella demokratiska utvecklingen på nationell nivå i flera av ICLD:s samarbetsländer är negativ. Även i länder där demokratimätningar som helhet visar på negativa trender så har ICLD genom sitt stöd till kommunala partnerskap över tid kunnat genomföra insatser som ger positiva resultat för utvecklingen av den lokala demokratin. Att demokratiska resultat kan åstadkommas på lokal nivå i alltmer utmanande nationella kontexter är ett starkt argument för att fortsätta insatser för att stärka lokala demokratiska institutioner.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

4. RESULTAT OCH STÄLLNING

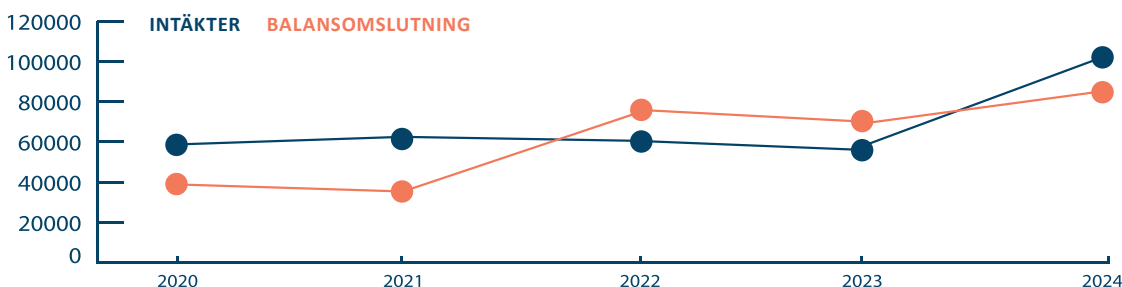
Verksamhetens kostnader för 2024 uppgick till 102 494 tkr, och årets resultat balanserade till 0 tkr. Verksamheten är budgetstyrd och intäkterna består huvudsakligen av verksamhetsbidrag från Sida. Jämfört med föregående år har utbetalningar och kostnaderna ökat med 46 014 tkr. Finansieringen utgörs till nästan 100 % av kärnstöd, kompletterat av ett mindre projektstöd från Trans Lighthouses EU-projekt om 172 tkr.

Verksamhetens tillgångar består av kontorsinredning och teknisk utrustning, medan omsättnings-tillgångarna huvudsakligen består av förutbetalda bidrag till verksamheten. Organisationens har inget eget kapital.

6. FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

ICLD är en helt statligt finansierad verksamhet och verksamhetens framtida utveckling grundas i de prioriteringar som styr det svenska biståndet.

ICLD är utifrån sitt ursprungsuppdrag en direkt konsekvens av den svenska regeringens prioriteringar och verkar utifrån det mandatet. ICLD ser att verksamheten är relevant i relation till biståndets prioriteringar, regeringens antagna reformagenda och Sidas strategi för demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens principer. En dialog kring framtida finansiering och verksamhetsform efter nuvarande avtalsslut kommer intensifieras under 2025.



5. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Ett par händelser efter verksamhetsårets slut kan påverka möjligheterna att slutföra verksamhetsplanen för 2025.

Ett Ebola-utbrott i Ugandas huvudstad Kampala där ett flertal av ICLD:s kommunala partnerskap måste passera för att nå sina partnerskapskommuner. Uppdaterade riktlinjer har get tydliga instruktioner om att inte resa förrän faran för smittspridning är inom kontroll.

Den nya amerikanska administrationen har valt att frysa USAID engagemang, vilket får direkta konsekvenser för ICLD:s mentorer i Latinamerika. ICLD har förhoppningar om att mentorerna trots att deras anställningar kopplat till USAID-medel är osäker kan fullgöra sina uppdrag som mentorer.

Demokratistöd och insatser för mänskliga rättigheter har ett fortsatt stort behov av starka förändringsaktörer som kan nå fram till medborgarna på ett lokalt plan. Det är i dialog med Sida och regeringen kring hur det stödet i framtiden ska kanaliseras och prioriteras. ICLD:s arbete baseras i grunden på politiska beslut och att det svenska biståndet prioriterar insatser för demokratisk utveckling och ökad decentralisering, där enskilda medborgare kan utöva sina demokratiska rättigheter. Om förutsättningar ges kommer svenska kommuner och regioner fortsatt vara en tillgång för att skapa en hållbar utveckling socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

7. HÅLLBARHETSSUPPLYSNINGAR

ICLD vill vara en arbetsplats där personal trivs och känner att de kan utvecklas. För att skapa en mer effektiv verksamhetsplanering har en mindre verksamhetsanpassning genomförts. En sammanslagning av två enheter har förenats i en gemensam programavdelning. Verksamhetens program formas utifrån fyra kärnvärden, jämlikhet, deltagande, transparens och ansvarsutkrävande. Dessa återspeglas i arbetet med organisationens värdegrund som definierar det önskvärda arbetsklimat som ICLD eftersträvar, en plats för gemenskap, delaktighet, engagemang och förtroende.

ICLD har kollektivavtal mellan Sobona och Akademikerförbundet och det finns en aktiv lokal fackklubb på arbetsplatsen. För att skapa en god arbetsmiljö har ICLD i avtal med lokal fackklubb kommit överens om att genomföra sex arbetsplatsträffar där medarbetare har stort inflytande över arbetsplatsens utformning. Under dessa tillfällen lyfts återkommande frågor kring arbetsmiljö, värdegrund och jämställdhets- och mångfaldsarbetet. I en process med alla medarbetarna har en aktivitetsplan för jämställdhets och mångfaldsarbete tagits fram, där särskilt fokus lagts på att ta fram riktlinjer i samband med rekryteringen för att öka mångfalden i organisationen.

Ett stort antal kompetenshöjande aktiviteter genomförs, så som att bjuda in externa föreläsare och forskare som undervisar kring frågor som är relevanta för verksamheten, samt att erbjuda anställda kurser och utbildningar. Personalens hälsa och välmående är av största vikt för ICLD. Personalen uppmuntras till att ta ut den avtalade friskvårdstimmen, samt att använda det friskvårdsbidrag som varje anställd har rätt till. Under 2024 erbjöds medarbetarna möjlighet att skapa en särskild hälsovecka (som rent praktiskt kan vara en dedikerad heldag) under våren och hösten, där särskilt fokus ska läggas på hälsa och välmående.

Som en fastlagd praxis har ICLD årligen återkommande interna utbildningar och arbetsplatsträffar där frågor lyfts om korruption, värdegrundsfrågor, och diskrimineringsfrågor.

ICLD har ett etablerat krishanteringssystem för hantering av frågor som är kopplade till oegentligheter, korruption och brott mot verksamhetens uppförandekod. Det finns också sedan 2018 en visselblåsarfunktion. ICLD har en nolltolerans mot sexuellt utnyttjande, övergrep och trakasserier. Skulle en sådan incident inträffa har ICLD ett utvecklat protokoll att följa med krav om att det ska polisanmälas.

Frågor kring miljö och klimat lyfts aktivt inom verksamhetens alla program. Verksamheten värderar både teoretisk kunskap och praktisk erfarenhet som väsentliga för utveckling. ICLD använder kunskapsutbyte mellan olika länder och kommuner som genomförs i form av delning av bästa praxis, förändringsprojekt, studiebesök, föreläsningar och workshops. Verksamhetens miljöpåverkan analyseras löpande utifrån att insatsen ska stå i relation till att upprätthålla goda resultat i verksamheten, där verksamheten till sin natur till viss del är beroende av resor med flyg. Noterbart är att digitala verktyg har blivit ett viktigt komplement till resor inom verksamheten, och ett flertal digitala verksamhetsinslag har ersatt vissa fysiska utbildningar.

ICLD:s metod för fattigdomsbekämpning och det faktum att verksamheten är placerad på en ö (Gotland) kommer även framöver innebära flygresor. ICLD genomför internationella program där det är särskilt viktigt att människor från olika länder träffas.

I den årligen återkommande lönekartläggningen kan inga avvikelser baserad på könstillhörighet utläsas. ICLD använder sig av mjukvaran "lönelys" som redskap för att göra en professionell lönekartläggning. Lönekartläggningen genomförs tillsammans mellan lokal fackklubb och arbetsgivare. Lönekartläggningen skickas sedan vidare till akademikerförbundet som är det fackförbund som ICLD har ett tecknat kollektivavtal med.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

8. FÖRVALTNING

ICLD är en statligt finansierad förening. Föreningen har tre medlemmar, där Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) enligt stadgar har ordförandeskapet. De övriga två medlemmarna är Lunds universitet (LU) och Region Gotland (RG). Styrelsen har fyra ledamöter, där två representanter är utsedda av SKR och övriga två är från respektive medlem LU och RG. Fyra styrelsemöten inklusive det konstituerande mötet samt två ej protokollförda avstämningar med generalsekreterare genomfördes under 2024.

I samband med föreningsmötet i april 2024 valdes en ny styrelse. Lena Langlet (SKR) avtackades som ordförande och ersattes av Marcus Holmberg (SKR). Som ny representant för SKR valdes Ulrika Stöök. För LU avgick Tomas Bergström och som ny representant för LU valdes Kristina Jönsson. Stefaan De Maecker omvaldes som representant från Region Gotland. Styrelsens ledamöter deltog på årets fyra styrelsemöten. Styrelsen uppdrar till generalsekreterare att leda den operativa verksamheten. Under 2024 var Johan Lilja organisationens generalsekreterare.

Valberedning till styrelsen kommer från medlemsorganisationerna, sammankallande är Fredrik Holst (SKR) övriga två är Björn Badersten (LU) och Stefan Hollmark (RG). Föreningsmötet valde Grant Thornton med auktoriserade revisorn Per Gardelin som huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Martina Ronquist som revisorssuppleant.

9. ÖVRIG INFORMATION

Verksamheten bedrivs utan eget kapital. ICLD:s verksamhet har bildats utifrån ett regionalpolitiskt regeringsbeslut 2006, där det av beslutet framgick att finansieringen för verksamheten skulle ske genom kärnstöd från Sida. Andra huvudsakliga finansieringskällor har sedan dess inte varit aktuella, däremot har vissa projekt och utbildningar haft andra finansiärer. Den förändring som skett sedan organisationen bildades 2008 är att ICLD idag, förutom kärnstöd och en fastställd ram för kommunala partnerskap, också sedan 2014 haft möjlighet till projektstöd direkt från Sida, eller Sida-finansiering via en svensk ambassad.



ICLD hösten 2024. Foto: ICLD.

RESULTATRÄKNING

Belopp i kr	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Bidrag	5	102 086 753	55 862 711
Övriga intäkter		260 138	762 808
Summa rörelsens intäkter	2	102 346 891	56 625 519
<i>Verksamhetens kostnader</i>			
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-120 441	-199 664
Personalkostnader	6	-19 817 585	-18 784 208
Övriga externa kostnader		-21 614 284	-16 182 316
Verksamhetskostnader		-61 114 703	-21 487 171
Rörelsens kostnader	3	-102 667 013	-56 653 359
Årets resultat			
<i>Resultat från Finansiella poster</i>		-320 122	-27 840
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	320 122	27 840
Resultat efter finansiella poster		0	0
Årets resultat		0	0

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och andra installationer	7	162 685	244 286
Summa materiella anläggningstillgångar		162 685	244 286
Summa anläggningstillgångar		162 685	244 286
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	10	61 440 944	47 693 743
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 435 305	2 070 713
Summa kortfristiga fordringar		63 876 249	49 764 456
<i>Kassa och bank</i>		21 113 290	20 566 284
Summa omsättningstillgångar		84 989 539	70 330 740
Summa tillgångar		85 152 224	70 575 026
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3 888 980	1 943 005
Övriga kortfristiga skulder		1 783 918	1 329 103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	79 479 326	67 302 918
		85 152 224	70 575 026
Summa eget kapital och skulder		85 152 224	70 575 026

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3). Samtliga belopp redovisas i svenska kronor och tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

En förändring skedde dock mellan 2022 och 2023 avseende redovisningen av vidareförmedlade bidrag. Från och med 2023 redovisas kostnader för vidareförmedlade bidrag vid avtalstecknande med samarbetsorganisationer. Endast den del av bidragen som förväntas vidareförmedlas inom räkenskapsåret eller det efterföljande året redovisas som kostnad, medan senare utbetalningar redovisas som eventalförpliktelse (se vidare under not 10). Denna förändring påverkar även redovisningen av föreningens bidragsintäkter, som nu redovisas i samband med att de nyttjas.

FORDRINGAR, SKULDER & AVSÄTTNINGAR

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om annat ej anges.

POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens valutakurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

ERHÅLLNA BIDRAG

Inkomster från offentliga bidrag som ej är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippat med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla ICLD

samt inkomsten kan beräknas som tillförlitlig. Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestation utförts och de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla ICLD och inkomsten kan beräknas tillförlitlig. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

ERHÅLLNA BIDRAG KÄRNSTÖDSAVTAL 3 OCH 4

Bidragen från Sida är villkorade och avser att finansiera föreningens verksamhet samt vidareförmedlade bidrag till svenska kommuner och regioner. Under räkenskapsåret har bidrag erhållits enligt två olika kärnstödsavtal, kärnstödsavtal 3 och 4. Erhållna bidrag redovisas som intäkter i den period de nyttjas, i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper.

TIDPUNKT FÖR NYTTJANDE AV ERHÅLLNA BIDRAG

VERKSAMHETENS KOSTNADER

Dessa kostnader innefattar alla gemensamma kostnader för verksamheten och föreningen. Kostnader redovisas när de uppstår.

VIDAREFÖRMEDLING AV PROJEKTBJDRAG ENLIGT KÄRNSTÖDSAVTAL 3 OCH 4

Kostnader för vidareförmedlade bidrag redovisas när avtal tecknas med samarbetsorganisation om att bevilja bidrag. Kostnaderna redovisas dock bara till den del vidareförmedling förväntas ske inom räkenskapsåret eller efterföljande räkenskapsår. Beviljade medel som väntas betalas ut senare än efterföljande räkenskapsår tas upp som eventalförpliktelse.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

Redovisning av intäkter vid återbetalning från samarbetsorganisation avseende ej utnyttjade vidareförmedlade bidrag enligt kärnstödsavtal 4.

Återbetalning av projektmedel som utbetalats i förskott för kommunala partnerskap reducerar kostnader för vidareförmedlade bidrag. Föreningens redovisade bidragsintäkter avseende avtal 4 reduceras med motsvarande belopp som redovisade kostnader.

VÄRDERINGSPRINCIPER M M

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar, utöver inköpspriset, även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilket speglar tillgångens förbrukning av framtida ekonomiska värden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Möbler	5-10 år
IT-utrustning	3 år

Tillkommande utgifter som uppfyller kriterierna för aktivering räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader vid uppkomst.

NOT 2 BIDRAG OCH ÖVRIGA INTÄKTER

Bidrag och övriga intäkter	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Sida kärnstödsavtal 3	30 860 137	9 466 461
Sida kärnstödsavtal 4	71 053 885	45 471 299
Sida SPF Info-Kom	0	863 349
Trans lighthouses EU-projekt	172 731	61 603
Summa:	102 086 753	55 862 712
Lönebidrag	215 096	215 124
Övriga intäkter	45 042	547 684
Summa bidrag och övriga intäkter:	102 346 891	56 625 520

NOT 3 RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsekostnader	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kommunala partnerskap	71 357 395	25 724 384
Internationella utbildningsprogrammet	15 095 105	14 653 026
Kunskapscentrum	5 496 068	6 208 052
Kansli - administration	10 425 273	8 944 281
SPF Info-Kom	0	863 349
Trans lighthouses EU-projekt	172 731	61 603
Avskrivningar	120 441	199 664
Summa kostnader:	102 667 013	56 654 359

NOT 4 FINANSIELLA KOSTNADER OCH INTÄKTER

Rörelsekostnader	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ränteutgifter	320 122	27 840
Summa finansiella kostnader/intäkter:	320 122	27 840

NOT 5 ERHÅLLNA VERKSAMHETSBIDRAG FRÅN SIDA

Antal anställda	Utfall 2024
Kärnstödsavtal 3 - Insats 61070063	32 160 000
Kärnstödsavtal 4 - Insats 15562	54 320 000
Summa erhållna verksamhetsbidrag:	86 480 000

Erhållna bidrag från Sida finansierar föreningens verksamhet och vidareförmedlas delvis till svenska kommuner och regioner inom ramen för kärnstödsavtal 3 och 4. Övriga rörelseintäkter utgörs av pågående arbete och är kopplade till balansräkningens skuld till kommuner och regioner samt fordran på Sida. Redovisningen följer principerna i Not 1 Redovisningsprinciper, där intäkter periodiseras utifrån när medlen nyttjas och kostnader tas upp enligt avtalsvillkor.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Antal anställda	2024	2023
Antal kvinnor	14	16
Antal män	5	5
Totalt antal	19	21

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Styrelse	0	0
Generalsekreterare	1 072 852	1 039 512
Övriga anställda	10 817 370	11 047 498
Summa löner:	11 890 222	12 087 010
Sociala kostnader	7 435 645	6 278 233
(Varav pensionskostnader generalsekreterare)	321 950	313 090
(Varav pensionskostnader övrig personal)	2 611 356	1 462 832

Övriga personalkostnader	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Utbildning, vaccination och friskvård	146 321	127 990

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Antal kvinnor i styrelsen		2
Antal män i styrelsen		2

NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 931 457	3 872 560
Justering från tidigare år	23 360	0
Nyanskaffningar	38 840	58 897
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
Totalt Ackumulerade avskrivningar	3 993 657	3 931 457
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-3 687 171	-3 487 507
Justering från tidigare år	-23 360	0
Årets avskrivning enligt plan	-120 441	-199 664
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
Totalt Ackumulerade avskrivningar	-3 830 972	-3 687 171
Redovisat värde vid årets slut	162 685	244 286

NOT 8 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kärnstödsavtal 3	11 956 587	9 199 187
Kärnstödsavtal 4	4 921 157	9 317 099
Upplupen skuld kommuner och regioner avtal 3	42 816 715	41 359 178
Upplupen skuld kommuner och regioner avtal 4	16 869 000	4 850 000
Upplupen skuld forskningsmedel avtal 4	318 943	0
Trans lighthouse EU-projekt	260 243	432 974
Upplupna pensionskostnader	263 580	0
Upplupna lagstadgade sociala avgifter	60 948	162 647
Upplupna semesterlöner	193 978	517 668
Övriga upplupna kostnader	1 818 175	1 464 165
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:	79 479 326	67 302 918

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

NOT 9 STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter

Det finns inga ställda säkerheter.

NOT 10 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

ICLD har åtagit sig att tillhandahålla projektbidrag till svenska kommuner och regioner för två parallella kärnstödsavtal som 2024-12-31 uppgår till 76 312 114 kr. Dessa åtaganden har beviljats och avtalats enligt särskilda överenskommelser och avtal.

Förutsättningen för vidareförmedling av beviljade projektbidrag till kommuner och regioner är beroende av ICLD:s fortsatta finansiering från Sida. En friskrivningsklausul har införts i avtal med kommuner och regioner, vilket innebär att ICLD inte är skyldig att tillhandahålla beviljade medel om ICLD ej får fortsatt finansiering från

Sida. Av denna anledning har endast den del av beviljade projektbidrag som ännu ej utbetalats och omfattar 2025 redovisats som skuld i föreningens balansräkning. Denna skuld uppgår till 60 004 658 kr.

Resterande del om 16 307 456 kr har redovisats som eventualförpliktelse, då det finns en förpliktelse att tillhandahålla dessa medel till svenska kommuner och regioner, men den förutsätter att ICLD erhåller fortsatt finansiering från Sida enligt avtal. Vid den aktuella rapporteringsperiodens slutdatum har inga händelser eller omständigheter inträffat som indikerar en förändring i den bedömningen.

Eventualförpliktelse	2024-12-31	2023-12-31
Kvarvarande volym avtal 3	0	37 961 817
Kvarvarande volym avtal 4	16 307 456	4 500 000
Summa:	16 307 456	42 461 817

NOT 11 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter balansdagens slut har verksamheten pågått enligt verksamhetsplan och budget.

UNDERSKRIFTER



Marcus Holmberg
Styrelseordförande
Sveriges kommuner och regioner



Ulrika Stöök
Styrelseledamot
Sveriges Kommuner och Regioner



Kristina Jönsson
Styrelseledamot
Lunds universitet



Stefaan De Maecker
Styrelseledamot
Region Gotland



Johan Lilja
Generalsekreterare
Internationellt Centrum för Lokal Demokrati

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som
framgår av den elektroniska signeringen
Grant Thornton Sweden AB

Visby, den dag som framgår av den elektroniska signeringen



Per Gardelin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Internationellt Centrum för Lokal Demokrati

Org.nr. 802441 - 7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Internationellt Centrum för Lokal Demokrati för år 2024.

Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 16–46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Internationellt Centrum för Lokal Demokratis finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–15. Det är styrelsen och Generalsekreteraren som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSEN OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och Generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och Generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och Generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och Generalsekreteraren avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag,

utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsen och Generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och Generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet

ICLD ÅRSREDOVISNING 2024

om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsen och Generalsekreterarens förvaltning för Internationellt Centrum för Lokal Demokrati för år 2024.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och Generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSEN OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och Generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller Generalsekreteraren i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Visby, enligt datum som framgår
av elektronisk signering.


Per Gardelin
Auktoriserad revisor



ICLD arrangerade och deltog i flera seminarier som handlade om Ukraina. Här tillsammans med bland annat UN Women, Civil Right Defenders och Sveriges kvinnoorganisationer. **Foto:** ICLD.

