

ÅRSREDOVISNING

Internationellt Centrum för Lokal Demokrati

Med tillhörande förvaltningsberättelse



INNEHÅLL

ORDFÖRANDE OCH GENERALSEKRETERARE	3
STYRELSEN	4
ICLD:S LÅNGSIKTIGA UTVECKLING OCH UPPDRAG	5
KÄRNVÄRDEN	6
AGENDA 2030	7
ICLD I SIFFROR	8
SÖDRA AFRIKA	10
ÖSTRA AFRIKA	12
EUROPA	14
ASIEN	16

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN	18
2 VÄSENTLIGA HÄNDELSER OCH RESULTAT UNDER VERKSAMHETSÅRET	21
3 SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE	29
4 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT	32
5 RESULTAT OCH STÄLLNING	32
6 FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING	32
7 HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	32
8 FÖRVALTNING	34
9 ÖVRIG INFORMATION	34
RESULTATRÄKNING	36
BALANSRÄKNING	36
NOTER	36
UNDERSKRIFTER	43
REVISIONSBERÄTTELSE	44

2022 ETT HISTORISKT ÅR...

Att summera 2022 som ett historiskt år är en ingen överdrift. Det har kanske aldrig i svensk modern tid varit så påtagligt att förutsättningar kan förändras över en natt. Det vi alla tidigare ansåg var otänkbart är numer en realitet. Kriget i Ukraina har skakat om oss alla, och såväl enskilda personer som kommuner och regioner har fått anpassa sig till en ny situation. Beredningsplaner har fått dammas av och medborgarna ställer nya frågor och nya krav.

ICLD bedriver verksamheten i nära samarbete med de svenska kommunerna och regionerna. Noterbart är att deras utmaningar kring pandemins effekter är förändrat jämfört med tidigare. Det är inte längre verksamhetsåtgärder kring smittspridning utan snarare långa ledtider kring visum och passärenden som har gett en del förseningar i genomförandet av projektplanerna. Beviljade medel för kommunala partnerskap under 2022 blev det högsta för innevarande strategiperiod. Flera nya kommuner/regioner samverkar nu inom de nya tematiska nätverken, där stödet från ICLD till såväl den svenska som den internationella kommunen är större och erfarenhetsutbytet är bredare. Allt med ambitionen att skapa långsiktigt starka resultat för den lokala demokratin.

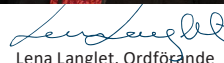
Sverige genomförde val till riksdag, regioner och kommuner i september 2022. Konsekvenserna för svenskt bistånd, eller möjligheterna för kommunerna/regionerna att verka inom det svenska biståndet är för tidigt att dra några slutsatser kring, men påverkar möjligheterna för Sida att teckna ett långsiktigt avtal med ICLD innan UD har sagt sitt. Under tiden som ICLD väntar på besked om sin ansökan för strategiperioden 2023 - 2026 så har ett sexmånadersavtal baserat på ansökans inriktning tecknats.

För att möta behoven från kommunerna har ICLD anpassat sin verksamhet till att ännu bättre kunna stödja de svenska kommunerna och regionerna i deras uppdrag att driva utveckling i sina partnerskap, där samtliga verksamhetsgrenar inom ICLD verkar för en gemensam måluppfyllelse. Den utvecklingen kommer vara spännande att följa. Vi vill rikta ett stort tack till alla kommuner och regioner som varit med oss under 2022, och vi ser fram emot att arbeta tillsammans för att nå resultaten under en ny strategiperiod.



Foto: Fredrika Kraft


Johan Lilja, Generalsekreterare


Lena Langlet, Ordförande

STYRELSEN ICLD

ICLD är en ideell förening. Styrelsen består av föreningens medlemmar som också representerar Sveriges Kommuner och Regioner, Region Gotland och Lunds universitet. ICLD:s verksamhet finansieras av Sida. Verksamheten regleras av nationella och internationella policydokument samt avtal mellan ICLD och Sida.



LENA LANGLET

ORDFÖRANDE

CHEF, DEMOKRATISEKTIONEN
Sveriges Komuner och Regioner



STEFAN DE MAECKER

LEDAMOT

ENHETSCHEF
Region Gotland



TOMAS BERGSTRÖM

LEDAMOT

UNIVERSITETSLEKTOR
Lunds Universitet



MARCUS HOLMBERG

LEDAMOT

CHEF, INTERNATIONELLA SEKTIONEN
Sveriges Komuner och Regioner



LUNDS UNIVERSITET



ICLD:S LÅNGSIKTIGA UTVECKLING OCH UPPDRAG



ICLD:s verksamhet styrs av det övergripande målet att skapa förutsättningar för människor som lever i fattigdom att förbättra sina levnadsvillkor utifrån ett rättighetsperspektiv. Den långsiktiga inriktningen är att arbeta för en stärkt lokal demokrati, byggd på kunskap och erfarenhet, med ambitionen att medverka till en jämlik och hållbar värld.

Uppdraget ska åstadkommas genom att verksamheten främjar lokal demokrati i ekonomiskt och demokratiskt svaga länder genom att bygga vidare på kunnande och erfarenheter från svenska kommuner/regioner och på den forskning och kunskapsutveckling kring decentralisering och lokal demokrati som finns i ett internationellt perspektiv.

ramen för de kommunala partnerskapen, och projekt som ICLD stöder genom de internationella utbildningsprogrammen, primärt har identifierats av aktörerna i samarbetsländerna eller av dessa aktörer i samverkan med sina svenska motsvarigheter. Även när det gäller forskning så uppmuntras projekt som drivs av, eller i samarbete med, forskare i samarbetsländerna.

ICLD:S PRINCIPIELLA INSTÄLLNING TILL SITT UPPDRAG

ÖMSESIDIGHET

Ömsesidighet i samarbetet är en förutsättning för långsiktigt bestående resultat. Demokratisk utveckling stimuleras av erfarenhetsutbyten mellan jämbördiga parter, i samverkan där båda är såväl givare som mottagare av kunskap och erfarenhet.

LOKALT FÖRANKRAD, ERFARENHETS- OCH FORSKNINGSBASERAD

En socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling kräver beslut och handlande på både internationell, nationell och på lokal nivå. Trots att det som sker lokalt kan både hämmas och främjas av nationella beslut ser ICLD det lokala ägarskapet av såväl problemdefinitioner som lösningar som en förutsättning till måluppfyllelsen.

Därför stödjer ICLD initiativ som tagits av de direkt berörda. Detta innebär i praktiken att projekt inom

TEORETISK KUNSKAP OCH SYSTEMATISK ERFARENHET

ICLD ser både teoretisk kunskap och systematiserad praktisk erfarenhet som väsentliga för lokal utveckling. ICLD:s verksamhet bygger på användandet av denna kunskap och erfarenhet i både kommunala partnerskap och i utbildningsprogrammen. Här möts den praktiska erfarenheten från olika kontexter och deltagarna delges forskningsbaserad kunskap. Inom det breda fältet decentralisering, lokal demokrati och utveckling finns betydande forskning. Genom att ICLD knutit till sig välrenommerade forskare, samt stödjer forskning med frågeställningar inom verksamhetsområdet, kan aktuell forskning naturligt integreras i organisationens arbete.

ICLD utgår från att lärande och erfarenheter hos enskilda individer inom avgränsade projekt har förmåga att verka långsiktigt. Särskilt viktigt är det att projekt och enskilt lärande kan omvandlas till organisatoriskt lärande och långsiktig förändring av institutionerna.

ICLD:S KÄRNVÄRDEN

Demokratis fundament bygger på yttrandefrihet, tryckfrihet, mötesfrihet, allmän och lika rösträtt, likhet inför lagen och principen om icke-diskriminering. ICLD:s kärnvärden baseras på fundamenten till en god lokal demokrati och uttrycks i följande rubriker: jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.

JÄMLIKHET



Medborgare ska behandlas på ett inkluderande och rättvist sätt. Alla medborgare ska ha lika möjlighet att uttrycka sina behov och bli beaktade utifrån sina olika förutsättningar. Insatser för att säkra att ingen diskriminering och inga kränkningar sker, och som beaktar utsatta grupperns behov med särskilt fokus på kvinnors ställning, är exempel på åtgärder som ses som framgångsfaktorer.

Makt och ansvarsrelationer måste vara tydliga för en välfungerande demokrati. Det ska finnas möjligheter till sanktioner och ansvarsutkrävande.

DELAKTIGHET



Lokala och regionala politiskt styrda organisationer har ett ansvar att aktivt verka för hög delaktighet i lokala beslutsprocesser som rör utformandet av offentlig verksamhet och tjänster. Centralt är olika sätt att öka deltagandet i beslutsprocesserna men också att hitta former för ökat inflytande över viktiga sakfrågor. Exempel på steg i denna riktning är utveckling av instrument för ökad dialog, större lyhördhet och anpassning till medborgerliga behov.

TRANSPARENS



Öppenhet i beslutsfattandet, i beslutsprocesser, i planering och vid policy utformning inom offentlig verksamhet är av avgörande betydelse för att människor på ett välinformerat sätt ska kunna delta i lokala frågor, och är således ytterligare ett kärnområde för en socialt hållbar lokal demokrati. För medborgarna innebär ökad transparens att politiker och tjänstepersoner agerar öppet och förutsägbart. Åtgärder som säkrar ökad insyn, öppenhet och förutsägbarhet är därför önskvärda för stärkt lokal demokrati.

ANSVARsutkrävande



Makt och ansvarsrelationer måste vara tydliga för en välfungerande demokrati. Det ska finnas möjligheter till sanktioner och ansvarsutkrävande. Eftersom det inte är möjligt för medborgare att alltid direkt delta i beslutsfattandet så måste ansvar synliggöras så att detta kan utkrävas under pågående processer, inte endast vid val. Att tillhandahålla information som visar hur beslut fattas, vem som är ansvarig, hur medborgarna kan överklaga beslut och som ger möjlighet att veta vad som blir konsekvenserna när felaktigheter sker är för ICLD tecken på att organisationerna ger medborgarna ökad möjlighet till ansvarsutkrävande.



AGENDA 2030

Foto: ICLD

Agenda 2030 har skapat ett gemensamt språk för de utmaningar som världen står inför. Den har satt fokus på att fattigdom inte kan reduceras ner till enbart monetära mål och nationers kapacitet att ge medborgare en god materiell standard och god service. Det handlar om att skapa en värld där människor kan leva och verka under anständiga förhållanden, vara varsam mot den planet där vi alla bor och där människor i frihet kan göra sina livsval. Agenda 2030 är ett beslut som fattades på global nivå, men stora delar av agendan kan endast förverkligas om det genomförs på lokal nivå. **Därför är Agenda 2030 lika mycket en lokal angelägenhet som en global.**

AGENDA 2030 KRÄVER SAMVERKAN OCH PARTNERSKAP

Kunskapen om Agenda 2030 är på en hög nivå inom svenska kommuner och regioner och det finns en uttalad vilja att utveckla sin styrning mot att uppfylla målen inom den egna kommunala verksamheten. Agenda 2030 kräver dock insatser utanför den egna kommunen och de egna nationsgränserna för en verkligt hållbar förändring. En stor andel av de globala målen kan endast uppnås om den lokala nivån gör gemensam sak med andra motsvarande lokala aktörer någon annanstans. Världen är sammankopplad till ett gemensamt ekosystem, och ingen aktör kan lösa utmaningarna på egen hand. Vägen till Agenda 2030 kräver samverkan och partnerskap med andra, men det behöver också ett rättighetsperspektiv och en stark lokal demokrati.

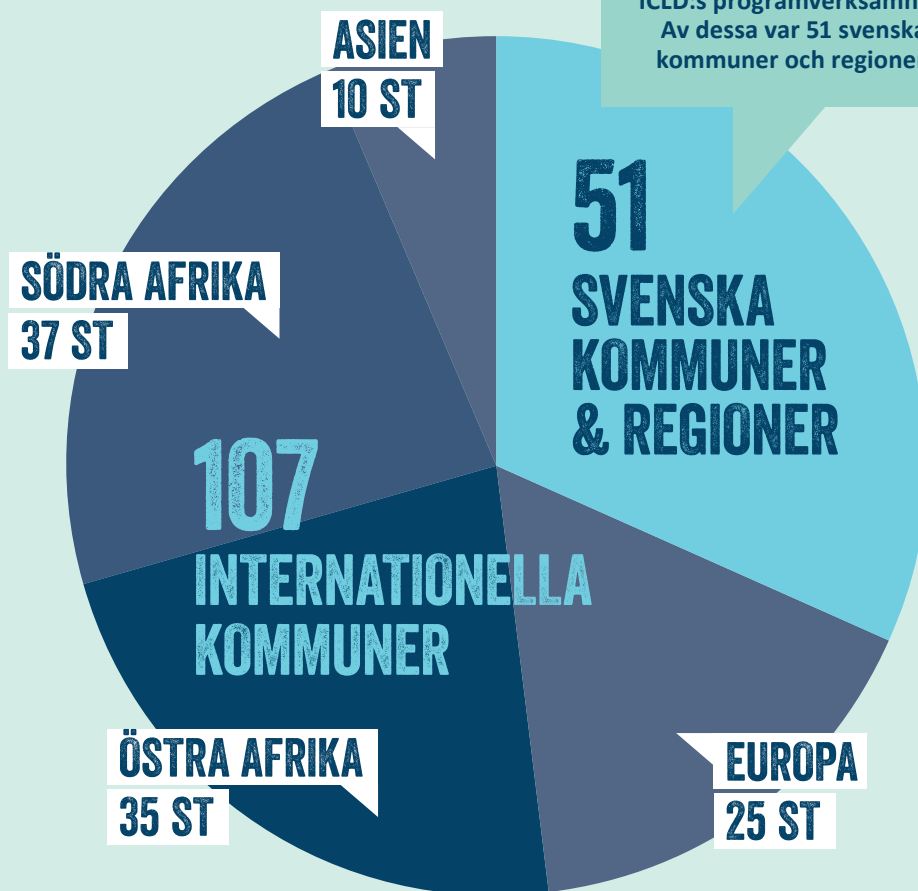
ICLD har även under 2022 samverkat inom informationsprojektet **Glokala Sverige** tillsammans med SKR och FN-förbundet. Efter informationsinsatsen ges kommuner och regioner möjlighet att fortsätta sitt engagemang med konkret verksamhet i kommunalt partnerskap, som ett stöd till kommunernas hållbarhetsstyrning. Inom partnerskapsmodellen hittar kommuner och regioner verktyg och styrmedel som adresserar utmaningar på såväl kort som lång sikt.

AGENDA 2030 GER ÖVERBLICK

Att utvärdera partnerskap utifrån ett Agenda 2030 perspektiv, ger en god överblick över projektets påverkan, samt möjlighet att föreslå konkreta åtgärder som gör att partnerskapet förstärks och eventuella negativ påverkan kan minskas eller helt undvikas. Att använda utvecklade verktyg, exempelvis det ICLD använder i samband med styrgruppsutbildningar, för att kartlägga projektet utifrån Agenda 2030, inbjuder till lärande och delaktighet men också till konkreta insatser och tydligare förankring. Att tackla svåra utmaningar som kommuner ställs inför behöver robusta demokratiska institutioner som kan möta medborgarnas behov av inflytande för frågor som berör deras vardag. Här kan svenska kommuner och regioner spela en avgörande roll för demokratiutvecklingen och Agenda 2030 genomförande internationellt.

ICLD I SIFFROR

TOTALT 158 ENGAGERADE KOMMUNER I VÄRLDEN



Länder engagerade (23 + Sverige):

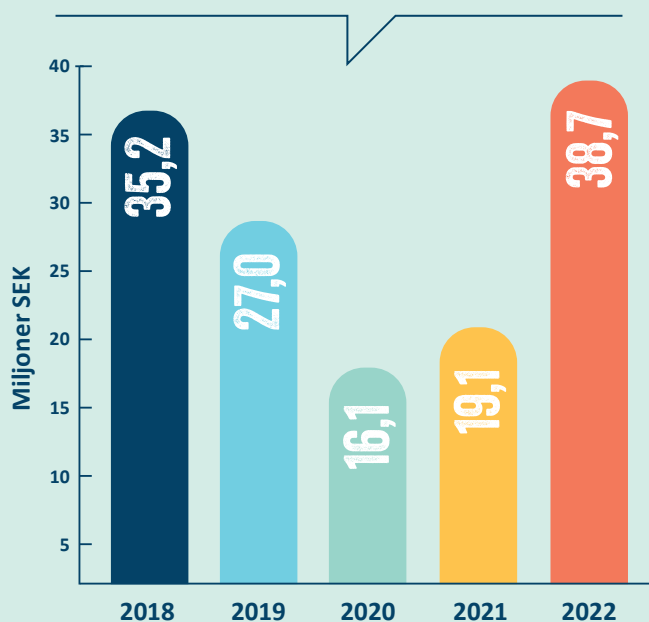
Europa: Albanien, Bosnien Hercegovina, Georgien, Kosovo, Litauen, Moldavien, Nordmakedonien, Serbien, Turkiet, Ukraina.

Östra Afrika: Kenya, Rwanda, Tanzania, Uganda.

Södra Afrika: Botswana, Mocambique, Namibia, Sydafrika, Zambia, Zimbabwe.

Asien: Kina, Indonesien, Vietnam.

BEVILJADE MEDEL FÖR KOMMUNALA PARTNERSKAP 2018-2022



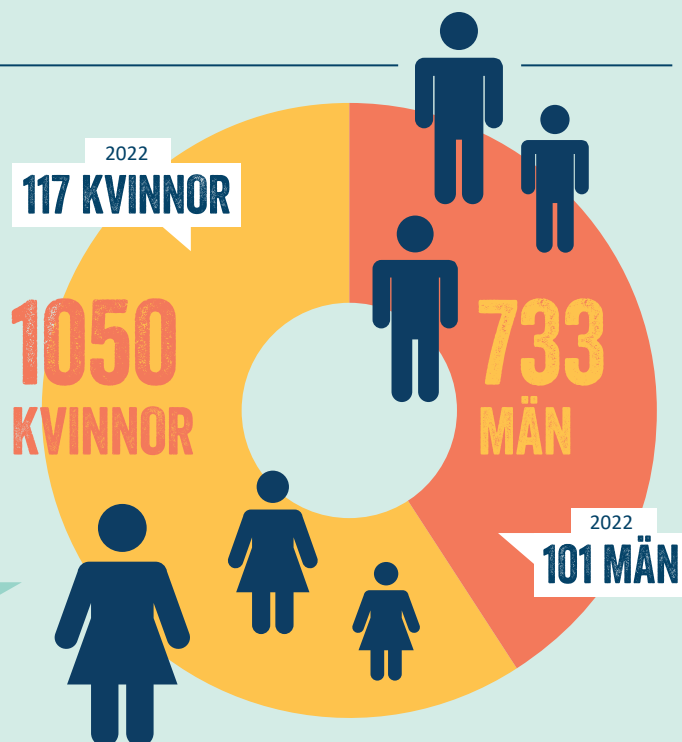
ICLD FORSKNING

547 DELTAGARE FRÅN
90 KOMMUNER/REGIONER
I 34 LÄNDER

Under 2022 var 547 deltagare (forskare och representanter) från 90 kommuner/regioner i 34 länder involverade i ICLD:s forskningsprojekt och aktiviteter.

ICLD:s publikationer har visats över 8800 gånger och laddats ned 1300 gånger. Flest nedladdningar har ICLD:s verktyg om Voluntary Local Reviews och om jämställdhetsintegrering.

INTERNATIONELLA UTBILDNINGSPROGRAM 2016-2022



Under åren 2016-2022 har ICLD utbildat 1783 lokala och regionala tjänstepersoner och politiker

Under 2022 var antalet utbildade kvinnor 117 och antalet män 101.

ICLD I SÖDRA AFRIKA



Södra Afrika är för ICLD det näst största geografiska klustret avseende kommunala partnerskap. Under 2022 fanns totalt 24 partnerskapsarbeten* varav 13 fullskaliga partnerskap, 9 förberedelser och 2 utveckling/breddning. Länderna som ICLD prioriterar i Södra Afrika är Botswana, Sydafrika, Zambia och Zimbabwe. Totalt var ICLD engagerad i 37 kommuner inom området varav två ligger utanför de prioriterade - i Namibia och i Mocambique.

Tre av ICLD:s tematiska nätverk har sina internationella partner i detta kluster:

**Nätverket för mänskliga rättigheter (MR),
Nätverk MR med ungdomsfokus samt
Klimatnätverket.**

Antalet svenska kommuner/regioner engagerade i klustret uppgick till 23 under 2022.

ICLD I SÖDRA AFRIKA

- 13 fullskaliga kommunala partnerskap
- 9 förberedelser
- 2 utveckling/breddning
- 21 aktiva ITP-kommuner
- 4 forskningsprojekt
- 9 avsiktsförklaringar med universitet
- 3 avsiktsförklaringar med kommunförbund

*Partnerskapsarbeten definieras som fullskaliga partnerskap, förberedelser, utveckling/breddning eller spridning.

Pågående partnerskapsarbeten under 2022 i Södra Afrika mellan svensk kommun/region och internationell motsvarighet:

BOTSWANA

- Palapye - Valdemarsvik
- Gaborone - Västerås
- Chobe - Vänersborg
- Lobatse - Bollnäs
- Francistown - Lund

ZIMBABWE

- Victoria Falls - Håbo (trepartspartnerskap)

SYDAFRIKA

- Cape Agulhas - Ekerö
- Sundays River/Sarah Baartman - Falkenberg
- Cape Town - Malmö
- JB Marks - Växjö
- JB Marks - Älmhult
- Mogale - Falu
- Stellenbosch - Jönköping
- Overstrand - Ovanåker
- Bergrivier - Åmål
- Nelson Mandela Bay - Göteborg

ZAMBIA

- Solwesi - Haparanda
- Livingstone - Håbo (trepartspartnerskap)
- Lusaka - Malmö
- Lusaka - Lidköping
- Chililabombwe - Alingsås
- Rufunsa - Kungsör
- Chinsali - Piteå
- Lundazi - Forshaga

MOCAMBIQUE

- Quelimane - Lidingö

TAPERA – EN RÖST FÖR UNGA KVINNOR

Tapera Joy Mbewe, är med sina 21 år den yngsta kvinnliga politikern i Zambia. Hon är också en av deltagarna i det kommunala partnerskapet mellan den zambiska kommunen Rufunsa och Kungsörs kommun.

Tapera växte upp på landsbygden och familjen har aldrig varit politiskt engagerade. Tapera berättar att det inte var en passion för politik i sig, utan en önskan att åstadkomma en förändring som ledde henne in i politiken.

- Jag var tio år och min vän höll på att giftas bort, berättar Tapera. Vi lekte tillsammans, och jag kunde bara föreställa mig hur det skulle bli att vara fru och mamma. Jag ville sätta stopp för detta!

Som ung person och kvinna inom politiken har Tapera redan mött flera utmaningar exempelvis åsikter om vem som kan bli politiker. Hon menar att många politiker inte är vana att lyssna på så unga personer som Tapera inom politiken. Det är inte ovanligt att de försöker tona ner henne när hon uttalar sig.

- Jag tror att vi måste göra både samhället och politikerna medvetna om detta. Behandla unga människor som jämlikar. Vi är inte längre ungdomar vid bordet, vi är inte längre kvinnor och män. Vi är alla jämlika, eftersom vi alla har samma plats. Så vi bör agera som sådana.

Det svensk-zambiska partnerskapet

Partnerskapet mellan Kungsör och Rufunsa har arbetat framgångsrikt för att göra kvinnors och ungdomars röster hörda sedan starten 2021, och att involvera ungdomarna själva i detta arbete har varit en central del av partnerskapet.

**BEHANDLA UNGA MÄNNISKOR
SOM JÄMLIKAR.**

Tapera Joy Mbewe
Foto: privat



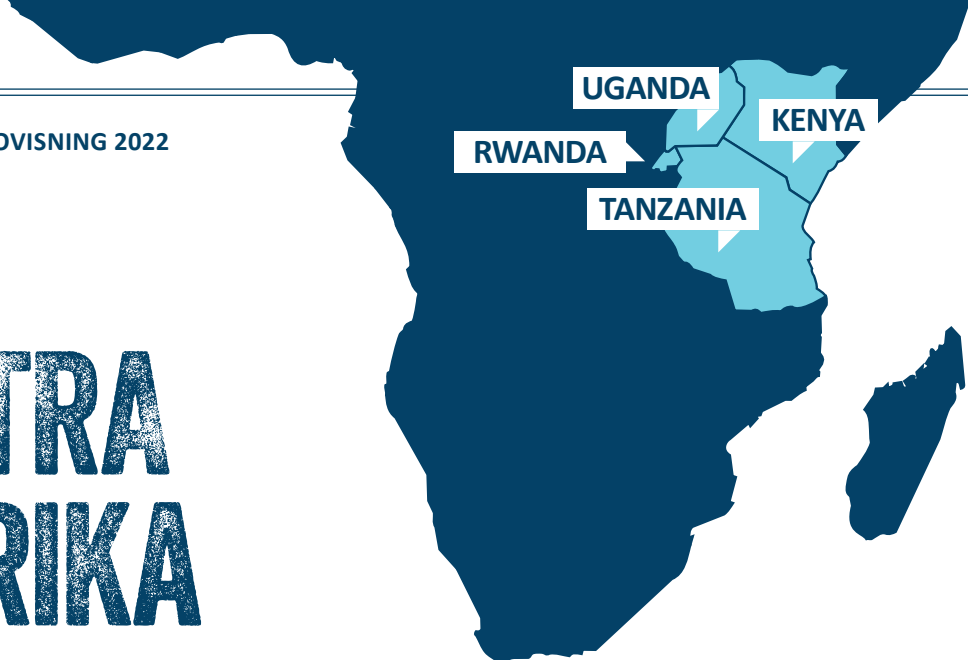
Till sin förvåning såg Tapera fler likheter än skillnader mellan Sverige och Zambia. Den största likheten är, enligt henne, det låga deltagandet av ungdomar och kvinnor i beslutsprocesserna:

- Ungdomar i både Sverige och Zambia har litet eller inget intresse av dessa beslutsfattande roller. De vill hellre ägna sin tid åt andra aktiviteter.

Tapera Joy Mbewe är övertygad om att partnerskapet kommer att leda till stora förändringar i de två samhällena.

- Kunskapsutbytet är mycket viktigt. När man gör något så stort som att uppmuntra ungdomar och kvinnor att delta och göra människor medvetna om sina rättigheter blir det lite svårt när man ser det ur ett enda perspektiv. Under vårt besök i Sverige såg vi att Kungsör har provat vissa saker som vi trodde skulle fungera, och de misslyckades. Så vi lär oss också av varandras misstag, säger Tapera.

ICLD I ÖSTRA AFRIKA



Östra Afrika är ICLD:s största geografiska kluster. Under 2022 fanns totalt 22 partnerskapsarbeten varav 18 fullskaliga partnerskap, tre förberedelser och ett spridnings-samarbete. Totalt var ICLD engagerad i 36 kommuner i regionen, alla i de av ICLD prioriterade länderna: Kenya, Rwanda, Tanzania och Uganda.

Inom detta kluster finns två av ICLD:s nätverk: ”Jämlig hälsa” där Region Stockholm, Region Västerbotten och Region Östergötland ingår samt nätverket ”Sustainable Future” som är en enklare form av nätverkssamarbete där partnerskap som länge arbetat på temat barn och unga ingår. Antalet svenska kommuner/regioner engagerade i klustret uppgick till 20 under 2022.

ICLD I ÖSTRA AFRIKA

- 18 fullskaliga kommunala partnerskap
- 3 förberedelser
- 1 spridningssamarbete
- 24 aktiva ITP-kommuner
- 2 forskningsprojekt
- 3 avsiktsförklaringar med universitet,
- 1 avsiktsförklaring med kommunförbund

Pågående partnerskapsarbeten under 2022 i Östra Afrika mellan svensk kommun/region och internationell motsvarighet:

KENYA

- Elgeyo Marakwet - Hultsfred
- Kajiado - Umeå
- Machakos - Robertsfors
- Homa Bay - Västerbotten
- Homa Bay - Härryda
- Homa Bay - Lycksele
- Mombasa - Västernorrland
- Uasin Gishu - Norrköping
- Muranga - Upplands-Bro
- Mfangano Island, Homa Bay - Öckerö
- Uasin Gishu - Östergötland
- Kisumu - Västerbotten
- Moi's Bridge - Arvika

TANZANIA

- Kibaha - Gotland
- Ilala - Strängnäs
- Emboreet - Strängnäs

UGANDA

- Soroti - Leksand
- Mukono - Vimmerby
- Nansana - Ronneby
- Masaka - Kalix
- Jinja - Stockholm
- Entebbe - Karlskrona

FRANCIS VILL FÖRBÄTTRA MÄNNISKORS LIVSKVALITET

Francis Aila är en man som brinner för frågor om folkhälsa speciellt med fokus på barn/unga och mödrar. Han arbetar som nutritionist med ansvar för frågor om folkhälsa i Homa Bay County, Kenya. Francis vill med sina kunskaper, bidra till att förbättra människors livskvalitet.

Francis Aila är också en av deltagarna i det kommunala partnerskapet mellan **Region Västerbotten** och **Homa Bay County**. Målet med partnerskapet är att verka för en jämlik, tillgänglig och kvalitativ hälso- och sjukvård. Partnerskapet ingår i ICLD:s nätverk för jämlik hälsa.

Nyligen har partnerskapet avslutat ett treårigt projekt med målet att skapa en mer tillgänglig och effektiv hälsovård samtidigt som man involverar medborgarna i arbetet.

– Det är i dialog med medborgarna, såväl i staden som ute i byarna, vi verkligen får reda på vilka förbättringar som behövs i vårt hälsovårdssystem och vad medborgarna vill att vården ska erbjuda, berättar Francis.

Resultatet från projektet har varit gott. Ett bättre samarbete mellan olika departement är nu ett faktum, strategiska avtal och planer för förbättringar inom hälsovården finns på pränt och inte minst har man påbörjat implementering av konkreta lösningar inom sjukvårdssystemet, vilket är ett mycket fint resultat! Partnerskapet har även gett Homa Bay County stor uppmärksamhet. Till exempel presenterades det med en egen programpunkt vid den stora konferensen Africities i maj 2022 i Kisumu, där drygt 6500 deltagare från hela Afrika deltog.

En av de viktigaste lärdomarna projektet gett är att länka samman sektorer som hälsa, utbildning och vatten/avfall. Det är som en komplex matris som måste fungera tillsammans.

– Tidigare arbetade vi i silos men samarbetet har lärt oss att alla dessa komponenter måste beaktas i arbetet. Människors hälsa bestäms inte av en, men av många faktorer.



FÖR ATT TILLHANDAHÅLLA JÄMLIK VÅRD

MÅSTE VI INVOLVERA ALLA, VI KAN INTE

SJÄLVA LÖSA PROBLEMEN

Francis Aila Foto: Ida Edvinsson

I kampen för att tillhandahålla jämlik vård måste vi involvera alla, vi kan inte själva lösa problemen, oavsett hur mycket pengar vi kan få, säger Francis.

Roselyn Omollo, hälsominister i Homa Bay County, ser ett stort värde av projektet och att samarbetet utökas till att omfatta fler områden kopplade till hälsa.

– Vi lär oss väldigt mycket genom den här typen av projekt, det hjälper oss verkligen att överbrygga klyftorna säger hon.

Ett nytt projekt inom ramen för partnerskapet har beviljats, fortfarande med målet att verka för en jämlik, tillgänglig och kvalitativ hälso- och sjukvård. Denna gång står ungdomshälsan i fokus och det handlar främst om att öka kapaciteten hos vårdgivare när det gäller att tillhandahålla sexuell, reproduktiv och psykisk hälsa för ungdomar i Homa Bay County. Dessutom har samarbetet med Region Västerbotten lett till ytterligare ett nytt partnerskap mellan Homa Bay County och Lycksele kommun kring vatten och avfallsfrågor - ett samarbete som indirekt främjar god hälsa men också direkt hållbar utveckling.

ICLD I EUROPA



I Europaklustret fanns under 2022 totalt 8 partnerskapsarbeten varav 6 fullskaliga kommunala partnerskap och två förberedelser. Länderna som ICLD prioriterar i Europa är Kosovo, Serbien och Ukraina. Totalt var ICLD engagerad i 25 kommuner i Europa där aktiva kommuner även återfinns i Albanien, Bosnien, Georgien, Litauen, Moldavien, Nordmakedonien och Turkiet.

Antalet svenska kommuner/regioner engagerade i detta kluster uppgick till 8 under 2022.

ICLD i Ukraina

Under 2022 inleddes den ryska offensiven och kriget mot Ukraina. ICLD har både partnerskapsarbeten, ITP-deltagare samt forskningsprojekt i Ukraina. I alla de kontakter som ICLD har med de ukrainska deltagarna och kommunerna noterar vi hur de understryker och påminner om hur viktigt det är för dem att samarbetet och arbetet fortgår, trots brinnande krig. ICLD har även en ukrainsk mentor, Mariia Tyshchenko som har en viktig samordnande roll för teamen i ICLD:s program Human Rights Based Approach. Hon var även engagerad i en mängd ICLD aktiviteter kopplade till Ukraina under året.

ICLD I EUROPA

- 6 fullskaliga kommunala partnerskap
- 2 förberedelser
- 17 aktiva ITP-kommuner
- 1 forskningsprojekt
- 2 avsiktsförklaringar med universitet

Pågående partnerskapsarbeten under 2022 i Europa mellan svensk kommun/region och internationell motsvarighet:

BOSNIEN HERCEGOVINA

- Brod - Habo
- Bihac - Norrköping

KOSOVO

- Peja - Hörby
- Vushtrri - Växjö

MOLDAVIEN

- Chisinau - Borlänge

SERBIEN

- Vracar - Borås

UKRAINA

- Berislav - Gotland
- Kamyanskyi - Mariestad

ANJEZAS LIVSUPPGIFT ÄR ATT HJÄLPA VÅLDSUTSÄTTA KVINNOR OCH FLICKOR

Anjeza Bojaxhiu är född och uppväxt i Tirana. Sedan 2013 arbetar hon som kommunens koordinator för våld i nära relationer. Anjeza är även alumni från ICLD:s utbildningsprogram Human Rights Based Approach.

– Varje dag på jobbet hör jag om allvarliga fall av våld mot kvinnor och flickor. Jag ser mitt arbete som min uppgift i livet – att hjälpa kvinnor och flickor som utsatts för våld i sin närhet, säger Anjeza.

Anjeza, med en master i mänskliga rättigheter vid University of Manchester i Storbritannien, har specialiserat sig på kvinnors rättigheter och genomgått en rad utbildningar varav ICLD:s program Human Rights Based Approach varit en av de mest berikande och relevanta enligt henne själv.

– Programmet har gett mig rätt verktyg och kunskaper om hur jag kan hjälpa, särskilt kvinnor och flickor i min kommun, utifrån en strategi som bygger på mänskliga rättigheter, säger hon.

Inom ramen för programmet, som varade under 18 månader, arbetade Anjeza med ett förändringsprojekt tillsammans i ett team med ytterligare två deltagare från Tirana kommun med fokus på jämställdhet och mot könsrelaterat våld och inkludering av utsatta kvinnor i politiskt beslutsfattande. De två andra deltagarna i teamet var *Grejsi Bixhi*, City Councillor i Tirana kommun och *Marcella Allmuca* Executive director för Shelter Edlira Haxhiymeri (SEH) och assistant lecturer vid Tirana universitet.

Deras projekt har visat sig ha god effekt och direkt inverkan på livskvaliteten för kvinnor och flickor och deras familjer, har även rönt ett stort politiskt



JAG HAR SETT KVINNOR INTEGRERAS FULLT UT I SAMHÄLLET OCH FÖRÄNDRA SINA LIV

Anjeza Bojaxhiu Foto: Maria Jansson

engagemang och stöd i frågan om att öka kvinnors och flickors deltagande i beslutsprocesser. Tack vare de goda resultat som projektet visade valde kommunen att uppmontra ett nytt team att söka till ytterligare en programomgång (2022-2023) och fortsätta arbetet på liknande tema.

– Jag ser kvinnor dra nytta av det arbete som Tiranans kommun har startat, jag har sett kvinnor integreras fullt ut i samhället och förändra sina liv. Kvinnorna vågar bryta tystnaden och tala ut. Detta motiverar mig ännu mer att göra allt jag kan för att hjälpa kvinnor att återuppta en resa fri från våld, säger Anjeza.

FAKTA HRBA

ICLD:s program för Human Rights Based Approach är ett utbildningsprogram som fokuserar på att stärka kommuners kapacitet att arbeta rättighetsbaserat och öka medborgarnas möjlighet att utöva sina rättigheter, särskilt när det gäller utsatta grupper.

ICLD I ASIEN

VIETNAM

INDONESIEN

Asien är ICLD:s minsta geografiska kluster. Antalet fullskaliga kommunala partnerskap under 2022 var 6 stycken i detta område. Länderna som ICLD prioriterat i Asien är Indonesien och Vietnam. Totalt var ICLD engagerad i 10 kommuner i Asien varav en ligger utanför det prioriterande området.

Successivt har ICLD:s engagemang minskat i Asien och under hösten 2022 avslutades också ICLD:s internationella utbildningsprogram SYMBIO vars huvudmål är att stärka de lokala myndigheternas kapacitet att planera, utveckla och förvalta stadsområden på ett hållbart och inkluderande sätt med hjälp av SymbioCity-metoden. Asien kommer att tas bort från ICLD:s prioriterade områden under 2023 till förmån för Latinamerika.

De aktiva och beviljade kommunala partnerskapen i Asien kommer naturligtvis att arbeta vidare, men inga ytterligare satsningar görs för Asien.

Antalet svenska kommuner/regioner engagerade i detta kluster uppgick till 5 under 2022.

ICLD I ASIEN

- 6 fullskaliga kommunala partnerskap
- 5 aktiva ITP-kommuner
- 1 forskningsprojekt
- 1 avsiktsförklaring med universitet

Pågående partnerskapsarbeten under 2022 i Asien mellan svensk kommun/region och internationell motsvarighet:

VIETNAM

- An Giang - Piteå
- An Giang - Växjö
- Cau Giay - Umeå
- Da Nang - Sjuhärad kommunförbund

INDONESIEN

- Probolinggo – Helsingborg

KINA

- Chanba - Umeå

ÖKAD DELAKTIGHET OCH TRANSPARENS GENOM VATTENPROJEKT

Kan den lokala demokratin stärkas samtidigt som kommunens dricksvattenkvalité förbättras? Ja, det visar kommunala partnerskapet mellan Växjö kommun och An Giang Province i Vietnam.

Hantering av vatten och avlopp i kommuners tekniska förvaltningar förknippas sällan direkt med demokratifrågor. Dessa områden har dock stor inverkan på invånarnas vardag och det spelar därför en viktig roll hur medborgare inkluderas och delaktig görs i projekten.

Inom det kommunala partnerskapet mellan Växjö och An Giang Province som pågått sedan 2010, påbörjades 2019 ett projekt med fokus på förbättrad vattenkvalité då båda parterna identifierat utmaningar med bristande dricksvattenkvalitet. Därför skissades ett projekt fram där kommunerna skulle stärka sin kapacitet att ge tillgång till rent vatten, samtidigt som de bättre inkluderade medborgarna i sin planering. Ett viktigt mål med projektet var att ta fram en ny vattenplan för An Giang. Framtagandet av denna har inkluderat medborgarenkäter, workshops, webinarier, kommunikationsinsatser och utbyte av informationsmaterial och erfarenheter. Dialogmomenten har fokuserat kring de människor som lever nära kanaler och vattenvägar, ofta med små resurser. Både män och kvinnor har intervjuats och studien innebar också en möjlighet för medborgare att framföra önskemål och uttrycka sina behov, så att de skulle kunna känna ägarskap över den slutliga vattenplanen.

Växjö inspirerades av An Giang's engagerade sätt att ta sig an utmaningarna med vatten och avlopp.



**VI INSPIRERADES AV DERAS
ENGAGERADE SÄTT ATT TA SIG
AN UTMANINGARNA MED VATTEN
OCH AVLOPP.**

Ida Lidholt Foto: ICLD

Ida Lidholt, vattenstrateg vid kommunledningsförvaltningen i Växjö kommun:

”Deras specifika tekniska lösningar ligger långt ifrån våra, men deras tillvägagångssätt har inspirerat oss och bidragit till att Växjö nu också äntligen gör en vattenplan. Den workshopmetodik vi använde i Vietnam har vi också kunnat använda för idégenerering i andra projekt hemma i Växjö.”

Med stöd av projektgruppen har An Giang jobbat med att ta fram ett uppföljningsprogram som antogs under 2022. Det innebär kontinuerlig översyn av vattenkvaliteten för att kunna upptäcka variationer över året, och då snabbt kunna identifiera utsläpp och varna befolkningen.

Partnerskapet har jobbat hårt för att öka transparensen och kunskapen om de processer som genomförts. Resultaten från deras slutredovisning visar hur demokratiska komponenter kan inarbetas genom planarbeten även i kommuners tekniska förvaltningsområden.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2022

1. ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD) är en ideell förening med säte i Visby. Medlemmar i föreningen är Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Lunds universitet och Region Gotland.

ICLD:s verksamhet ska bidra till att kommuner och regioner ger alla medborgare lika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet. Vägen dit går via väl fungerande, demokratiska lokala och regionala politiskt styrda organ. Verksamheten bedrivs i ett tjugotal länder i Afrika, Asien och Europa, samt med inledande initiativ för etablering i Latinamerika. ICLD verkar genom tre verksamhetsgrenar: **Kommunalt partnerskap (KP)**, **Internationella utbildningsprogram (ITP)** och **Kunskapscentrum (KC)**.

År 2022 utgjorde ett förlängningsår med en ettårig strategi inom ramen för ICLD:s avtal med Sida för strategiperioden 2016–2021.

ORGANISATIONENS SYFTE OCH MÅL

ICLD är en aktör inom det svenska utvecklings-samarbetet. ICLD:s syfte är att bidra till en rättvis och hållbar global utveckling som skapar förutsättningar för människor i multidimensionell

fattigdom att förbättra sina levnadsvillkor.

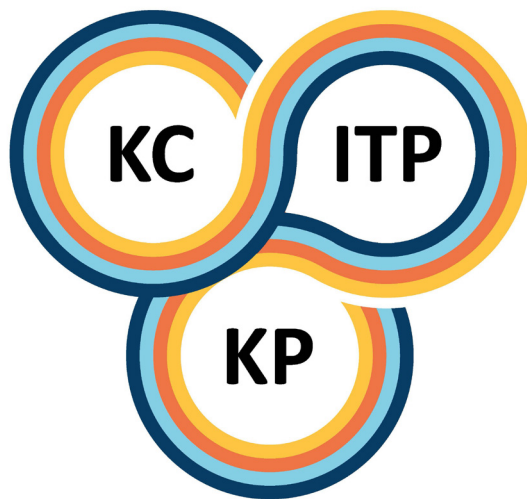
ICLD:s mål under 2022 var att främja utvecklingen av lokal demokrati i ett urval av länder i Afrika, Asien och Europa. Insatserna ska sammantaget bidra till att medborgare i samarbetsländerna har inflytande i utformandet av service genom att väl fungerande, demokratiska och transparenta politiskt styrda organ finns på lokal och regional nivå.

För att uppfylla ICLD:s mål krävs att politiker och tjänstepersoner på lokal nivå i samarbetsländerna har ökat sin kunskap att verka för en lokaldemokratisk utveckling och att de har möjlighet att institutionalisera denna kunskap i sina organisationer. ICLD:s insatser ska bidra till att organisationerna i samarbetsländerna ger alla medborgare lika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet.

Detta finns tydligt beskrivet i ICLD:s förändringsteori där en positiv demokratisk utveckling sker genom insatser som stärker individuella tjänstepersoners och politikernas kunskap om och kapacitet att verka för demokratiska kärnvärden inom sin organisation. Genom att ICLD främjar dessa individers förmåga att påverka sin organisations värderingar, policys och arbetsmetoder så kan demokratiska kärnvärden varaktigt institutionaliseras. När organisationen agerar i linje med dessa kärnvärden gentemot medborgare ökar deras möjligheter att utöva sina demokratiska rättigheter. Kan medborgare utöva sina rättigheter och påverka frågor som rör deras vardag så har de också förutsättningar att förbättra sina egna levnadsvillkor.

VERKSAMHETENS ENHETER

ICLD strävar efter att vara en evidensbaserad och lärande organisation och arbetet sker genom tre verksamhetsgrenar: programmet Kommunalt partnerskap, där svenska kommuner och regioner samarbetar med sina motsvarigheter utifrån fastställd ländlista i resultatnriktade projekt; internationella utbildningsprogram för politiker och tjänstepersoner; samt Kunskapscentrum, där ICLD stödjer, samlar och sprider forskning inom området lokal demokrati. I linje med inriktningsdokumentet Mål 2025 som har fastställts av ICLD:s styrelse och med stöd av utvärderingen av ICLD:s strategiperiod 2016-2021 finns en förstärkt ambition att verksamhetens tre enheter aktivt samverkar utifrån de kommunala partnerskapen för att uppnå starkare resultat för lokal demokrati i utvalda samarbetsländer.



ENHETERNA I SIFFROR

Flerårsjämförelse	2022	2021	2020	2019
KP				
Utbetalningar (msek)	9,5	13,5	20,6	27,6
Handlagda ansökningar	36	24	32	37
Beviljade ansökningar	36	22	31	32
Kommuner på KP-utbildning	8	15	14	24
Pågående partnerskap	43	42	39	50

ITP

Programomgångar (pågående/öppna)	9	11	9	11
Aktiva deltagare	218	265	240	244
Aktiva team	70	90	93	94
Slutrapporterade förändringsprojek	34	30	28	34
Länder representerade	17	19	14	16
Sverigefaser	6	5	1	2
Svenska kommuner/regioner värd för besök från team	21	0	2	8

KC

Publikationer	27	18	1	13
Forskningsprojekt initierade	5	2	0	6
Resestipendier	11	11	0	14

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

BETYDANDE SAMARBETEN OCH VIKTIGA EXTERNA RELATIONER

ICLD har sedan föreningens start finansierats av Sida. Etableringen av ICLD år 2008 grundas på ett regeringsuppdrag till Sida. ICLD ser sig som en viktig och central del i det svenska demokratibiståndet och verkar i hög grad utifrån Sidas antagna landstrategier och särskilda fokusområden.

ICLD samverkar med SKR och med SALAR International. De deltar som medlemmar i ICLD:s partnerskapsråd för att hantera ansökningar och bidrar även till ICLD:s utbildningsprogram för kvinnliga politiker. Genom samverkan med SALAR International kan ICLD dra nytta av deras starka kompetens kring hållbara städer och god kommunal förvaltning. Under SKR:s internationella dag 2022 höll ICLD ett digitalt pass.

Genom nära samarbete med Lunds universitet har ICLD utvecklat ett vidare nätverk med ett flertal viktiga aktörer. Av dessa har samarbetet med Raoul Wallenberg Institute (RWI) en särskilt viktig roll genom att stärka partnerskap och utbildningsprogram med expertis kring skydd av mänskliga rättigheter. Under 2022 har RWI föreläst vid nätverksträffar, utbildat deltagarna nya verktyg och genomför för nätverkens räkning ett forskningsprojekt om arbete med mänskliga rättigheter på lokal nivå i fem länder.

För att bredda ICLD:s forskningsnätverk och stärka kopplingen mellan forskare och praktiker så samarbetar ICLD med universitet i samarbetsländerna. Under 2022 hade ICLD avsiktsförklaringar med 15 universitet utspridda över fyra regioner.

Kommunförbund i samarbetsländerna har identifierats som en särskilt viktig aktör för att kunna möjliggöra spridning av användbara resultat till fler kommuner. ICLD har under året ingått avsiktsförklaringar med fyra kommunförbund. Samarbetet med kommunförbunden i Sydafrika, Botswana och Zambia kopplas särskilt till att långsiktigt stärka resultaten för de två nätverken som verkar i regionen.

ICLD samarbetar med Sida Partnership Forum

(SPF) om informations- och kommunikationsinsatser för att stärka förutsättningarna för svenska kommuner och regioner att kommunicera om svenskt utvecklingssamarbete i Sverige. Genom samarbetet kunde tre kommuner och en region beviljas stöd till ett värde om 1,18 mkr för att kommunicera i Sverige om deras partnerskapsarbete. Syftet är att stärka den folkliga förankringen i kommunen för en rättvis och hållbar global utveckling. Programmet kommer att avslutas i början av 2023, då regeringen har beslutat att minska anslagen till info/kom strategin på Sida.

ICLD är sedan 2020 samarbetspartner med Svenska FN förbundet och SKR inom projektet Glokala Sverige. Projektet syftar till att utbilda svenska kommuner att arbeta med Agenda 2030 på lokal nivå. Under året har ICLD deltagit i flera kommunbesök och workshops samt vid ett digitalt seminarium arrangerat av FN-förbundet under konferensen Stockholm 50+. Projektet kommer att avslutas under våren 2023 med anledning av indragen finansiering.

ICLD ingår i de internationella nätverken DeLog och UCLG CIB som aktiva medlemmar och är återkommande samarrangör av vissa evenemang. Dessa erbjuder utöver kunskap värdefulla kontakter och viktiga plattformar för erfarenhetsutbyten och samarbeten internationellt.

ICLD har utvecklat ett flertal tematiska nätverk där ett antal viktiga samarbetsorganisationer har knutits närmare verksamheten. Dessa bidrar till att stödja partnerskapen med tematisk expertis, däribland finns ICLEI, UN-Habitat och Stockholm Environment Institute (SEI).

ICLD konsulterar de svenska ambassaderna i samarbetsländerna i samband med att nya projekt inom programmet för kommunala partnerskapska genomförs och samverkar i vissa gemensamma insatser kring lokala demokratiseringsinsatser, så som "Local Democracy Talks".

Nära samarbete med runt 50 svenska kommuner och regioner är ICLD:s viktigaste form av samverkan.

2. VÄSENTLIGA HÄNDELSER OCH RESULTAT UNDER VERKSAMHETSÅRET

Under 2022 gav ICLD stöd till 123 projekt i 24 länder. I projekten deltog 107 internationella kommuner. Genom kommunala partnerskap var 51 svenska kommuner och regioner engagerade i 58 unika samarbeten med internationella motparter, varav 43 var fullskaliga partnerskap med pågående projekt och övriga var förberedelser inför nya projekt eller spridning av resultat från avslutade projekt. Under året har enheterna stärkt stödet till engagerade partnerskap genom att lansera fler nätverk. Dessa bygger på integrerade stödinsatser från ICLD:s tre enheter och möjliggör ett mer systematiskt och bredare utbyte mellan praktiker i kommunerna. Under året undersökte ICLD hur verksamhetsgrenarna kan förstärka arbetet kring jämställdhetsintegrering och mål 5 inom Agenda 2030, detta resulterade i att det inkluderades som en obligatorisk del i den pedagogiska profilen.

OMVÄRLDSHÄNDELSER

Möjligheterna att genomföra verksamhet påverkades under delar av året av rese- och mötesrestriktioner till följd av Covid-19 pandemin. Efter att de svenska pandemirestriktionerna togs bort den 9 februari förbättrades förutsättningarna successivt att genomföra utbytesresor inom kommunala partnerskap och fysiska workshops inom utbildningsprogrammen. Kvarstående restriktioner och låg vaccinationsgrad, samt långa visumhandläggningstider i vissa samarbetsländer innebar dock fortsatta svårigheter att genomföra resor och besök till många länder. Detta har orsakat förseningar inom vissa kommunala partnerskap som inte kunnat genomföra utbytesresor eller ta emot besökare. Mot slutet av verksamhetsåret var situationen avsevärt ljusare gällande möjligheter att resa internationellt.

Den spända situationen i Östeuropa utvecklade sig till ett fullskaligt krig efter Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari. För ICLD:s verksamhet innebar detta stora svårigheter för kommunala partnerskap och internationella utbildningsprogram att genomföra aktiviteter och verksamhet som

planerat i Östeuropa, samt bidrog till generellt ökade kostnader för resor. I Ukraina var under 2022 två samarbeten inom programmet kommunala partnerskap aktiva och sex ukrainska kommuner hade deltagare i utbildningsprogrammen. Relationer till ukrainska deltagare och kommuner har bibehållits i största möjliga mån utifrån lokala förutsättningar under året, även om förändringsprojekt inte har kunnat genomföras enligt plan. Det kommunala partnerskapet mellan Region Gotland och Berislav i frontområdet Cherson Oblast i Ukraina har omvandlats till en betydelsefull humanitär insats där dialogen mellan kommunerna har varit värdefull. Relationer till Gammelsvenskby i Berislav har vid ett flertal tillfällen uppmärksamats av svensk riksmidia.

ICLD har avslutat sitt demokratifrämjande utbildningsprogram i Ryssland, som finansierades utanför kärnstödsavtalet.

KOMMUNALA PARTNERSKAP

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Under 2022 har ICLD stärkt stödet till partnerskapens förändringsarbete genom att utveckla och utöka nätverksmodellen för kommunala partnerskap. De första fysiska nätverksträffarna har kunnat genomföras under året och rekrytering har skett till flera nya nätverk. ICLD:s nätverk med fokus på mänskliga rättigheter i södra Afrika har kommit längst i sitt arbete. En första gemensam nätverksträff genomfördes i mars i Johannesburg, Sydafrika. De sex deltagande partnerskapen har därefter fått löpande stöd av ICLD, deltagit i en ytterligare nätverksträff i Sverige och beviljats treåriga projekt.

Nätverken anpassar stödet beroende på var i projektfasen partnerskapen befinner sig och vilka behov de har. Inom ICLD:s andra nätverk för mänskliga rättigheter med ungdomsfokus har stödinsatserna inriktats på att stärka de fem deltagande partnerskapens projektplanering och koppling till forskning. Utbildningar har skett både digitalt och vid en hybridkonferens på plats i Livingstone, Zambia.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

Partnerskapen har utvecklat sina projektplaner med stöd från utbildning i HRBA, förändring på organisationsnivå och forskningsmetoder kopplat till ungas delaktighet.

Som stöd till ICLD:s två nätverk om mänskliga rättigheter har en referensgrupp, som ersatte den tidigare målsättningen med ett borgmästarnätverk, skapats under året där flera samarbetsparter ingår. Denna innehåller representanter från SKR, RWI, Local Government Association of Zambia (LGAZ) och Slum Dwellers International i Sydafrika.

Forskning som stödsats har även spelat en viktig roll i nätverket för jämlik hälsa i Östafrika. Där har forskare gett stöd till både kartläggning av regionernas arbete med cancervård och en situationsanalys om hur sjukhusen tillgodoser vård och rättigheter för barn och mödrar. I nätverket prövades en särskild utbildning riktad till styrgruppernas förmåga att ge stöd till projekten, bland annat med moduler kring Agenda 2030, demokratidilemman och styrgruppens ansvar. I partnerskapens redovisningar för året framkommer att kunskaperna har kunnat tillämpas och gett stöd till projekten.

Ett nytt nätverk har lanserats under året med lägre stödnivå för att ge redan aktiva partnerskap i Östra Afrika ett forum för utbyte och visst utbildningsstöd. Genom att pröva olika modeller med varierande stödnivå baserat på partnerskapens behov kan fler partnerskap erbjudas möjlighet att ingå. Förberedande arbete och rekrytering har även pågått i samarbete med Stockholm Environmental Institute och UNCDF för lansering av ett nytt nätverk om klimatfrågor under nästa år. Detta nätverk kommer att stödjas av en utbildningskomponent baserad på det utbildningsprogram som idag heter Public Financial Management and Local Economic Development.

För partnerskap som inte ingår i ett nätverk arrangerades den årliga KP-utbildningen, där utbildning i projektplanering ges. Fem partnerskap deltog i utbildningen med deltagare från Kenya, Bosnien och Hercegovina och Sverige. Samtliga deltagande partnerskap lämnade in ansökningar

som godkändes under höstens ansökningsomgång. Sammantaget har stödsatserna i projektplanering inom nätverken och från KP-utbildningen gett positiv utdelning, vilket bland annat syns i att det under 2022 kunde beviljas fler ansökningar än de föregående tre åren.

ICLD har arbetat proaktivt med kommunikationsinsatser under året vid relevanta forum i Sverige och samarbetsländerna. I Malmö deltog ICLD vid ICLEI World Summit då partnerskapskommunen Lusaka City Council berättade om resultaten från sitt projekt med Malmö stad om ungdomsdelaktighet. Vid Afrikas största forum för den lokala nivån, Africities i Kisumu, Kenya, var paneldeltagare och team från ICLD med vid två seminarier. Ett av dessa adresserade hållbara, demokratiska partnerskap mellan Sverige och Kenya, vilket resulterade i nya kontakter som ledde till ett nytt partnerskap mellan Kisumu County och Region Västerbotten.

PROGRAMRESULTAT

Under 2022 slutredovisades 10 projekt inom programmet kommunala partnerskap och 11 projekt delredovisades. I rapporterna söks resultat hos de berörda lokala och regionala politiskt styrda organisationer i samarbetsländerna på tre nivåer, deltagar-, organisations- och samhällsnivå. Bedömningar baseras på partnerskapens narrativa redovisningar. Totalt drev 43 partnerskap projekt under året och ytterligare 16 var engagerade i förberedelser, utveckling/breddning eller spridningar. Det låga antalet redovisningar i relation till den totala mängden projekt beror till stor del på konsekvenserna av Covid 19-pandemin, som har gjort att många partnerskap har skjutit fram sina aktiviteter och därför även avvaktat med rapportering, samt att några har valt att avsluta projekt som stått stilla under pandemin. Således har programmet påverkats av en resultatfördröjning för de partnerskap som redovisar senare.

På deltagarnivå går det att utläsa att hälften av de slutrapporterade projekten har kunnat applicera kunskap, färdigheter eller verktyg som de lärt sig av ICLD som del av sitt projekt.

Utöver detta applicerar samtliga partnerskap ett LFA-verktyg i sin projektplanering. Ett exempel på hur kunskap har använts i projekt är att deltagare från partnerskapet Växjö-An Giang deltagit vid ett så kallat Local Democracy Labs där de diskuterat med forskare om när och hur det är relevant att inkludera medborgare i framtagandet av en vattenplan. Samordnaren från Växjö har även deltagit i en utbildningsinsats om demokrati i tekniska processer. Partnerskapet mellan Machakos och Robertsfors är ett exempel på hur deltagande i utbildningsprogram kan ge positiva synergier som stärker deltagare i ett partnerskap. Machakos har haft flera deltagare i utbildningsprogrammet Gender Mainstreaming som sedan blivit drivande inom partnerskapet. När partnerskapet inledde ett projekt om jämställdhet kunde kunskapen från utbildningsprogrammet tas tillvara inom partnerskapsprojektet, där internutbildning genomfördes av så kallade ”Gender Champions”. En teknisk arbetsgrupp mot könsbaserat våld som skapades under utbildningsprogrammet har också varit en resurs i partnerskapets arbete med en ny jämställdhetspolicy i Machakos.

Den lägre andelen resultat på deltagarnivå jämfört med utbildningsprogrammen kan förklaras med att programmet kommunala partnerskap historiskt inte har haft fokus på resultat på deltagarnivå, främst har utbildningen getts vid en årlig KP-utbildning. Dessutom frågar inte slutrapporterna uttryckligen om resultat på deltagarnivå. De partnerskap som slutrapporterar 2022 har på deltagarnivå främst erbjudits en KP-utbildning inom projektplaneringsverktyget LFA och de fyra demokratiska kärnvärdena. Detta utgör en viktig lärdom då ICLD ser stora fördelar med att systematiska och stärka utbildningen till deltagare inom partnerskap. Under 2022 har många åtgärder vidtagits för att stärka utbildningsinsatserna till dessa genom utvecklingen av nätverken. Rapporter under kommande år förväntas därför kunna påvisa fler resultat på deltagarnivå.

På organisationsnivå rapporterar 70% av de slutredovisade projekten konkreta resultat på nya policies eller praktiska tillämpningar inom organisationen som stärker arbetet med jämlikhet, delaktighet,

transparens och ansvarsutkrävande. Särskilt positivt är att dessa resultat överlag är starka och brett implementerade inom organisationen. På ICLD:s femgradiga skala över grad av implementering av en organisatorisk förändring (där 1 är enbart inom projektområdet och 5 är fullständigt integrerat i hela organisationen) har resultaten ett snittvärde på 3,7. Överlag har alltså förändringarna påverkat större delen av organisationens arbete. Ett exempel på detta är partnerskapet mellan Region Västerbotten och Homa Bay County som efter år två av tre i sitt projekt bidragit till att två nya policydokument som styr hälso- och sjukvården i Homa Bay har antagits och att en ny ”GBV-task force” mot könsbaserat våld har införts. Åtgärderna har utgått från en utvärdering och medborgardialog som genomfördes vid projektets start och har genererat konkreta åtgärder för att främja transparens och delaktighet i Homa Bays hälso- och sjukvård.

Programmet kommunala partnerskap har fokus på institutionalisering och resultat på organisatorisk nivå, vilket syns i resultaten i den aggregerade analysen. Jämfört med motsvarande nyckeltal för utbildningsprogrammen så kan en större andel slutrapporter från kommunala partnerskap påvisa resultat på organisatorisk nivå och i genomsnitt har förändringen gjort ett större avtryck i organisationen. Skillnaden kan bero på programmets olika upplägg, då partnerskapets projekt är varaktiga över längre tid och engagerar en större del av kommunen. Flera goda resultat kan påvisas om jämlikhet och inkludering av marginaliserade grupper. Utöver exemplet från Homa Bay finns exempel från flera andra partnerskap som har institutionaliserat en jämställdhetspolicy, inrättat en kommitté för funktionsvariationsfrågor och inrättat ungdomsråd. Samtidigt är mängden slutredovisningar få och därför kan inte alltför stora slutsatser dras av resultaten.

På samhällsnivå visar slutrapporterna flera exempel på hur den yttersta målgruppen för projektet har gynnats genom projektets resultat. Partnerskapet Vänersborg-Chobe rapporterar att både barn med funktionsvariation och deras mödrar gynnats särskilt av projektet.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

I projektet har aktivitetsprogram anpassade efter barnens vilja och behov skapats, en specialenhet för barnen på en lokal skola har startats och flera olika initiativ för att sprida medvetenhet och motverka stigmatisering har genomförts. Bland dessa har broschyrer spridits, turnerande fotoställningar hållits och distriktet har samverkat med föräldrar som rest runt och berättat om barnens utveckling. För att stärka resultaten för de yttersta målgrupperna under kommande år har ICLD under 2022 utvecklat nya projektplaneringsverktyg med den yttersta målgruppen i tydligare fokus.

Resultaten för spridning till andra kommuner anses svaga, då enbart tre av de tio partnerskapen som slutrapporterar har spridit användbara resultat från sitt projekt till andra kommuner i samma land. Samtidigt finns flera exempel på partnerskap som har kommunicerat sina resultat i större forum. Lusaka City Council som slutredovisade 2022 kunde med stöd från ICLD föreläsa om och sprida ett verktyg om sina resultat till delegater från landets kommuner på zambiska kommunförbundets årliga konferens 2021. ICLD har under 2022 tagit flera nya initiativ för att stärka möjligheten för spridning av användbara resultat under kommande år, däribland har nya samarbeten med kommunförbund ingåtts, tydligare målsättningar kring spridning upprättats och på rekommendation av Oxford Research utvärdering introduceras koncept kring spridning tidigare för partnerskapen.

Inför verksamhetsåret identifierades några förväntade resultat kopplade till enhetens målsättningar för året. Rekryteringsmålet på åtta nya samarbeten resulterade i totalt 11 nya samarbeten inom programmet, varav sex var nya förberedelser och fem nya fullskaliga partnerskap med projekt och styrgrupp. Det innebär att det finns en god grund av kommande projekt i programmet. Rekryteringen av en intresserad partnerkommun i Rwanda resulterade i att Kigali uttryckte intresse. Målet att starta ett nätverk med fokus på klimat har resulterat i att en plan för nätverket är på plats och att rekrytering av två nya förberedelser inför partnerskap har genomförts samt att flera redan engagerade partnerskap anmält intresse att delta i nätverket.

INTERNATIONELLA UTBILDNINGSPROGRAM

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Utbildningsprogrammen har under året tagit steg mot att anpassas till att bli en integrerad del av de kommunala partnerskapsnätverken. Under året genomfördes 9 programomgångar med 25 workshops, varav sju inom ramen för ett nätverk. Två styrgruppsutbildningar för partnerskap har genomförts inom två nätverk och i början av 2022 inleddes det första fullt integrerade ITP-programmet som utbildningskomponent i ICLD:s nätverk för mänskliga rättigheter. Utbildningskomponenten i detta program inleddes i Johannesburg i mars och genomförde sedan även en Sverigefas i Lund. Programmet har under året gett löpande stöd till deltagarna i partnerskapen att utveckla sina projekt och stärkt deras kunskapsgrund inom rättighetsbaserade arbetssätt och Agenda 2030. De mentorer som har rekryterats till programmet har utgjort ett särskilt viktigt stöd både för partnerskapens framsteg och genomförandet av utbildningarna under året.

Av de workshops som har genomförts under året har åtta genomförts digitalt och sjutton på plats, varav sex var utbytesbesök i Sverige (så kallade Sverigefaser). Den digitala omställningen under pandemin har givit enhetens personal kunskap och vana av att genomföra digitala utbildningar och verktyg. Möjligheten att erbjuda kortare digitala utbildningar kommer fortsatt vara ett värdefullt komplement till utbildningen på plats.

ICLD:s utbildningsinnehåll har fått en tydligare struktur och ram genom den pedagogiska profilen som utvecklades under 2022, där syftet med utbildningen i allt större uträkning är att stödja de kommunala partnerskapen. En utvecklad pedagogisk profil ger en gemensam grund som vägleder hur planering av utbildningar genomförs. Alla utbildningar utgår från programmål kopplade till ICLD:s övergripande målsättningar och kärnvärden, därefter designas aktiviteter och workshops som bäst svarar upp mot de identifierade målen. Till profilen finns en verktygslåda med metoder och verktyg som används i utbildningarna.

Den pedagogiska profilen har gett en tydligare röd tråd till ICLD:s utbildningsinnehåll och utgör grunden för utformningen av alla kommande utbildningsprogram.

Deltagare i utbildningsprogrammen har ökat sin förmåga att koppla sitt förändringsarbete till Agenda 2030 med hjälp av riktade utbildningsinsatser och analysverktyg för att utvärdera och länka insatserna till hållbarhetsmålen. Inom Gender Mainstreaming-programmet har exempelvis teamen använt det Chalmers-utvecklade ”SDG Impact Assessment Tool” där de reflekterar över hur deras förändringsprocesser påverkar den globala agendan och hur de kan stärka sitt bidrag gentemot de olika målen. I samarbete med UN Habitat fick de även testa verktyg för deltagandeprocesser i stadsplanering kopplat till mål 5, 10 och 11. Detta har resulterat i en stärkt medvetenhet om de globala målen och hur kommunen kan arbeta med målen i praktiken.

PROGRAMRESULTAT

Under 2022 slutrapporterades 34 förändringsprojekt inom utbildningsprogrammen, varav 24 var från program inom kärnstödet och 10 från Zimbabwe-programmet. Av de 24 slutrapporterna inom kärnstödet var nio från team inom programmen SymbioCity och Human Rights Based Approach (HRBA) som totalt innefattade 28 individer. 15 slutrapporter var från individuella förändringsprocesser inom Women’s Political Leadership (WPL).

På deltagarnivå bedöms 81% av deltagarna konkret kunna påvisa ökad kunskap om lokal demokrati baserat på resultat från utvärderingsenkäter och bedömningar av mentorer. Av de 24 förändringsprojekten bedöms samtliga förändringsprojekt utom ett, 96%, kunna påvisa konkret i sin slutrapport att de har använt nya kunskaper eller färdigheter från ICLD i implementeringen av sitt projekt. Ett exempel är deltagarna från kommunen Quy Nhon i Vietnam som i programmet SymbioCity kunde lära sig metoder för att konsultera medborgare i en planeringsprocess kring att stärka skyddet i översvämningsdrabbade området. Enligt teamets mentor saknade de helt erfarenhet

och kunskap kring medborgarkonsultationer i början av programmet. Efter utbildning i att planera en konsultationsprocess genomförde deltagarna telefonintervjuer och digitala enkäter under pandemin. Efter analys av inkomna synpunkter och förslag kunde flera ändringar göras i planen så att många hus där lokalbefolkningen bor kunde undvikas att flyttas.

Den höga andelen förändringsprojekt som nyttjat verktyg från ICLD ger en tydlig bild över utbildningsprogrammets pedagogiska fokus på förändringsprojektet som en central del av deltagarnas lärande. Under programmen introduceras deltagarna till många olika verktyg och perspektiv. I resultatindikatorn som rör detta uppmäter utbildningsprogrammen att 96% av deltagarna har använt verktyg och kunskaper från ICLD i sina projekt. Den goda användningen av verktyg från ICLD bland deltagarna inom utbildningsprogrammen har noterats och ska även kunna komma deltagare i partnerskapen till nytta genom att erbjuda utbildningsprogrammets pedagogiska innehåll till kommunala partnerskap inom nätverken. Detta förväntas skapa en starkare resultatuppfyllelse för partnerskapen.

För att följa kunskapsutvecklingen inom WPL prövades en ny metod, en så kallad KAP-enkät, som sammanväger frågor och påståenden om lokaldemokrati. Runt hälften av deltagarna kunde i slutenkäten påvisa en mätbar ökning av sin kunskap jämfört med den första enkäten. En anledning till att övriga inte påvisade en ökning beror delvis på att deltagarna genomgående presterade väldigt väl i den första enkäten. Det indikerar att deltagarna som rekryterats har stark motivation, kunskap om och vilja att främja lokal demokrati redan vid programmets start. Samtidigt visade enkäten att deltagarnas egen självskattning av sin förmåga i relation till programmets läromål har ökat kraftigt, främst inom deras förmåga att kunna genomföra och leda en organisatorisk förändringsprocess. På organisationsnivå bedöms 50% de slutredovisade projekten ha rapporterat konkreta resultat på nya policys eller praktiska tillämpningar som stärker arbetet med jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

På ICLD:s femgradiga skala över grad av implementering av en organisatorisk förändring (där 1 är enbart inom projektområdet och 5 är fullständigt integrerat i hela organisationen) har resultaten ett snittvärde på 1,8. Detta indikerar att resultaten i genomsnitt institutionaliseras inom de enheter/avdelningar inom organisationen som berörs direkt av projektet eller till enstaka närliggande avdelningar. Ett exempel är Laurette Mushimi-yimana som deltog i programmet WPL där hon tog initiativ till att inrätta så kallade Women Leaders Nursery Clubs i Gisagara District, Rwanda. Dessa är skolklubbar som utbildar unga flickor för att stärka deras kompetens och självkänsla inför framtida ledarroller. Distriktet följer månatligen upp klubbarnas framsteg och totalt har 47 lokala klubbar på skolor inrättats och 94 lärare har utbildats för att bli klubbledare.

Att hälften av förändringsprojekten inte har uppnått konkreta resultat på organisationsnivå beror på flera skäl. Organisatoriska resultat är ofta en utmanande och långsiktig process som kräver stöd internt. En stor andel av projekten som slutrapporterats under 2022 är från individer inom WPL som själva drivit sitt förändringsprojekt och enbart arbetat med det under lite mindre av ett år, vilket innebär begränsade förutsättningar att nå starka organisatoriska resultat. Majoriteten av deltagarna som har arbetat i team rapporterar att de har uppnått organisatoriska resultat, vilket var en viktig målsättning för utbildningsprogrammen under året. Ett annat skäl är att programmet SymbioCity främst inte fokuserar på att institutionalisera förändring inom de deltagande organisationerna, utan på att öka deltagarnas kunskap och färdigheter när de genomför ett konkret planeringsprojekt. Det innebär att ett par av projekten inom SymbioCity kan påvisa konkreta resultat på deltagar- och samhällsnivå, men inte lika tydligt på organisationsnivå.

På samhällsnivå finns några exempel på hur den yttersta målgruppen för projektet har gynnats genom projektets resultat. Inom programmet SymbioCity ledde deltagarnas konsultationer med medborgare till flera förändringar i stadsplanerna, i Yogyakarta i Indonesien ledde förslag från

marginaliserade grupper i planeringsprocessen till att universellt tillgänglig design användes för områdets offentliga toaletter och att skyddsstängsel mot översvämningar anpassades för att ge bättre skydd för äldre personer och barn från att falla ned i vattnet.

Precis som för KP är resultaten för spridning till andra kommuner svaga, enbart tre av de 24 förändringsprojekten har spridit användbara resultat från sitt projekt till andra kommuner i samma land. Utbildningsprogrammen har dock under året kunnat sprida överförbara metoder och exempel i samarbetsländerna via andra kanaler. Ett exempel är universitetet i Makerere, Uganda, som baserat på utbildningsinnehållet i programmet "Public Financial Management and Local Economic Development" har tagit fram en egen kortare kurs som riktar sig till lokala tjänstepersoner. Kursen kommer att använda ICLD:s metoder och verktyg och har fokus på kapitalförvaltning, infrastruktur och ICLD:s fyra kärnvärden. Det finns även exempel på hur team har gjort insatser för intern spridning i deras organisationer, vilket har spridit kunskap från utbildningsprogrammen till fler. Ett sådant exempel är hur deltagarna i kommunen Amasra i Turkiet tog till sig kunskap om jämställdhetsintegrering i kommunens budgetprocesser för att internutbilda chefer, vilket bidrog till att fler kvinnor kunde delta i processen och tilldelas beslutsfattande roller.

Inför verksamhetsåret identifierades några förväntade resultat kopplade till enhetens målsättningar för året. Ett av dessa var att från kommuners resultat i utbildningsprogrammen identifiera minst ett överförbart exempel per kärnvärde som andra deltagare kan lära sig från. Flera sådana resultat har identifierats, varav några presenteras ovan i denna text och fler återfinns i mål- och resultatbilagan. Samtliga programomgångar har integrerat pass om ICLD:s fyra kärnvärden och arrangerat studiebesök för att visa hur kommuner arbetar med dessa i praktiken. Ett annat mål för året var att stärka deltagarnas förmåga att utvärdera och länka sina insatser påverkan på Agenda 2030, detta har delvis uppnåtts genom att kunskapsstärkande insatser genomförts och en

stor del av deltagarna har erbjudits verktyget SDG Impact Assessment Tool för att utvärdera och stärka sitt projekts bidrag till Agenda 2030.

KUNSKAPSCENTRUM

ICLD har under året publicerat totalt 27 olika publikationer. Bland dessa finns både större forskningsprojekt och flertalet mindre lärandematerial, så som 10 learning cases som har kunnat användas i utbildning av deltagare inom nätverken. För att göra forskningen enklare att sprida och ta till sig för deltagare i programmen så har ICLD även omvandlat några publikationer till kortfattade videos, verktyg och sammanfattande flyers.

Fyra större forskningsprojekt som initierades 2020 har rapporterats under året. Syftet med projekten var främst att bidra till att fylla kunskapsluckor i forskning om lokal demokrati. Dessa har bland annat bidragit till ökad förståelse för hur kommuner i Indonesien använder moralpolitik för att begränsa medborgares friheter och hur politisk vilja byggs för att bekämpa korruption i Ukraina. Vissa projekt har resulterat i intressanta metoder och verktyg som kan användas av andra kommuner, så som metoden community score cards som användes av ett forskningsprojekt i Emfuleni, Sydafrika. Advisory Group konstaterade i en analys av projekten att ICLD kan öka nyttan i forskningen genom att kombinera djupgående forskningsprojekt med komparativa litteraturstudier och uppdragsforskning kopplade till kommunernas direkta behov.

I början av juni arrangerades ICLD:s tredje upplaga av forskningskonferens Local Democracy Academy (LDA) under temat *”Transformative Local Governments: Bringing People and Politics Together”*. Under konferensen kunde 64 deltagare från 50 universitet i 28 länder mötas i Visby för att presentera forskning, utbyta erfarenheter och diskutera innovativa lösningar för en mer inkluderande lokal demokrati.

Kunskapscentrums har under året erbjudit forum som för samman forskare och praktiker, främst genom mötesformen Local Democracy Labs. I samband med LDA arrangerades 15 sådana digitala

möten. Under dessa deltog 38 representanter från 15 kommuner för att diskutera forskningsbaserade lösningar på frågeställningar och problem som kommunen står inför. Vid varje möte deltog runt sju forskare. Diskussionerna blev startskottet för tre mindre forskningsprojekt där forskarlag och kommuner i Zambia, Tanzania och Zimbabwe arbetade vidare med frågeställningarna.

Under hösten arrangerades en hybridutbildning för forskare och representanter från 10 kommuner, varav 8 deltar i kommunala partnerskap, i samhällsbaserad deltagande forskning (CBPR). Under digitala träffar och en avslutande utbildning på plats i Dar es Salaam, Tanzania, kunde 32 deltagare lära sig applicera metoder så som community mapping, photovoice och deltagande video. Dessa metoder möjliggör för kommuner att använda inkluderande och delaktiggörande sätt att konsultera marginaliserade grupper. Detta har bland annat använts av deltagare från Region Gotland och Kibaha inom deras partnerskap.

Den 24 mars, en månad efter Rysslands invasion av Ukraina, arrangerade Kunskapscentrum en panel där forskare, politiker och kommunala tjänstepersoner från Ukraina delade sin erfarenhet om hur kommunerna och den lokala demokratin var påverkad av kriget. Ytterligare en panel arrangerades senare under våren om Ukraina då resultatet av ICLD:s forskningsprojekt om Ukraina presenterades. Sammanlagt arrangerades sju paneldiskussioner, så kallade Local Democracy Talks, under 2022 där totalt 385 personer deltog som åhörare digitalt eller på plats.

Under UCLGs årliga medlemskonferens medverkade ICLD:s ordförande vid en utställning där interaktiva inlärningsmetoder presenterades för deltagare från kommuner och kommunförbund i olika delar av världen. ICLD presenterade en kortvideo från forskningsprojektet *”Waste management – can it be more sustainable and inclusive?”*.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

PROGRAMRESULTAT

Kunskapscentrum bidrar till ICLD:s övergripande resultatuppfyllnad, bland annat genom att tillföra forskning och expertis inom ICLD:s fyra demokratiska kärnvärden till deltagare inom programverksamheten inom KP och ITP. Detta sker genom att sammanföra forskare och praktiker och genom publikationer som målgruppsanpassas till praktiker. KC dokumenterar, analyserar och sprider forskning om lokal demokrati och verktyg baserade på användbara resultat från ICLD:s program.

På deltagarnivå har Kunskapscentrum under året bidragit till stärkt kunskap bland deltagare genom att anpassa forskningsbaserat material till praktiker. Under året utbildades 44 politiker, tjänstemän och civilsamhällspersoner från 16 kommuner inom ICLD:s nätverk för mänskliga rättigheter genom så kallade ”Learning cases”. Dessa är fallstudier där deltagare utifrån ett verkligt eller fiktivt exempel utmanas att utforma en strategi för att exempelvis implementera barnkonventionen lokalt eller stärka ungdomsdelaktighet. Enligt kommunerna hjälpte fallet och den efterföljande diskussionen till att kunna analysera och skapa strategier för egna lösningar på sina problem. Av de totalt 15 kommuner som under året diskuterade sina utmaningar med forskare i Local Democracy Labs så ledde flera möten vidare till ytterligare forskningsinitiativ. Partnerskapskommunerna Livingstone och Victoria Falls fick exempelvis stöd av forskare med en analys av deras organisationers mekanismer för ungdomsinkludering. Analysen påvisade brister i hur tjänster och policys inkluderar barn och ungas perspektiv och resulterade i att forskargruppen skapade en plattform för att stödja kommunerna med att ta del av erfarenheter av inkludering av barn och unga från andra kommuner i regionen.

På organisationsnivå bidrar KC indirekt till resultatuppfyllnaden genom att tillhandahålla verktyg och kunskap till deltagare som sedan kan omsätta detta inom sin organisation. Ett exempel på ett pågående sådant arbete är i kommunen Pemba i Zambia som är del av ICLD:s utbildningsprogram Public Financial Management. Kommunen driver ett förändringsprojekt om digitalisering och deltog

på ett Local Democracy Labs där de träffade forskare för att diskutera sina utmaningar. Därefter inleddes ett samarbete med forskarna som gav stöd till kommunen att konsultera medborgare inför arbetet med en ny digital strategi. Under forskningsprojektet intervjuades runt 150 medborgare i fokusgrupper som gav synpunkter som användes för att anpassa strategin efter olika gruppers behov, däribland fanns äldre, landsbygdsbor och personer som lever i fattigdom. Baserat på detta har ett förslag till ny digital strategi utformats. Ett annat exempel är ICLD:s fleråriga forskningsprojekt i Zimbabwe om inkludering av marginaliserade grupper som kunde användas för att utveckla en ny ”Disability policy” i Mutare City Council. I samband med att forskningen presenterades vid en alumnikonferens för ICLD:s Zimbabweprogram så användes ett verktyg för att genomföra en tillgänglighetsvandring. En deltagare från Mutare tog med sig lärdomar från detta och genomförde en motsvarande aktivitet i sin hemkommun. Detta låg till grund för kommunens utveckling av en ny policy för att öka inkluderingen av personer med funktionsvariation som antogs i december 2022.

På samhällsnivå har KC bidragit till att stärka förutsättningarna för kommuner inom partnerskap och utbildningsprogram att konsultera sin yttersta målgrupp. Detta har exempelvis skett genom kursen i samhällsbaserad aktionsforskning (CBPR) och genom stöd till enskilda kommuners metoder för medborgarkonsultationer, så som i exemplet för Pemba ovan. KC utvecklar även metoder för att följa projektens effekter för lokalsamhället. För att följa den lokala demokratiska utvecklingen på samhällsnivå utvecklades en pilot för en ny metod för att mäta nivån av lokal demokrati, Conditions of Local Democracy. Denna gav inte önskat resultat då den inte kunde skalas upp till rimlig kostnad och istället lades fokus på att utveckla en enkätbaserad metod på samhällsnivå som konsulterar medborgare om deras erfarenheter kring den lokala demokratin, den kallas Citizen Report Cards. Inför verksamhetsåret identifierades några förväntade resultat kopplade till enhetens målsättningar för året.

En av dessa var att stärka ICLD:s forskarnätverk, vilket många aktiviteter har bidragit till under året med Local Democracy Academy som den största aktiviteten. ICLD har även genom att fortsätta samverkan med partneruniversitet i samarbetsländerna etablerat långsiktiga relationer som stärker forskarnätverket. Många insatser har gjorts för att ta fram utbildningsmaterial till deltagare under 2022, vilket delvis har kommit från de större forskningsprojekten men även från flera andra håll. Två av de forskningsprojekt som har färdigställts kommer även att leverera ytterligare utbildningsmaterial under nästkommande år.



Deltagare i ICLD Autumn School om Community-Based Participatory Research (CBPR). Foto: Ida Edvinsson

ALUMNINÄTVERK

Tidigare deltagare i kommunala partnerskap och utbildningsprogram är fortsatt viktiga förändringsaktörer som kan bidra till starkare demokratiska resultat. ICLD:s alumninätverk har under 2022 arrangerat nätverksträffar, cross-pollination seminarium, utbildningar, Alumni Talks-webinarier och föreläsningstillfällen till de 131 deltagarna i nätverket. En hemsida har lanserats för att underlätta nätverkande mellan alumnerna. Alumnerna har även kunnat erbjudas flera utbildningar på mer avancerad nivå inom teman så som mänskliga rättigheter, jämställdhet och hållbarhet. Den största av dessa arrangerades genom ett samarbete med Högskolan i Jönköping där 28 alumner kunde gå en 2-månadersutbildning i ansvarsfull hållbarhetsutveckling. ICLD:s ambition är att skapa ett aktivt alumninätverk inom de prioriterade insatsländerna som kan vara en värdefull resurs för verksamhetens resultatuppfyllnad.

3. SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE

ICLD arbetar enligt resultatbaserad styrning (Results Based Management, RBM), vilket innebär fokus på organisatoriskt lärande och kontinuerligt förbättringsarbete utifrån analyser av producerade resultat. I verksamhetsplanen och vid uppföljning av verksamhetens resultat används begreppsapparaten inom RBM. Detta innebär att resultat på ett till tre års sikt kallas resultat på kort sikt (short term outcomes) och resultat på tre till fem års sikt kallas resultat på medellång sikt (medium term outcomes). Bidraget till resultat på längre sikt än vad ICLD kan mäta kallas effekter (impact) och den långsiktiga samhällsförändringen som ICLD syftar bidra till benämns långsiktiga effekter (long term impact).

För att följa upp de inrapporterade resultaten för 2022 stödjer sig organisationen mot en matris som bygger på ICLD:s förändringsteori, där tre nivåer definierats där verksamhetens insatser bidrar till förändring, deltagar-, organisations- och samhällsnivå. Med utgångspunkt i dessa nivåer följer ICLD upp resultat som uppnås inom de fyra demokratiska kärnvärdena, jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande. Kärnvärdena tillskrivs samma betydelse och vikt och ska genomsyra allt arbete. Därför särredovisas inte längre kärnvärdena som skilda resultatområden.

Resultatmatrisen för 2022 är ett ettårigt uppföljningsramverk som var del av ansökan till årets ettåriga förlängning inför kommande strategiperiod. Ramverkets utgångspunkt är från ICLD:s nya förändringsteori, men stora delar av den underliggande resultatrapporteringen är baserad på en struktur som utformades under föregående strategiperiod. Resultatmatrisen är således en del av en övergångsperiod mellan två uppföljningssystem och innehåller färre indikatorer och nyckeltal för de årliga resultaten än den föregående och nästkommande matrisen. En särskild bilaga för verksamhetens programresultat som innehåller resultatmatrisen inklusive nyckeltal och indikatorer skickas årligen till Sida som kompletterande underlag till verksamhetsberättelsen.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

ICLD har under året utvecklat tre nya metoder för uppföljning och utvärdering anpassade till organisationens nya förändringsteori. Ett pilotförsök påbörjades under våren med en KAP-enkät på deltagarnivå som utvärderar deltagares kunskap, attityder och praktiska tillämpning av kärnvärden inom lokal demokrati. Med utgångspunkt i en metod från Harvard har ett gemensamt ramverk för organisatorisk förändring utvecklats som stöder kommuners möjlighet att planera och följa upp resultat på organisatorisk nivå. Ramverket har prövats med gott mottagande från kommuner och integrerats i det nya projektplaneringsverktyget Problem Oriented Project Planning (POPP). Vid slutet av året utvecklades en enkät på samhällsnivå där medborgare bedömer den lokala demokratin baserat på egna erfarenheter av sin kommun. Användandet av dessa metoder påbörjades under 2022 och är grunden för kommande strategiperiods uppföljningssystem.

Uppföljning och analys av verksamhetens resultat sker löpande inom organisationen och är en viktig del av ICLD:s systematiska utvecklings- och förbättringsarbete. En viktig lärdom för att stärka framtida resultat är att ICLD tydligare behöver koppla verksamhetens utbildningsinsatser och kommunernas projekt till en gemensam röd tråd där de fyra demokratiska kärnvärdena alltid främjas på deltagar-, organisations- och samhällsnivå. En viktig del av det är att harmonisera innehållet inom utbildningsprogrammen så att de utgår från en gemensam grund. Det har gjorts genom utveckling av en pedagogisk profil med principer, innehåll och verktyg för utbildningsprogrammen. De kommunala partnerskapens projektplaneringsstöd har även utvecklats genom ett nytt planeringsverktyg, Problem Oriented Project Planning (POPP). Verktyget har utvecklats i samarbete med forskare inom Advisory Group och ger kommuner tydligare vägledning i sin planering, främjar reflektion och diskussion kring problem och lösningar och innehåller delar av LFA, (Logical Framework Approach) HRBA, (Human Rights Based Approach) jämställdhetsintegrering, peer learning och ICLD:s uppföljningsmetoder.

Utvärderingen av ICLD från Oxford Research gav stöd till att arbetsmodellen där de tre enheterna arbetar integrerat för gemensam måluppfyllelse kan generera starkare resultat. Konceptet kring denna modell har utvecklats vidare under året och går under arbetsnamnet ICLD Approach. Modellen praktiseras inom nätverken och har under 2022 successivt blivit en alltmer central del i ICLD:s arbete.

ICLD prövar ofta nya metoder för att koppla samman forskare och praktiker. En planerad idé att utveckla ett praktikantprogram hos kommuner för unga forskare var inte genomförbart av praktiska skäl och istället utforskas ett koncept där unga forskare från ICLD:s nätverk kan agera forskaras assistans till kommuner inom ICLD:s program.

VIKTIGA FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN

Sida informerade ICLD i januari 2022 att insatsvolymen per verksamhetsår under nästkommande strategiperiod kommer att vara 55 mkr/år, samt att ICLD bör anpassa verksamheten till dessa förutsättningar. Därtill informerade Sida om att volymerna för avtal 3 kan minska utifrån att regeringen vill stärka budgeten för flyktingmottagande från Ukraina. ICLD presenterade en konsekvensanalys och beskrev att de föreslagna volymerna kraftigt kommer att försämra möjligheterna för kommuner att vara en aktiv del i det svenska biståndet. Verksamheten har under 2022 till stora delar anpassat sig efter dessa nya förutsättningar. Personalminskning har skett löpande och nya budgetriktlinjer för kommunala partnerskap bereds inom organisationen. För att kunna hantera de nya förutsättningarna har ICLD upphandlat ett nytt digitalt projekthanteringssystem. Systemet är ett standardssystem som anpassats till ICLD:s behov och struktur.

Enligt avtal med Sida genomfördes under våren en utvärdering av ICLD:s strategiperiod 2016-2021. Utvärderingen utfördes av Oxford Research och presenterades vid ett digitalt slutseminarium den 31 maj 2022.

Rekommendationerna från utvärderingen låg till grund för ett vidare förbättringsarbete av programverksamheten och integrerades som del av ICLD:s strategi 2023-2026 i ansökan om kärnstöd till Sida. Däribland har partnerskapens projektplaneringsverktyg omarbetats med ett tydligare fokus på inkludering av civilsamhälle och resultat på samhällsnivå för den yttersta målgruppen. Kunskapscentrums arbete med att tillhandahålla rapporter, analyser och nyckeltal om lokal demokrati i samarbetsländerna har systematiserats tydligare genom nya ländrapporter och ett nytt resultatramverk har utvecklats. Till följd av en rekommendation i utvärderingen så introduceras det även tidigare i programmen att en långsiktig målsättning för partnerskapen är att utveckla användbara resultat som kan spridas till fler kommuner i samarbetsländerna, samt hur detta kan göras.

Sida genomförde under året en revision kring ICLD:s interna styrning och kontroll. Revisionen visade att verksamheten har ett stabilt och gott styrsystem och inga allvarliga brister. De förbättringar som efterfrågades har systematiskt genomförts under hösten 2022.

I slutet av december 2022 tecknade ICLD ett sexmånadersavtal med Sida, 1 januari 2023 – 30 juni 2023, men där underlaget bygger på strategiperioden 2023-2026.

Under hösten avslutades den sista programomgången för programmet SymbioCity i Asien som har genomförts tillsammans med SALAR International. I december genomförde ICLD den sista fasen av det program som har finansierats av den svenska ambassaden i Harare, Zimbabwe. I programmet kvarstår enbart narrativ och ekonomisk slutrapport och en fortsatt dialog kring former och innehåll i en eventuell fortsättning pågår.

VIKTIGA DELMÅL

Verksamheten följer under 2022 en ettårig förlängning av finansieringen från strategiperioden 2016-2021. Med anledning av detta finns inga delmål för separata år att rapportera kring.

AVVIKELSE MELLAN BUDGET OCH UTFALL

Budgeten för 2022 uppgick till 85 696 tkr varav 79 568 tkr utgör budget för kärnstöd, 4 231 tkr Zimbabweprojektet samt 1 897 tkr Info/Komprojektet. Den totala avvikelsen uppgår till 24 078 tkr där kärnstödet ingår med 23 874 tkr. Avvikelsen härrör främst till framflyttade utbetalningar till svenska kommuner och regioner inom de kommunala partnerskapen. Kvarvarande beviljad och avtalad volym till svenska kommuner och regioner uppgår på balansdagen till 95 145 tkr. Zimbabweprojektet har jämfört mot budget minskade kostnader med 484 tkr. Info/Komprojektet har jämfört med budget ökade kostnader med 279 tkr, detta kopplat till att delar av årets budget jämförs mot kommande års utfall samt återbetalning på 2021 års projektstöd med 532 tkr.

ÅRETS UTFALL I RELATION TILL NO COST EXTENSION 2022

Utifrån ett budgetperspektiv har verksamheten, med undantag för de kommunala partnerskapen, nått sina mål i relation till verksamhetsplanen för 2022. Flertalet utmaningar har påverkat partnerskapen under året, framförallt kopplat till effekterna av pandemin, men även kommunvalet 2022. Därtill har politiska ledningar i några kommuner gjort omprioriteringar kring sina pågående partnerskap. Sammantaget har dessa faktorer medfört att många kommunala partnerskap har önskat flytta fram sina redovisningsdatum och i några fall önskat slutredovisa projekten i förtid. För budgeten medför det att många projekt med planerad utbetalning under 2022 får medel utbetalade först 2023, samt att det finns ett stort antal öppna oavslutade ärenden med en beviljad budget på motsvarande 95 145 tkr (vilket finns med som kvarvarande belopp till kommunerna, not 7 i balansräkningen). Den utnyttjade monetära volymen för kommunala partnerskap utgjorde under 2022 enbart 33% av beviljad budget. Det senaste året visar dock en positiv trend med ett stort antal nytecknade partnerskap vars medel inryms i beloppet om 95 145 tkr. Det stora antalet beviljade förberedelser de senaste åren indikerar att det finns underlag för många starka kommunala partnerskap under kommande år.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

Dock noterar ICLD att en ny politisk miljö, större utmaningar kopplat till de svenska kommunernas/regionernas välfärdsfrågor, ökad medvetenhet kring flygets klimatpåverkan samt en negativ demokratiutveckling i samarbetsländerna utgör en risk för minskat engagemang framöver. ICLD har därför under året arbetat proaktivt för att engagera nya partnerskap. Utmaningarna till trots så är de flesta av programmets deltagande svenska kommuner och regioner nöjda med sina resultat i de genomförda projekten.

ÅRETS VERKSAMHETSRESULTAT I RELATION TILL ICLD:S LÅNGSIKTIGA MÅL

ICLD bedömer att målen utifrån strategi 2022 har kunnat uppfyllas. Även om verksamhetsresultaten för 2022 enbart följs upp i relation till en ettårig strategi så har ICLD verkat i samarbetsländerna under en längre period. Under 2022 har ICLD i samtliga insatsregioner kunnat se ett flertal positiva resultat på lokal nivå i linje med de långsiktiga mål för verksamheten som beskrivs i stadgar och andra styrdokument. Forskningsrapporter och demokrati-mätningar visar visserligen att den generella demokratiska utvecklingen på nationell nivå i flera av ICLD:s samarbetsländer är negativ. Positiva trender finns undantagsvis i länder så som Zambia och Kenya. I Tanzania noteras en ökning av kvinnor i politiska positioner. Även i länder där demokratimätningar som helhet visar på negativa trender så har verksamheten över tid kunnat genomföra insatser som ger positiva resultat för utvecklingen av den lokala demokratin. Att demokratiska resultat kan åstadkommas på den lokala nivån i alltmer utmanande nationella kontexter är ett starkt argument för att fortsätta insatser för att stärka lokala demokratiska institutioner och främja förändringsaktörer på den lokala nivån. Insatser som görs nu ger effekter på längre sikt och den kortsiktiga investeringen kan generera långsiktigt viktiga resultat inom de lokala institutionerna närmast medborgarna.

4. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Sida har i dialog med ICLD förmedlat positiva signaler om att ett avtal som innefattar hela insatsvolymen baserad på strategi 2023-2026 kan tecknas under våren 2023. Detta skulle då ersätta det avtal som är tecknat fram till den 30 juni 2023.

Den svåra jordbävningen i Turkiet och Syrien kan bidra till ökat intresse för samverkan mellan svenska kommuner och motsvarande i Turkiet, trots den sedan länge negativa demokratiutvecklingen i landet.

Den eskalerande situationen mellan Ukraina och Ryssland har fått en oväntad negativ koppling till kommunala partnerskap i Sydafrika. Detta då den nationella regeringen kommer att genomföra gemensamma militärövningar med Ryssland och Kina. ICLD kommer följa utvecklingen och stödja engagerade kommuner i deras samverkan med motparter i utmanande kontexter.

5. RESULTAT OCH STÄLLNING

Verksamhetens kostnader för 2022 uppgår till 61 086 tkr. Årets resultat balanserar till 0 tkr. Verksamheten är budgetstyrt där intäkterna huvudsakligen är verksamhetsbidrag från Sida. Kostnaderna jämfört med föregående år har minskat med 2 046 tkr. Bidragen utgörs av 90 % kärnstöd, 6 % projektstöd från Zimbabweprojektet samt 4 % projektstöd från Sida Partnership Forum på Info/Kom-projektet. Verksamhetens tillgångar utgörs av kontorsinredning och teknisk utrustning. Omsättningstillgångarna utgörs av förutbetalda bidrag till verksamheten. Verksamheten har inget eget kapital.

Flerårsöversikt	2022	2021	2020	2019	2018
Intäkter	61 086	63 132	59 560	71 335	76 779
Balansomslutning	28 386	37 112	38 890	43 440	46 526
Medelantal anställda	22	24	25	21	24

6. FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Idag lever färre än 10 % av världens medborgare i en fullt utvecklad demokrati. Enligt Economist Intelligence Units mätningar så lever mindre än hälften (45.7%) av världens människor i någon form av demokrati, men betydligt färre (6.4%) lever i det som kan betraktas som fullvärdig demokrati. Närmare 40% av världens befolkning lever i länder som kan betraktas som diktaturer. Enbart 21 länder i världen betraktas som fullvärdiga demokratier. Utvecklingen de senaste femton åren har varit negativ och forskningen visar att dagens demokratiindex ligger på motsvarande nivå som innan Berlinmurens fall. De senaste årens utveckling under pandemin har accelererat den negativa utvecklingen. Behovet av demokratistöd och insatser för mänskliga rättigheter är därmed fortsatt stort av starka förändringsaktörer som kan nå fram till medborgarna på det lokala planet.

ICLD:s arbete baseras i grunden på politiska beslut att det svenska biståndet prioriterar insatser för demokratisk utveckling och ökad decentralisering, där enskilda medborgare kan utöva sina demokratiska rättigheter. I en tid då det demokratiska utrymmet minskar och behovet av ökad fattigdomsbekämpning utifrån Agenda 2030 ökar har ICLD en relevant och viktig funktion att fylla. Svenska kommuner och regioner kommer fortsatt att vara en viktig resurs att använda i arbetet att skapa en hållbar värld och det gör också att ICLD som aktör kommer att vara starkt efterfrågad också i framtiden.

Händelseutvecklingen i Östeuropa visar att behovet av demokratiinsatser är stort även i vårt direkta närområde. ICLD är en helt statligt finansierad verksamhet och verksamhetens framtida utveckling grundas i de prioriteringar som styr det svenska biståndet. Sammantaget ser ICLD att verksamheten är relevant i relation till biståndets prioriteringar och fyller en viktig funktion under lång tid framåt.

7. HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

ICLD verkar utifrån fyra kärnvärden, jämlikhet, deltagande, transparens och ansvarsutkrävande. Dessa återspeglas i arbetet med organisationens värdegrund som definierar det önskvärda arbetsklimat som ICLD eftersträvar, en plats för gemenskap, engagemang och förtroende. Åtgärdsplaner har tagits fram för att förbättra arbetsklimatet ytterligare och en särskild investering för samverkan mellan enheten ITP och ADM-enheten har genomförts under 2022.

ICLD genomför årligen uppföljning av jämställdhets- och mångfaldsarbetet som är ett återkommande inslag på en arbetsplatsträff. Flera viktiga initiativ har tagits för att lyfta mångfaldsfrågan, däribland inom rekryteringsprocessen till organisationen. ICLD:s praktikantprogram välkomnar kandidater med utländsk bakgrund och ICLD:s resestipendium är öppet även för internationella studenter. Årligen genomförs en lönekartläggning med ambitionen att verka för en lönesättning som inte tar hänsyn till kön, utan baseras helt på kvalitativa kriterier. I den årligen återkommande lönekartläggningen kan inga avvikelser baserad på kön utläsas. Under 2022 investerades i ett mer utförligt lönekartlägningsredskap för att utveckla uppföljningen och att säkerställa att inga diskriminerande avvikelser finns.

ICLD har kollektivavtal mellan Sobona och Akademikerförbundet och det finns en aktiv lokal fackklubb. Ett stort antal kompetenshöjande aktiviteter genomförs, så som att bjuda in externa föreläsare och forskare som undervisar kring frågor som är relevanta för verksamheten, samt att erbjuda anställda kurser och utbildningar. Personalens hälsa och välmående är av största vikt för ICLD. Personalen uppmuntras till att ta ut den avtalade friskvårdstimmen, samt att använda det friskvårdsbidrag som varje anställd har rätt till. Var tredje år erbjuds personalen en kartläggning av sin hälsoprofil, för att förekomma sjukdomar och ohälsa.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

ICLD:s verksamhet styrs utifrån fastställd miljöpolicy som finns på hemsidan. Verksamheten verkar för ett mer hållbart sätt att resa samt att undvika mat med negativ klimatpåverkan. ICLD:s metod för fattigdomsbekämpning och det faktum att verksamheten är placerad på en ö (Gotland) kommer dock även framöver innebära flygresor.

ICLD genomför internationella program där det är särskilt viktigt att människor från olika länder träffas. Frågor kring miljö och klimat lyfts aktivt i såväl kommunala partnerskap som i sina utbildningsprogram. Verksamheten värderar både teoretisk kunskap och praktisk erfarenhet som väsentliga för utveckling. ICLD använder kunskapsutbyte mellan olika länder och kommuner som genomförs i form av delning av bästa praxis, förändringsprojekt, studiebesök, föreläsningar och workshops. Verksamhetens miljöpåverkan analyseras löpande utifrån att insatsen ska stå i relation till att upprätthålla goda resultat i verksamheten, där verksamheten till sin natur till viss del är beroende av resor med flyg. Noterbart är att digitala verktyg har medfört att färre resor behövs för att kunna genomföra verksamheten.

8. FÖRVALTNING

ICLD är en ideell förening. Föreningen har tre medlemmar, där Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) enligt stadgar har ordförandeskapet och de övriga två medlemmarna är Lunds universitet (LU) och Region Gotland (RG). Styrelsen har fyra ledamöter, där två representanter är utsedda av SKR och övriga två är från respektive medlem. Fyra styrelsemöten inklusive det konstituerande mötet genomfördes under 2022.

Tre av fyra ledamöter i styrelsen omvaldes vid föreningsmötet i april 2022. Styrelsens leds av ordförande Lena Langlet (SKR). Övriga ledamöter är Marcus Holmberg (SKR), Tomas Bergström från Lunds universitet samt Stefaan De Maecker från Region Gotland som valdes in i samband med föreningsmötet den 24 april 2022 och då ersatte Anna Derwinger Hallberg.



Styrelsens ledamöter deltog på styrelsens samtliga möten. Under året genomfördes en styrelseresa till Sydafrika. Styrelsen representerades av Tomas Bergström. Styrelsen uppdrar till generalsekreterare att leda den operativa verksamheten. Under 2022 var Johan Lilja organisationens generalsekreterare.

Valberedning till styrelsen kommer från medlemsorganisationerna, sammankallande är Malin Annergård (SKR). Föreningsmötet beslutade välja Grant Thornton med auktoriserade revisorn Per Gardelin som huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Martina Ronquist som revisorssuppleant.



ICLD 2022. Foto: Maria Jansson

9. ÖVRIG INFORMATION

Verksamheten bedrivs utan eget kapital. ICLD:s verksamhet har bildats utifrån ett regionalpolitiskt regeringsbeslut 2006, där det av beslutet framgick att finansieringen för verksamheten skulle ske genom kärnstöd från Sida. Andra huvudsakliga finansieringskällor har sedan dess inte varit aktuella, däremot har vissa projekt och utbildningar haft andra finansörer. Den förändring som skett sedan organisationen bildades 2008 är att ICLD idag, förutom kärnstöd och en fastställd ram för kommunala partnerskap, också har projektstöd antingen direkt från Sida, eller Sida-finansiering via en svensk ambassad.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

RESULTATRÄKNING

Belopp i kr	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Bidrag	2	60 870 832	62 891 680
Övriga intäkter		214 468	240 034
Summa rörelsens intäkter		61 085 300	63 131 714
<i>Verksamhetens kostnader</i>			
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-274 789	-339 653
Personalkostnader	5	-19 331 428	-20 286 939
Övriga externa kostnader		-28 731 566	-25 011 682
Verksamhetskostnader		-12 748 537	-17 493 440
Rörelsens kostnader	3	-61 086 320	-63 131 714
Årets resultat		-1 020	0
<i>Resultat från Finansiella poster</i>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	1 020	0
Resultat efter finansiella poster		0	0
Årets resultat		0	0

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och andra installationer	6	385 053	503 071
Summa materiella anläggningstillgångar		385 053	503 071
Summa anläggningstillgångar		385 053	503 071
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		546 354	1 517 875
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		614 851	650 804
Summa kortfristiga fordringar		1 161 205	2 168 679
<i>Kassa och bank</i>		26 839 435	34 440 344
Summa omsättningstillgångar		28 000 640	36 609 023
Summa tillgångar		28 385 693	37 112 094
Belopp i kr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 483 671	1 852 012
Övriga kortfristiga skulder		1 720 018	1 547 396
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	24 182 004	33 712 686
Summa kortfristiga skulder		28 385 693	37 112 094
Summa eget kapital och skulder		28 385 693	37 112 094

NOTER**NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER****Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Belopp i kronor om inget annat anges.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

NOTER FORTS.

Fordringar, skulder & avsättningar

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om annat ej anges.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella ordningar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisning av intäkter

Villkorade bidrag som ej nyttjats under året tas upp som en skuld i bokslutet. Bidragen från Sida är villkorade och intäktsförs i den mån de är nyttjade under redovisningsåret.

Kansliets kostnader

Kansliets kostnader innefattar alla gemensamma kostnader för verksamheten.

Vidareförmedling av projektbidrag

I det fall projektbidrag vidareförmedlas till samarbetsorganisationer och utbetalning sker av det vidareförmedlade bidraget i förskott redovisas de utbetalda förskotten som en fordran. När samar-

betsorganisationen lämnat en fullständig återrapportering till ICLD resultatförs det bidrag som vidareförmedlats.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Möbler	5-10 år
IT-utrustning	3 år

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

**NOTER TILL RESULTATRÄKNING
NOT 2 BIDRAG OCH ÖVRIGA INTÄKTER**

Bidrag och övriga intäkter	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Sida kärnstödsavtal 3	55 479 820	58 260 514
Sida Rysslandsprojektet	0	3 113 520
Sida Zimbabweprojektet	3 747 379	1 517 646
Sida SPF Info-Kom	1 643 633	0
Summa	60 870 832	62 891 680
Lönebidrag	214 468	214 414
Övriga intäkter		25 620
Summa bidrag och intäkter:	61 085 300	63 131 714

NOT 3 RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsekostnader	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Kommunala partnerskap	-16 226 132	-19 993 028
Internationella utbildningsprogrammet	-19 356 483	-20 528 005
Kunskapscentrum	-8 155 904	-7 200 715
Kansli	-6 068 911	-5 356 559
Kansli personalkostnader	-5 613 089	-5 082 588
Projektverksamhet Ryssland	0	-3 113 520
Projektverksamhet Zimbabwe	-3 747 379	-1 517 646
Info-Kom SPF	-1 643 633	0
Avskrivningar	-274 789	-339 653
Summa	-61 086 320	-63 131 714

NOT 4 FINANSIELLA KOSTNADER OCH INTÄKTER

Rörelsekostnader	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Valutakursvinst/förlust		
Räntekostnader/intäkter	1 020	
Summa finansiella kostnader/intäkter	1 020	

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Antal anställda	2022	2021
Antal kvinnor	16	18
Antal män	6	6
Totalt antal	22	24

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Styrelse	0	0
Generalsekreterare	1 008 414	997 603
Övriga anställda	12 139 143	11 591 832
Summa löner:	13 147 557	12 589 435
Sociala kostnader	5 525 039	7 165 288
(Varav pensionskostnader generalsekreterare)	304 346	286 200
(Varav pensionskostnader övrig personal)	684 929	2 175 703
Summa sociala och pensionskostnader	6 514 314	9 627 191

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	1
Andel män i styrelsen	3

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

NOT 6 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Inventarier, verktyg och installationer	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 715 789	3 434 579
Nyanskaffningar	156 771	304 570
Försäljningar/Utrangeringar	0	-23 360
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	3 872 560	3 715 789
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-3 212 718	-2 896 425
Årets avskrivning enligt plan	-274 789	-339 653
Försäljningar/Utrangeringar	0	23 360
Summa ackumulerade avskrivningar	-3 487 507	-3 212 718
Redovisat värde vid årets slut	385 053	503 071

NOT 7 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022	2021
Kärnstödsavtal 3	19 698 400	21 178 220
Rysslandsprojektet	0	2 078 749
Zimbabweprojektet	790 690	4 538 069
SPF Info-Kom	1 596 169	3 772 000
Upplupna pensionskostnader	404 811	385 209
Upplupna semesterlöner	703 839	1 196 519
Övriga upplupna kostnader	988 096	563 920
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24 182 005	33 712 686

AVTALAD VOLYM TILL KOMMUNER OCH REGIONER

Med ärenden menas föreberedelsefaser, styrgruppsprojekt, projekt, breddning och spridning.

Kommunala partnerskap	Belopp/antal
Kvarvarande beviljad volym	95 144 803

NOT 8 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Det finns inga ställda säkerheter eller förpliktelser.

BUDGET KÄRNSTÖDSAVTAL 3

	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse budget
Kommunala partnerskap			
Personalkostnader	5 501 000	4 778 393	722 607
KP-Bidrag	29 000 000	9 541 255	19 458 745
Proaktiva medel	3 080 000	1 906 485	1 173 515
Summa:	37 581 000	16 226 133	21 354 867
Internationella utbildningsprogrammet			
Personalkostnader	4 917 619	4 661 740	255 879
Programverksamhet	16 626 415	14 694 743	1 931 672
Summa:	21 544 034	19 356 483	2 187 551
Kunskapscentrum			
Personalkostnader	3 260 000	2 976 386	283 614
Forskningsmedel	2 000 000	1 947 180	52 820
Övrigt	3 199 000	3 232 338	-33 338
Summa:	8 459 000	8 155 904	303 096
Kansli			
Personalkostnader	5 414 908	5 613 089 -	198 181
Lokalkostnader	1 392 000	1 419 162	-27 162
Övrigt	5 177 000	4 923 518	253 482
Summa:	11 983 908	11 955 769	28 139
Summa kärnstödsavtal	79 567 942	55 694 289	23 873 653

KASSAFLÖDE

Kärnstödsavtal 3	IB 2022	Rekvirerat 2022	Kostnader 2022	UB 2022
	21 178 220	54 000 000	-55 479 820	19 698 400

ICLD ÅRSREDOVISNING 2022

FINANSIELL RAPPORT ZIMBABWEPROJEKTET

Budget och utfall med avvikelse för Zimbabweprojektet 2022-01-01 - 2022-12-31

Zimbabweprojektet	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse budget	Budget 2019-2022
Personalkostnader	1 100 000	971 848	128 152	2 907 983
Planering och partnervisit	100 000	190 919	-90 919	151 457
Inception workshop	0	0	0	974 398
Follow Up Workshop	0	-173 393	173 393	1 100 913
Swedish Workshop	1 285 891	1 043 644	242 247	2 899 949
Regional Workshop	584 800	314 889	269 911	938 253
Final Workshop	320 100	634 010	-313 910	717 926
Alumni Network	710 250	627 840	82 410	849 031
Summa:	4 101 041	3 609 757	491 284	10 539 910
Inflation + various	130 000	137 622	-7 622	389 090
Summa Zimbabweprojekt:	4 231 041	3 747 379	483 662	10 929 000

KASSAFLÖDE

Zimbabweprojektet	IB 2022	Rekvirerat 2022	Kostnader 2022	UB 2022
	4 538 069	0	-3 747 379	790 690

FINANSIELL RAPPORT SPF INFO-KOM PROJEKT

Budget och utfall med avvikelse för Info-Kom projektet 2022-01-01 - 2022-12-31. Sidainsats nr 1453.

Budget för projektstöd/kommunstöd gäller kommande utbetalningar kvartal 1 2023.

Återbetalning till Sida SPF på projekten år 2021 med utbetalning kvartal 1 år 2022 skedde med SEK 532 198.

Info-Komprojektet	Budget 2022-2023	Utfall 2022	Avvikelse budget
Återbetalade Sidabidrag	0	532 198	-532 198
Projektstöd/kommunstöd	1 250 000	1 260 102	-10 102
Personalkostnader	546 880	329 972	216 908
Övrigt/Revision	100 000	53 559	46 441
Summa Info-Kom projekt:	1 896 880	2 175 831	-278 951

KASSAFLÖDE

Info-Komprojektet	IB 2022	Rekvirerat 2022	Kostnader 2022	UB 2022
	3 772 000	0	-2 175 831	1 596 169

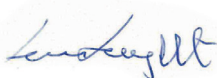
ERHÅLLNA VERKSAMHETS BIDRAG FRÅN SIDA

	2022	2021
Kärnstödsavtal 3	54 000 000	56 500 000
Zimbabweprojektet	0	5 100 000
SPF Info-Kom	0	1 897 000
Summa erhållna verksamhetsbidrag:	54 000 000	63 497 000

NOT 9 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter balansdagens slut har verksamheten pågått enligt verksamhetsplan och budget.

UNDERSKRIFTER



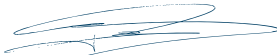
Lena Langlet
Styrelseordförande
Sveriges kommuner och regioner



Marcus Holmberg
Styrelseledamot
Sveriges kommuner och regioner



Tomas Bergström
Styrelseledamot
Lunds universitet



Stefaan De Maecker
Styrelseledamot
Region Gotland



Johan Lilja
Generalsekreterare
Internationellt Centrum för Lokal Demokrati

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska signeringen
Grant Thornton Sweden AB

Visby, den dag som framgår av den elektroniska signeringen



Per Gardelin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Internationellt Centrum för Lokal Demokrati
Org.nr. 802441-7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Internationellt Centrum för Lokal Demokrati för år 2022. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 18-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-17. Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upp- rättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Internationellt Centrum för Lokal Demokrati för år 2022. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som ansvarar för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller generalsekreteraren i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Visby, den dag som framgår av den elektroniska signeringen



Per Gardelin
Auktoriserad revisor

