

ÅRSREDOVISNING

Internationellt Centrum för Lokal Demokrati

Med tillhörande förvaltningsberättelse



INNEHÅLL

ORDFÖRANDE OCH GENERALSEKRETERARE	3
STYRELSEN	4
ICLD:S LÅNGSIKTIGA UTVECKLING OCH UPPDRAG	5
KÄRNVÄRDEN	6
AGENDA 2030	7
ICLD I SIFFROR	8
SÖDRA AFRIKA	10
ÖSTRA AFRIKA	12
ÖSTEUROPA	14
ASIEN	16

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN	18
2 VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET	20
3 SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE	26
4 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT	31
5 RESULTAT OCH STÄLLNING	32
6 FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING	32
7 HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	32
8 FÖRVALTNING	33
9 ÖVRIG INFORMATION	33

RESULTATRÄKNING	34
BALANSRÄKNING	35
NOTER	35
UNDERSKRIFTER	41
REVISIONSBERÄTTELSE	42

Omslagsbild: Noel Mushangwe och Karin Melin. Foto: Emma Herlitz.

SVENSKA KOMMUNER OCH REGIONER BIDRAR STARKT TILL EN UTVECKLAD LOKAL DEMOKRATI OCH AGENDA 2030 ÄVEN I PANDEMITIDER

Att skapa en långsiktigt hållbar värld kräver en välutvecklad lokal demokrati. Det finns många bevis för att grunden för ett livskraftigt och starkt samhälle är länkad till möjligheten för medborgare att utöva sina rättigheter i en väl-fungerande lokal demokrati. Att stärka demokratin är en helt avgörande förutsättning för att nå målen i Agenda 2030 och därmed ge alla människor möjlighet till ett värdigt liv i frihet.

ICLD menar att de globala målen kan bara uppnås om det finns ett lyhört, inkluderande, deltagande och representativt beslutsfattande på alla nivåer. Med målet att stärka demokratiska principer som jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande som grundläggande komponenter. Ett demokratiskt styrelseskick som baseras på yttrande-frihet, pressfrihet, fria val, likhet inför lagen och ickediskriminering har över tid visat sig vara en avgörande utvecklingskraft och ett skydd för tidigare genomförda utvecklingsinsatser.

ICLD noterar att svenska kommuner och regioner är motiverade till att minska gapet mellan vad människor efterfrågar och den verkliga leveransen genom att utforma partnerskap för att bidra till inkluderande, ansvarsfulla och transparenta institutioner inriktade på att uppnå hållbar utveckling. Stödet till kommunala partnerskap, väldesignade internationella utbildningsprogram och forskning ger den lokala demokratin verkliga verktyg till fortsatt utveckling av medborgarnas rättigheter

och möjligheter. Svenska kommuner och regioner har en lång tradition av lokal demokrati, och kan i samverkan, i nätverk och partnerskap, stärka etablerade demokratier och stödja uppbyggnaden av demokratisk kapacitet i svaga demokratier. Detta har nog aldrig varit så viktigt som idag, relaterat till alla de utmaningar som medborgarna just nu ställs inför; pandemier, säkerhetspolitisk instabilitet och klimatförändringar.

Det demokratiska utrymmet har försämrats under pandemin och vi måste alla tillsammans motverka den ökande auktoritärismen och den demokratiska tillbakagången genom att investera i utbildning, stödja den lokala demokratin och det civila samhället samt bekämpa desinformation och värna om fria och oberoende medier.

Om demokratiskt folkvalda företrädare fortsätter att utveckla en inkluderande medborgardialog där olika minoriteters rättigheter tillvaratas, där lika villkor garanteras för kvinnor och män, där under-representerade grupper deltar för att tillsammans utveckla ett hållbart samhälle, då finns det en positiv framtid för vår värld. Vi ser fram emot ett fortsatt gott samarbete med svenska kommuner och regioner. Tillsammans för en stark institutionaliserad lokal demokrati och för en hållbar värld!




Lena Langlet,
Ordförande


Johan Lilja,
Generalsekreterare

STYRELSEN ICLD

ICLD är en ideell förening. ICLD:s styrelse består av föreningens medlemmar som också representerar Sveriges Kommuner och Regioner, Region Gotland och Lunds universitet. ICLD:s verksamhet finansieras av Sida. Verksamheten regleras av nationella och internationella policydokument samt avtal mellan ICLD och Sida.



ANNA DERWINGER HALLBERG
LEDAMOT

TF KVALITETSDIREKTÖR
Region Gotland



TOMAS BERGSTRÖM
LEDAMOT

UNIVERSITETSLEKTOR
Lunds Universitet



LENA LANGLET
ORDFÖRANDE

CHEF, DEMOKRATISEKTIONEN
Sveriges Komuner och Regioner



MARCUS HOLMBERG
LEDAMOT

CHEF, INTERNATIONELLA SEKTIONEN
Sveriges Komuner och Regioner



ICLD:S LÅNGSIKTIGA UTVECKLING OCH UPPDRAG

ICLD:s verksamhet styrs av det övergripande målet att skapa förutsättningar för människor som lever i fattigdom att förbättra sina levnadsvillkor utifrån ett rättighetsperspektiv. Den långsiktiga inriktningen är att arbeta för en stärkt lokal demokrati, byggd på kunskap och erfarenhet, med ambitionen att medverka till en jämlik och hållbar värld.

Uppdraget ska åstadkommas genom att verksamheten främjar lokal demokrati i ekonomiskt och demokratiskt svaga länder genom att bygga vidare på kunnande och erfarenheter från svenska kommuner/regioner och på den forskning och kunskapsutveckling kring decentralisering och lokal demokrati som finns i ett internationellt perspektiv.

ramen för de kommunala partnerskapen, och projekt som ICLD stöder genom de internationella utbildningsprogrammen, primärt har identifierats av aktörerna i samarbetsländerna eller av dessa aktörer i samverkan med sina svenska motsvarigheter. Även när det gäller forskning så uppmuntras projekt som drivs av, eller i samarbete med, forskare i samarbetsländerna.

ICLD:S PRINCIPIELLA INSTÄLLNING TILL SITT UPPDRAG

ÖMSESIDIGHET

Ömsesidighet i samarbetet är en förutsättning för långsiktigt bestående resultat. Demokratisk utveckling stimuleras av erfarenhetsutbyten mellan jämbördiga parter, i samverkan där båda är såväl givare som mottagare av kunskap och erfarenhet.

LOKALT FÖRANKRAD, ERFARENHETS- OCH FORSKNINGSBASERAD

En socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling kräver beslut och handlande på både internationell, nationell och på lokal nivå. Trots att det som sker lokalt kan både hämmas och främjas av nationella beslut ser ICLD det lokala ägarskapet av såväl problemdefinitioner som lösningar som en förutsättning till måluppfyllelsen.

Därför stödjer ICLD initiativ som tagits av de direkt berörda. Detta innebär i praktiken att projekt inom

TEORETISK KUNSKAP OCH SYSTEMATISK ERFARENHET

ICLD ser både teoretisk kunskap och systematiserad praktisk erfarenhet som väsentliga för lokal utveckling. ICLD:s verksamhet bygger på användandet av denna kunskap och erfarenhet i både kommunala partnerskap och i utbildningsprogrammen. I dessa program möts den praktiska erfarenheten från olika kontexter och deltagarna konfronteras med forskningsbaserad kunskap. Inom det breda fältet decentralisering, lokal demokrati och utveckling finns betydande forskning. Genom att ICLD knutit till sig välrenommerade forskare, samt stödjer forskning med frågeställningar inom verksamhetsområdet, kan aktuell forskning naturligt integreras i organisationens arbete.

ICLD utgår från att lärande och erfarenheter hos enskilda individer inom avgränsade projekt har förmåga att verka långsiktigt. Särskilt viktigt är det att projekt och enskilt lärande kan omvandlas till organisatoriskt lärande och långsiktig förändring av institutionerna.

ICLD:S KÄRNVÄRDEN

Demokratis fundament bygger på yttrandefrihet, tryckfrihet, mötesfrihet, allmän och lika rösträtt, likhet inför lagen och principen om icke-diskriminering. ICLD:s kärnvärden baseras på fundamenten till en god lokal demokrati och uttrycks i följande rubriker: jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.

JÄMLIKHET

Medborgare ska behandlas på ett inkluderande och rättvist sätt. Alla medborgare ska ha lika möjlighet att uttrycka sina behov och bli beaktade utifrån sina olika förutsättningar. Insatser för att säkra att ingen diskriminering och inga kränkningar sker, och som beaktar utsatta gruppers behov med särskilt fokus på kvinnors ställning, är exempel på åtgärder som ses som framgångsfaktorer.

Makt och ansvarsrelationer måste vara tydliga för en välfungerande demokrati. Det ska finnas möjligheter till sanktioner och ansvarsutkrävande.

DELAKTIGHET

Lokala och regionala politiskt styrda organisationer har ett ansvar att aktivt verka för hög delaktighet i lokala beslutsprocesser som rör utformandet av offentlig verksamhet och tjänster. Centralt är olika sätt att öka deltagandet i beslutsprocesserna men också att hitta former för ökat inflytande över viktiga sakfrågor. Exempel på steg i denna riktning är utveckling av instrument för ökad dialog, större lyhördhet och anpassning till medborgerliga behov.

TRANSPARENS

Öppenhet i beslutsfattandet, i beslutsprocesser, i planering och vid policy utformning inom offentlig verksamhet är av avgörande betydelse för att människor på ett välinformerat sätt ska kunna delta i lokala frågor, och är således ytterligare ett kärnområde för en socialt hållbar lokal demokrati. För medborgarna innebär ökad transparens att politiker och tjänstepersoner agerar öppet och förutsägbart. Åtgärder som säkrar ökad insyn, öppenhet och förutsägbart är därför önskvärda för stärkt lokal demokrati.

ANSVARsutkrävande

Makt och ansvarsrelationer måste vara tydliga för en välfungerande demokrati. Det ska finnas möjligheter till sanktioner och ansvarsutkrävande. Eftersom det inte är möjligt för medborgare att alltid direkt delta i beslutsfattandet så måste ansvar synliggöras så att detta kan utkrävas under pågående processer, inte endast vid val. Att tillhandahålla information som visar hur beslut fattas, vem som är ansvarig, hur medborgarna kan överklaga beslut och som ger möjlighet att veta vad som blir konsekvenserna när felaktigheter sker är för ICLD tecken på att organisationerna ger medborgarna ökad möjlighet till ansvarsutkrävande.



Agenda 2030 är inte ett projekt, utan är samtliga medlemsländer i FN:s gemensamma uppfattning om vad som behöver åstadkommas för en hållbar värld. En värld där människor kan leva och verka under anständiga förhållanden, förstår att hushålla med ändliga resurser och vara varsam mot den planet där vi alla bor. Beslut som fattas på global nivå, kan endast förverkligas om det genomförs på lokal nivå. Därför är Agenda 2030 lika mycket en lokal angelägenhet som en global.

AGENDA 2030 KRÄVER SAMVERKAN OCH PARTNERSKAP

ICLD upplever att kunskapen om Agenda 2030 är på en hög nivå inom svenska kommuner och regioner, samt att det finns en uttalad vilja att utveckla sin styrning mot att uppfylla målen inom den egna kommunala verksamheten. Agenda 2030 kräver dock insatser utanför den egna kommunen och de egna nationsgränserna för en verkligt hållbar förändring. En stor andel av de globala målen kan endast uppnås om den lokala nivån gör gemensam sak med andra motsvarande lokala aktörer någon annanstans. Världen är sammankopplad till ett gemensamt ekosystem, och ingen aktör kan lösa utmaningarna på egen hand. Vägen till Agenda 2030 kräver samverkan och partnerskap med andra, men det behöver också ett rättighetsperspektiv och en stark lokal demokrati.

ICLD har under 2021 samverkat inom informationsprojektet Glokala Sverige, och ser kommunala partnerskap som en utmärkt metod och modell för att öka kommunernas möjligheter till hållbar-

hetsstyrning. Inom partnerskapsmodellen hittar kommuner och regioner verktyg och styrmedel som adresserar utmaningar på såväl kort som lång sikt. Samverkan med SKR och FN förbundet har gett ICLD möjligheten att skapa en naturlig förlängning på de ambitioner som kommunen och regionen har efter en genomförd Glokala Sverige utbildning.

AGENDA 2030 VERKTYG

Under 2021 tog ICLD fram ett verktyg för de kommunala partnerskapen, där de kan genomlysas sitt projekt utifrån ett Agenda 2030 perspektiv, samt en skräddarsydd styrgruppsutbildning. Att utvärdera partnerskap med hjälp av verktyget ger en god överblick över projektets Agenda 2030 påverkan, samt möjlighet att föreslå konkreta åtgärder som gör att partnerskapet förstärks och eventuella negativ påverkan kan minskas eller helt undvikas. Agenda 2030 verktyget inbjuder till lärande och delaktighet men också till konkreta insatser och tydligare förankring.

Utvärderingen från 2021 visade att partnerskapen hade en stark direkt påverkan på 14 mål i agendan, men gav också en ökad insikt om att det krävs ytterligare fokus kring mål 5 för att nå än bättre resultat för övriga fokusområden inom partnerskapet.

Ett innovativt nätverk av kommunala partnerskap, där fler kommuner samverkar och ger stöd för förändringen är ett utmärkt redskap för att nå längre med sitt Agenda 2030 arbete och till att nå mätbara och konkreta resultat.

ICLD I SIFFROR

ICLD når starka resultat på såväl lokaldemokratiska områden som Agenda 2030.

ENGAGERADE KOMMUNER UNDER 2021

Under 2021 var 163 svenska och internationella kommuner aktiva inom ICLD:s programverksamhet. Av dessa var 47 stycken svenska kommuner.

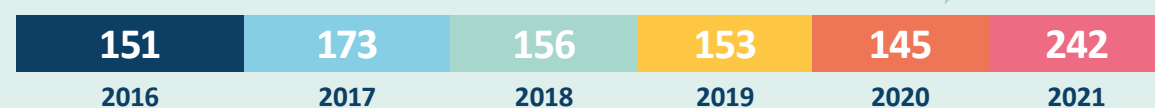
163 KOMMUNER ENGAGERADE



86% AV SVERIGES KOMMUNER OCH REGIONER TYCKER ATT KOMMUNALA PARTNERSKAP ÄR UTVECKLANDE FÖR VERKSAMHETEN*

INTERNATIONELLA UTBILDNINGSPROGRAM

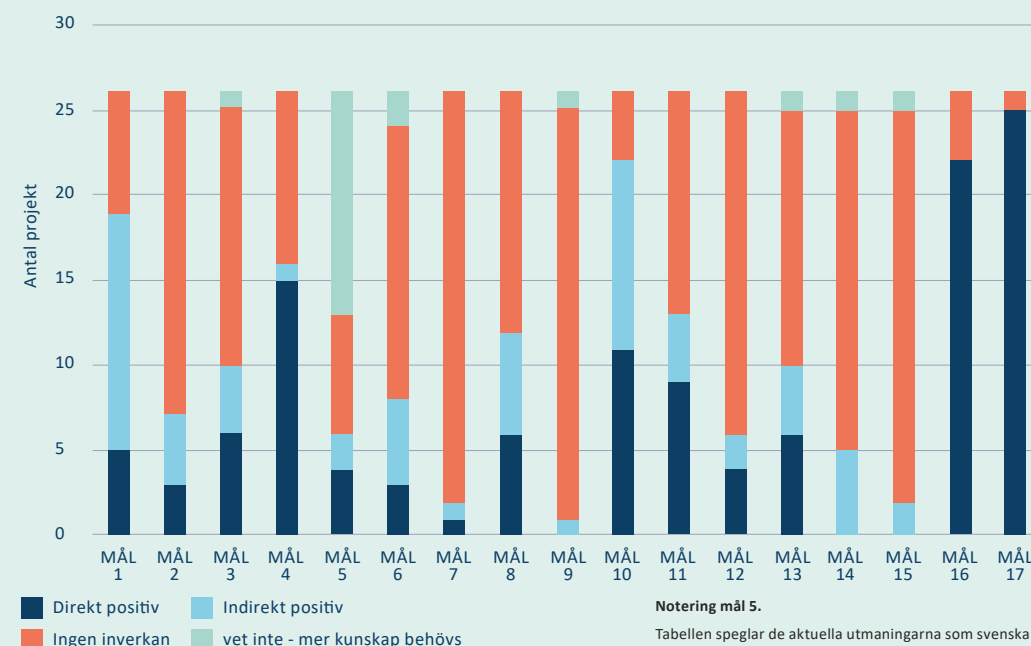
ANTAL STÄRKTA KVINNOR ÅREN 2016-2021



Under åren 2016-2021 har ICLD stärkt 1652 lokala och regionala tjänstepersoner och politiker, varav 1020 kvinnor.

KOMMUNALA PARTNERSKAP BIDRAG TILL AGENDA 2030

ICLD har gjort en analys av aktiva kommunala partnerskapsprojekt i ICLD:s 15 fokus länder. Verktöget som används är "SDG Impact Assessment Tool" som är utvecklat av Gothenburg Centre for Sustainable Development. Antal analyserade projekt är 26.



Direkt positiv eller negativ = omedelbar påverkan
Indirekt positiv eller negativ = indirekt påverkan

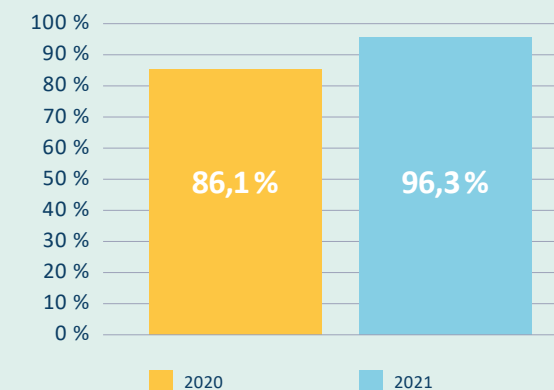
Notering mål 5.

Tabellen speglar de aktuella utmaningarna som svenska kommuner vill arbeta med i i partnerskap just nu.

Viljan att bidra till Agenda 2030 genom ett kommunalt partnerskap ökar hos Sveriges kommuner*

*Undersökning SveMa

Under 2020 och 2021 genomförde ICLD en kännedomundersökning hos Sveriges Kommuner och Regioner. Där svarsekvensen låg på drygt 26% för de båda undersökningarna.



ICLD I SÖDRA AFRIKA

SYDAFRIKA • ZAMBIA • ZIMBABWE • BOTSWANA

41 kommuner är aktiva inom klustret södra Afrika. Det är det näst största geografiska klustret för det kommunala partnerskapsprogrammet. Under 2021 har Zimbabwe tillkommit som samarbetsland och kommunala partnerskap förväntas här under 2022. Ett partnerskap som fått stor uppmärksamhet och gett fina resultat är Malmö och Lusakas projektet "LuMa Youth for change" som vill öka barn och ungas inkludering i och möjlighet att påverka i miljöfrågor.

Malmö stads och Lusakas (Zambia) projekt är tre-årigt och där de nu är inne på det avslutande året. Projektet som fått namnet "LuMa Youth for change" började med den gemensamma ambitionen att adressera ungas brist på inflytande i lokala miljöfrågor. Målet är att öka kommunernas kapacitet att inkludera unga i sitt miljö- och klimatarbete.

Båda parterna identifierade behov av att utveckla bättre strategier för att göra unga delaktiga och ta tillvara på de barn och ungas åsikter och perspektiv. Tillsammans har de båda parterna provat nya metoder och identifierat passande plattformar för att ge unga större möjlighet att påverka och delta i en kvalitativ dialog om lokala miljöfrågor.

Genom sitt partnerskap har de båda parterna hittat nya vägar att stärka ungas möjlighet till inflytande

i lokala miljöfrågor. Bland annat har de utvecklat en digital verktygslåda som ska förenkla för andra kommuner att involvera unga i lokala miljö- och klimatfrågor. Tack vare projektet har också ett ungdomsråd etablerats i Lusaka och projektet har bidragit till en ökad medvetenhet och intresse för behovet att inkludera unga i beslutsprocesser.

ICLD I SÖDRA AFRIKA

- 19 aktiva kommunala partnerskap
- 28 aktiva ITP kommuner med totalt 60 ITP deltagare
- 6 forskningsprojekt
- 7 avsiktsförklaringar med universitet



Foto: Ida Edvinsson

"THE FORMATION OF THE JUNIOR COUNCIL WILL BE A SUSTAINABLE TOOL FOR YOUTH DIALOGUE AND UNDERSTANDING"

Chisha Banda projektkoordinator för partnerskapet Lusaka-Malmö

SYDAFRIKA

Aktiva partnerskapskommuner: 9
Bergriver, JB Marks, Mogale, Cape Agulhas, NMB, Overstrand, Stellenbosch, Sundays River MP och Sarah Baartman District tillsammans med Ekerö, Falkenberg, Falun, Göteborg, Jönköping, Ovanåker, Växjö, Åmål, Älmhult

Aktiva ITP kommuner: 8
Thekwini, JB Marks, Rustenburg, Cederberg, Sarah Baartman, Cape Agulhas, Kouga, Overstrand

ZIMBABWE

Aktiva partnerskapskommuner: 0

Aktiva ITP kommuner: 10
Binga, Bubi, Buhera, Bulilima Chaminuka, Hwedza, Makonde Mwenezi, Vungu, Zivagwe

ZAMBIA

Aktiva partnerskapskommuner: 5
Chililabombwe, Chinsali, Lundazi, Lusaka, Rufunsa tillsammans med Alingsås, Forshaga, Kungsör, Lidköping, Malmö, Piteå

Aktiva ITP kommuner: 9
Senanga, Lukulu, Sesheke, Kalulushi, Kitwe, Mushindamo, Luanshya, Kapiri Mposhi, Lusaka.

BOTSWANA

Aktiva partnerskapskommuner: 5
Chobe, Gaborone, Ghanzi, Francistown Lobatse tillsammans med Ale, Bollnäs, Lund, Vänersborg, Västerås

Aktiva ITP kommuner: 1
Lobatse



ICLD I ÖSTRA AFRIKA

KENYA • TANZANIA • UGANDA

30 kommuner är aktiva inom klustret östra Afrika. Det är också det största geografiska klustret för det kommunala partnerskapsprogrammet. Under 2021 har Rwanda tillkommit som samarbetsland men inga insatser påbörjades under året. Många goda och konkreta resultat finns i klustret.

Ett av dessa goda exempel som skett inom ramen för ICLD:s verksamhet i Östafrika är den handbok eller så kallade *"Toolbox to conduct for safety audit"* som tagits fram. Den ska fungera som en hjälp steg för steg för kommunala tjänstepersoner och politiker som vill utforma och planera för inkluderande, säker och hållbar kollektivtrafik.

Det var Machakos i Kenya som fick statuera exempel för handboken, men processen kan appliceras i princip var som helst. Bakgrunden låg i att invånarna behövde säkrare transporter bland de livliga stadsgatorna och ICLD valde därför att stödja **Flone Initiative**, en kvinnoledd grupp som arbetar för säkrare kollektivtrafik, att ta itu med denna kritiska fråga. Forskare genomförde intervjuer med viktiga intressenter inom kollektivtrafiken och fokusgrupper av yrkesverksamma kvinnor i den offentliga transportsektorn.

De genomfördes också säkerhetsvandringar för att identifiera problemområden för kvinnor med syfte att minska möjligheterna till övergrepp och trakasserier och öka kvinnors säkerhet i Machakos County. Deltagarna i ICLD:s internationella utbildningsprogram "Gender mainstreaming" har haft en viktig roll i framtagandet av publikationen då de identifierade behov och önskemål vid en workshop anordnad av ICLD där forskare och praktiker möttes för att diskutera lösningar för utmaningar på lokal nivå.

ICLD I ÖSTRA AFRIKA

- 20 aktiva kommunala partnerskap
- 19 aktiva ITP kommuner med totalt 33 ITP deltagare
- 6 forskningsprojekt
- 3 avsiktsförklaringar med universitet

HOW TO PLAN FOR INCLUSIVE AND SUSTAINABLE URBAN TRANSPORT: A TOOLBOX TO CONDUCT A SAFETY AUDIT

Foto: Anne Scheffer Leander

KENYA

Aktiva partnerskapskommuner: 11
Mombasa, Elgeyo Marakwet, Homa Bay, Mfangano Island municipality i Homa Bay, Kajiado, Lodwar (i Turkana), Machakos, Makueni, Moi's Bridge, Muranga, Uasin Gishu tillsammans med Arvika, Borlänge, Hultsfred, Härryda, Karlstad, Lycksele, Norrköping, Västernorrland, Östergötland, Robertsfors, Umeå, Upplands-Bro, Västerbotten, Öckerö

Aktiva ITP kommuner: 6
Nyamira, Homa Bay, Kajiado Muranga, Makueni, Machakos

TANZANIA

Aktiva partnerskapskommuner: 3
Kibaha, Ilala (i Dar es Salaam), Makunduchi (på Zanzibar) tillsammans med Gotland, Strängnäs, Sundsvall

Aktiva ITP kommuner: 6
Ilala, Morogoro, Shinyanga, Temeke, Kibaha, Tanga

Rwanda: Ej aktuellt 2021

UGANDA

Aktiva partnerskapskommuner: 6
Jinja, Lugazi, Masaka, Mukono, Nansana, Soroti tillsammans med Kalix, Kristinehamn, Leksand, Stockholm, Ronneby, Vimmerby

Aktiva ITP kommuner: 7
Kabale, Jinja, Kapelebyong, Mukono, Amuru, Gulu, Soroti



UGANDA

KENYA

TANZANIA

ICLD I ÖSTEUROPA

SERBIEN • KOSOVO • RYSSLAND • UKRAINA

20 kommuner är aktiva inom klustret Östeuropa. Det är också det geografiska kluster med minst antal kommunala partnerskap. Ett framgångsrikt exempel från klustret är partnerskapet mellan Växjö och Kommuna Vhustri i Kosovo som arbetar för att stärka ungas vilja och kapacitet för entreprenörskap. "Denna typ av projekt ger oerhört mycket", berättar rektor Magnus Nilsson vid gymnasiet Teknikum i Växjö.

Växjö kommuns kommunala partnerskap med Komuna Vushtrri, Kosovo har pågått sedan år 2013 och sedan 2017 finns ett partnerskapsprojekt som handlar om entreprenörskap och som riktar sig till såväl lärare, rektorer som elever i gymnasieskolan. Huvudmålet är att utveckla undervisningsmetoder som ska stärka lärandet kring socialt entreprenörskap.

Bägge parter har inom ramen för projektet genomfört pilottester, anordnat så kallade "Draknåsten" samt testat affärsplaner i socialt entreprenörskap.

När projektet utvärderades visade det att såväl elever som lärare har ökat sina kunskaper om

socialt entreprenörskap och eleverna växte i sina roller som företagare. Projektet har också resulterat i ett utökat samarbete med Linnéuniversitetet för Växjö del. Rektor Magnus Nilsson menar att denna typ av projekt är den bästa fortbildningen man kan få som lärare.

ICLD I ÖSTEUROPA

- 5 aktiva kommunala partnerskap
- 16 aktiva ITP kommuner med totalt 29 ITP deltagare
- 4 forskningsprojekt
- 2 avsiktsförklaringar med universitet

Foto: Växjö kommun

"DENNA TYP AV PROJEKT GER OERHÖRT MYCKET! FÖR LÄRARNÄR ÅR DET DEN ABSOLUTA BÄSTA FORTBILDNINGEN MAN KAN FÅ OCH ELEVERNA FÅR KUNSKAPER DE ANNARS ALDRIG HADE FÅTT AV ATT BARA LÄSA I BÖCKER".

Magnus Nilsson rektor Teknikum Växjö om det kommunala partnerskapet med Vhustri.

SERBIEN

Aktiva partnerskapskommuner: 1
Vracar tillsammans med Borås

Aktiva ITP kommuner: 0

KOSOVO

Aktiva partnerskapskommuner: 2
Peja och Komuna Vushtrri tillsammans med Hörby och Växjö

Aktiva ITP kommuner: 3
Novereberda, Prizren, Prishtina

UKRAINA

Aktiva partnerskapskommuner: 2
Zmijivka i Berislav och Kamyanets Podilskiy tillsammans med Gotland och Mariestad

Aktiva ITP kommuner: 2
Lviv och Kamianets-Podilskiy

RYSSLAND

Aktiva partnerskapskommuner: 0

Aktiva ITP kommuner: 11
Kargopol, Velsk, Lesjukonskoje, Krasnoborsk, Arkhangelsk, Kostomuksja, Olonets, Petrozavodsk, Jantarnyj, Kaliningrad och Baltiysk

RYSSLAND

UKRAINA

SERBIEN

KOSOVO

ICLD I ASIEN

VIETNAM • INDONESIAEN

I Asien klustret finns åtta kommuner som är aktiva. Det är det minsta klustret som ICLD verkar i och finns bara i två länder, Vietnam och Indonesien. Trots det finns flera starka resultat att lyfta fram.

Ett av de dessa är första priset som team Yogyakarta, Indonesien vann för sitt arbete för en mer inkluderande och hållbar utveckling av slumområden.

Team Yogyakarta som deltar i ICLD:s program Symbio City, var under hösten 2021 med i en stor nationell tävling i Indonesien och blev där prisade för sitt projekt "Inkluderande stad i slumområdets uppgraderingsprojekt". Projekt har utarbetats inom ramen för ICLD:s utbildningsprogram och betonar vikten av en inkluderande process för att kunna uppnå en hållbar stadsutveckling i indonesiska städer.

Syftet med projektet är, att genom en inkluderande "nedifrån och upp" strategi, ge medborgarna större möjlighet att kunna medverka till en mer inkluderande och hållbar utveckling av slumområden.

ICLD I ASIEN

- 5 aktiva kommunala partnerskap
- 4 aktiva ITP kommuner med totalt 12 ITP deltagare
- 2 forskningsprojekt
- 1 avsiktsförklaring med universitet

"SYMBIO-CITY" - FÖR MER HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN.



Team Yogyakarta som vann första priset, från vänster: Yunita Rahmi Hapsari, Agus Salim and Siti Nursanti Irriani.

Foto: Team Yogyakarta

VIETNAM

Aktiva partnerskapskommuner: 3
An Giang, Cau Giay, och DaNang tillsammans med Umeå, Växjö, Piteå och Sjuhärad

Aktiva ITP kommuner: 2
Quy Nhon och Can Tho City

INDONESIAEN

Aktiva partnerskapskommuner: 1
Probolinggo med Helsingborg

Aktiva ITP kommuner: 2
Yogyakarta och Semarang

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2021

1. ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD) är en ideell förening med säte i Visby. Medlemmar i föreningen är Sveriges Kommuner och Regioner, Lunds universitet och Region Gotland.

ICLD:s verksamhet ska bidra till att kommuner och regioner ger alla medborgare lika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet och är engagerade i ett tjugotal länder i Afrika, Asien och Europa. Vägen dit går via väl fungerande, demokratiska lokala och regionala politiskt styrda organ. ICLD verkar genom de tre verksamhetsgrenarna: **Kommunalt partnerskap (KP)**, **Internationella utbildningsprogram (ITP)** och **Kunskapscentrum (KC)**.

År 2021 utgjorde det sista året i strategiperioden 2016–2021 och tredje året inom ramen för ICLD:s avtal med Sida om kärnstöd 2019–2021, som i slutet av året förlängdes över 2022.

ORGANISATIONENS SYFTE OCH MÅL

ICLD är en av flera aktörer inom det svenska utvecklingssamarbetet. ICLD:s syfte är att bidra till en rättvis och hållbar global utveckling som skapar förutsättningar för människor i fattigdom att förbättra sina levnadsvillkor. ICLD:s mål under strategiperioden 2016–2021 är att främja

utvecklingen av lokal demokrati i ett urval av länder i Afrika, Asien och Europa. Insatserna ska sammantaget bidra till att medborgare i samarbetsländerna har inflytande i utformandet av service genom att väl fungerande, demokratiska och transparenta politiskt styrda organ finns på lokal och regional nivå.

För att uppfylla ICLD:s mål krävs att politiker och tjänstepersoner på lokal nivå i samarbetsländerna har ökat sin kunskap att verka för en lokaldemokratisk utveckling och att de har möjlighet att institutionalisera denna kunskap i sina organisationer.

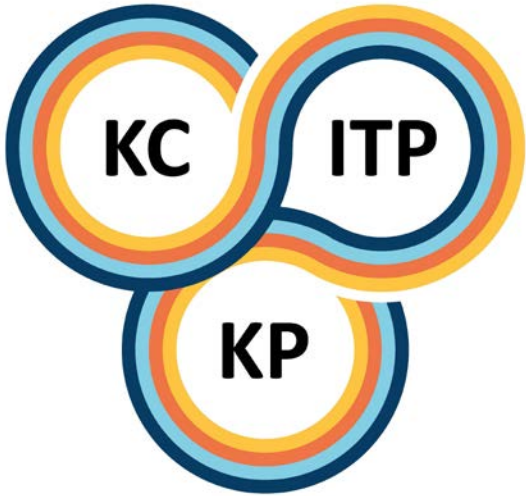
Detta finns tydligt beskrivet i ICLD:s förändringsteori (inom ICLD:s strategi för perioden 2016–2021), där en positiv demokratisk utveckling sker genom att ICLD bidrar till ökad kunskap och erfarenhet hos politiker och tjänstepersoner som representerar kommuner, regioner och liknande lokala och regionala politiskt styrda organisationer. Förändring sker i såväl det korta som det långa perspektivet.

På kort sikt leder kunskapen och erfarenheterna till ökad kapacitet, förbättrad insikt om vikten av frågorna och ökade möjligheter att säkra stöd för arbetet inom fyra resultatområden: jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.

På längre sikt bidrar detta till att de berörda organisationerna är bättre rustade att verka inom de nämnda områdena. Insatserna ska bidra till att organisationerna i samarbetsländerna ger alla medborgare lika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet och tjänster.

VERKSAMHETENS ENHETER

ICLD strävar efter att vara en evidensbaserad och lärande organisation. Arbetet sker genom tre verksamhetsgrenar: programmet Kommunalt partnerskap, där svenska kommuner och regioner samarbetar med sina motsvarigheter utifrån fastställd ländlista i resultatinriktade projekt; internationella utbildningsprogram för politiker och tjänstepersoner; samt Kunskapscentrum, där ICLD stödjer, samlar och sprider forskning inom området lokal demokrati. I linje med inriktningsdokumentet Mål 2025 som har fastställts av ICLD:s styrelse finns en förstärkt ambition att verksamhetens tre enheter aktivt samverkar utifrån de kommunala partnerskapen för att uppnå starkare resultat för lokal demokrati i utvalda samarbetsländer.



ENHETERNA I SIFFROR

Flerårsjämförelse	2021	2020	2019	2018
KP				
Utbetalningar (msek)	13,5	20,6	27,6	33,6
Handlagda ansökningar	24	32	37	48
Beviljade ansökningar	22	31	32	37
Deltagande kommuner på KP-utbildning	15	14	24	16
Pågående partnerskap	42	39	50	58

ITP				
Programomgångar (pågående/öppna)	11	9	11	12
Aktiva deltagare	402	240	244	269
Aktiva team	90	93	94	62
Slutrapporterade förändringsprojek	30	28	34	29
Länder representerade	19	14	16	15
Sverigefaser	5	1	2	5
Svenska kommuner/regioner värd för besök från team	0	2	8	20

KC				
Publikationer	18	1	13	12
Forskningsprojekt initierade	2	0	6	1
Resestipendier	11	0	14	8

BETYDANDE SAMARBETEN OCH VIKTIGA EXTERNA FAKTORER

ICLD har sedan föreningens start samverkat nära med Sida. Etableringen av ICLD år 2008 grundas på ett regeringsuppdrag till Sida. ICLD ser sig som en viktig och central del i det svenska demokrati-biståndet och verkar i hög grad utifrån Sidas antagna landstrategier och särskilda fokusområden.

ICLD samverkar med SKR och med SKL International. De deltar som medlemmar i ICLD:s partnerskapsråd för att hantera ansökningar och bidrar även till ICLD:s utbildningsprogram för kvinnliga politiker. Genom samverkan med SKL International kan ICLD dra nytta av deras starka kompetens kring hållbara städer och god kommunal förvaltning. Under SKR:s internationella dag 2021 höll ICLD ett digitalt pass om kommunala partnerskap.

ICLD är sedan 2020 samarbetspartner med Svenska FN förbundet och SKR inom projektet Glokala Sverige. Projektet syftar till att utbilda svenska kommuner att arbeta med Agenda 2030 på lokal nivå. ICLD:s roll är att bidra till utbildningar och erbjuda möjlighet att arbeta vidare med lokala utmaningar i ett kommunalt partnerskap.

Genom nära samarbete med Lunds universitet har ICLD utvecklat ett vidare nätverk med ett flertal andra universitet och viktiga aktörer. En viktig sådan aktör är Raoul Wallenberg Institute (RWI), som ICLD tecknade en avsiktsförklaring med under slutet av 2021. Genom tätare samverkan med RWI kan ICLD stärka partnerskap och utbildningsprogram med expertis kring skydd av mänskliga rättigheter. ICLD och RWI är även överens om att genomföra ett gemensamt forskningsprojekt om mänskliga rättigheter på lokal nivå i Sverige och Afrika. Bland annat kommer det undersökas hur MR-städer i Afrika kan definieras och hur "best practices" för MR-städer kan identifieras.

För att bredda ICLD:s forskningsnätverk och stärka kopplingen mellan forskare och praktiker så har samarbetet med universitet i ICLD:s

samarbetsländer fördjupats. Under 2021 ingick ICLD avsiktsförklaringar med 14 universitet, med representation från alla regioner där ICLD verkar.

ICLD har ingått ett ramavtal med Sida Partnership Forum (SPF) om ett pilotprojekt för att stärka förutsättningarna för svenska kommuner och regioner att genomföra informations- och kommunikationsinsatser om svenskt utvecklingssamarbete i Sverige. Fem kommuner och en region som ingår i kommunala partnerskap beviljades medel under 2021. Syftet är att stärka den folkliga förankringen i kommunen för en rättvis och hållbar global utveckling.

ICLD ingår även i de internationella nätverken UCLG och DeLog, som erbjuder en plattform för erfarenhetsutbyten och samarbeten internationellt. Vid DeLogs årsmöte arrangerade ICLD ett digitalt seminarium om mänskliga rättigheter och Agenda 2030 på lokal nivå ihop med Sida, Raoul Wallenberg Institute och UN Habitat.

Nära samarbete med ett drygt femtiotal svenska kommuner och regioner, är ICLD:s viktigaste form av samverkan.

2. VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under 2021 gav ICLD stöd till 135 projekt i 23 länder. Genom kommunala partnerskap var 35 svenska kommuner och regioner engagerade i genomförandet av projekt. Med Förberedelser inräknat var 47 svenska kommuner och regioner aktiva i programmet kommunala partnerskap. Projekten är designade utifrån ett konkret behov som förändringsteamerna har definierat, men alltid med en tydlig ambition att förstärka lokal demokrati utifrån jämlikhet, deltagande, transparens och ansvarsutkrävande. Trots att pandemin har fortsatt att begränsa möjligheterna till fysiska möten och erfarenhetsutbyten har verksamheten genomförts genom digitala plattformar som alternativ och komplement till fysiska möten.

Ett viktigt fokus för alla delar av verksamheten under året har varit utvecklingen av ett nytt koncept med nätverk för kommunala partnerskap kring övergripande tematiska områden. Dessa kommer att engagera sig i att stärka mänskliga rättigheter och adressera jämlik hälsa i södra och östra Afrika under de kommande åren. Rekryteringen till nätverken har sedan det påbörjades hösten 2020 totalt resulterat i att 12 nya svenska kommuner och regioner tillsammans med sina internationella kommunala partners tagit steg mot att ingå kommunala partnerskap, samt att fyra redan aktiva partnerskap fått möjlighet att ingå i nätverken.

ICLD har verkat för en ökad integrering av verksamheten. Under hösten 2021 erbjöd ITP-enheten en styrgruppsutbildning för partnerskapen inom jämlik hälsa. Denna står modell för utveckling av fler framtida styrgruppsutbildningar inom samtliga kommunala partnerskap. Kunskapscentrum har under året etablerat närmare kontakt med flera universitet och kommunförbund. Flertalet "MoU" har tecknats med lokala universitet i ICLD:s insatsländer, som grund för fördjupat samarbete.

De kommunala partnerskapen har erbjudits verktyg för kartläggning av projektverksamheten utifrån Agenda 2030. Detta ger partnerskapen bättre förutsättningar att föreslå åtgärder som förstärker deras förutsättningar att komma längre med sitt bidrag till de globala målen. Inom ramen för projektet Glokala Sverige har ICLD varit en drivande part att uppmuntra svenska kommuner att ta sitt arbete med agenda 2030 till en ny nivå.

2021 var strategiperiodens sista verksamhetsår. Hela strategiperioden kommer att utvärderas under våren 2022 för att se över hur väl verksamheten har nått upp till strategiperiodens målsättningar. I processen med att ta fram ett nytt avtal beslutade Sida, i samråd med ICLD, att använda kvarvarande medel för ytterligare ett verksamhetsår. En uppdaterad förändringsteori och nya arbetsmetoder kommer att användas.

Under 2021 lanserade ICLD två nya kommunikationsplattformar för att dela goda erfarenheter och resultat från lokala demokratiengagemang. Det ena var ett initiativ att lyfta lokala demokrati-frågor tillsammans med svenska ambassader – "local democracy talks". Det andra var ett gräsrots-initiativ kallat "Cross Pollination", där kommunföreträdare i de olika förändringsprojekten möttes för att dela erfarenheter kopplat till kvinnors ökade utsatthet under pandemin.

Kommunala partnerskap

Under året har ett huvudsakligt fokus för kommunala partnerskap varit uppstarten av ICLD:s nya nätverksmodell. De tre nätverken som finns vid årets slut har genomfört aktiviteter där KP, ITP och KC har arbetat integrerat för att bistå kommunerna. Inom det första nätverket för mänskliga rättigheter arrangerades en kickoff och flertalet gemensamma workshops för 16 deltagande kommunerna inom åtta Förberedelser.

De digitala aktiviteterna har gett partnerskapen möjlighet att utveckla planer kring hur de kan inkludera forskning och civilsamhälle i sina projekt och utbildat deltagarna inom organisatorisk utveckling och LFA. Ett viktigt resultat av det utökade stödet som nätverken gett var att fem partnerskap fick ansökningar om fullskaliga partnerskap godkända under hösten, trots att pandemin hindrat dem att mötas fysiskt.

Parallellt med utvecklingen av det första nätverket för mänskliga rättigheter genomfördes rekrytering för en andra omgång i södra Afrika. De första Förberedelserna har inkommit under hösten och en kickoff för nätverket arrangerades under slutet av året. De sista Förberedelserna förväntas inkomma under början av 2022, totalt väntas den andra omgången innefatta 15 kommuner inom sex Förberedelser.

Inom nätverket jämlik hälsa ingår tre svenska regioner med deras partners i Kenya och Uganda. I samverkan med ITP och KC utvecklades och genomfördes en utbildningspilot för styrgrupperna, ”Ledarskap för jämlik hälsa”. Utbildningen använde nya verktyg och metoder för företrädarna att arbeta med ämnen så som Agenda 2030, jämlik hälsa, demokratiska dilemman och mänskliga rättigheter.

Genom samarbetet med Sida Partnership Forum om informations- och kommunikationsinsatser har ICLD genomfört en pilot där 1 792 tkr beviljats till svenska kommuner och regioner. Kommunala partnerskap har utvecklat stödmaterial och rutiner för att administrera medel för insatserna, så som bedömningskriterier, blanketter, klassificeringsunderlag och en uppföljningsenkät. Kommunerna i piloten har genomfört en lång rad insatser för att kommunicera svenskt utvecklingssamarbete riktade gentemot svenska målgrupper. De redovisade sina resultat till ICLD vid årsskiftet, vilket kommer att rapporteras till Sida genom en slutrapport i mars 2022.

Under digitala Almedalen bidrog KP tillsammans med KC till två Local Democracy Talks om klimat och ungdomsdeltaktighet, som genomfördes under ledning av Kunskapscentrum med stöd från KP.

Covid 19-pandemin har precis som under föregående år utgjort en svår utmaning för många kommuner inom kommunala partnerskap. Vissa partnerskap har funnit sig till rätta med digitala arbetssätt som en tillfällig åtgärd, medan andra har hindrats att ta sitt arbete framåt. Hindren som pandemin och restriktioner utgjort har inneburit att många resultat inom programmet försenats och att kommuner inte har kunnat nyttja beviljade medel för poster så som resor, kost och logi. De stödsatser som har getts till kommuner inom nätverken har varit avgörande för att dessa kommuner har anslutit till programmet och utvecklat nya Förberedelser och projekt. ICLD:s nya arbetsmodeller och det anpassade stödet till aktiva kommuner som har utvecklats

under året ger förutsättningar för mer resilienta partnerskap med större möjlighet att uppnå goda resultat under kommande år, även under osäkra omvärldsförutsättningar.

Internationella utbildningsprogram

Genomförandet av ICLD:s internationella utbildningsprogram har dominerats av digitala workshops under 2021. Totalt har 25 workshops genomförts, varav 23 digitalt eller hybrid och två fysiskt på plats. Programmens förmåga till snabb omställning innebar att enbart två planerade workshops för året behövde skjutas fram till 2022 på grund av covid-restriktioner. Vanligtvis har deltagarna följt utbildningarna via konferensrum i sina närområden eller från sina hem. De fem Sverigefaserna genomfördes även digitalt. ITP:s handläggare har ambitionen att besöka verksamhetschefer och politiker i deltagande kommuner i samband med workshops för att stärka teamen i deras förändringsarbete. Under pandemin har detta främst skett genom digitala träffar.

Den digitala omställningen har inneburit utmaningar att få deltagarna att använda olika digitala verktyg för att tillgodogöra sig utbildningen fullt ut, men också möjligheter att pröva nya verktyg och metoder. Enheten har med hjälp av insikter i spelpsykologi och gamification-design engagerat deltagare för att göra intressantare, tydligare och mer meningsfulla övningar. Programmet HRBA nyttjade exempelvis den digitala plattformen Gathertown där deltagare inbjöds att interagera i virtuella rum utifrån tematik och intresseområden. Vissa så kallade hybridlösningar har även prövats, där deltagare samlats regionalt när restriktioner tillätit och utbildningar sänts från distans, med större roll för mentorer på plats att facilitera. De interna digitala systemen har även utvecklats under året för att skapa bättre möjligheter för ITP att via ICLD:s få in ansökningarna i systemet FRANK

I likhet med övriga verksamhetsgrenar har ITP bidragit till nya integrerade arbetsmetoder inom ramen för ICLD:s nätverk.

ITP har medverkat i utvecklingen och genomförandet av fem utbildningsmoduler inom Ledarskap för jämlik hälsa och utformning av digitala moduler i ICLD:s nya läroplattform Learnpress. Utvecklingsarbete har även skett för ytterligare ett skraddarsytt ITP-program riktat till lokalpolitiker och tjänstepersoner som ingår i första omgången av nätverket för mänskliga rättigheter. Programmet är en vidareutveckling av det nuvarande programmet Leadership in Local Governance och kommer att påbörjas under 2022 under namnet ”Inclusive Local Governance”.

Genom nära samarbete med kommuner och regioner har nya pedagogiska komponenter till programmen kunnat utvecklas. Inom ramen för projektet ”Det könade landskapet” spelade ITP in en film ihop med Umeå kommun för att visa kommunens arbete med jämställdhetsintegrering i stadsmiljön. En film om arbete med återvinning och medborgardialog producerades tillsammans med Gästrike Återvinnare och Realgymnasiet i Gävle. Filmerna har löpande använts i utbildningar, vilket gett ett särskilt värdefullt komplement när fysiska studiebesök inte varit genomförbara. Fysiska och digitala kommunbesök ger möjlighet att långsiktigt utveckla och stärka relationer med kommunerna, vilket har varit särskilt värdefullt i det här fallet med Umeå kommun, men även med internationella kommuner så som Sunday River Valley i Sydafrika som nu gått med i MR2-nätverket. De uteblivna fysiska Sverigefaserna har medfört att inga gemensamma kommunbesök med KP kunnat genomföras, dock har information om KP kunnat ges vid digitala workshops.

Andra pedagogiska inslag har kunnat utvecklas genom inspiration från nya samarbetsaktörer. Flertalet medarbetare inom ITP och KP utbildade sig till demokratifitness-instruktörer, under ledning av Demokratiscenen i Danmark. Vid utbildningar har pass genomförts med träning i någon av de tio så kallade demokratiska musklerna. Passen har använts vid de fysiska utbildningarna i Nordmakedonien och Tanzania, där aktivt lyssnande prövades. Övningarna anpassas till att deltagarna ska kunna

använda kunskaperna i sitt arbete och väntas bli ett återkommande inslag inom de internationella utbildningsprogrammen.

Under våren 2021 kom ett gemensamt gräsrots-initiativ från ITP-deltagare och alumner att mötas över programgränser och föra dialog om samhällsproblem som förvärrats för lokaldemokrati och framförallt kvinnor i kölvattnet av Covid 19-pandemin. Initiativet utmynnade i seminarieriet ”ICLD Local Democracy Cross Pollination Seminar” som genomfördes vid två tillfällen i juni och oktober. Seminarierna kretsade kring hur samhällsproblem så som könsrelaterat våld, arbetslöshet och ekonomisk utsatthet kan adresseras med ”Gender responsive budgeting” och ”Advancing women’s economic empowerment in local democracies”. Aktiviteten inom ICLD:s alumniprogram har gjort att ITP kan aktivera och engagera fler deltagare, totalt 402 jämför med 240 föregående år.

Kunskapscentrum

Under 2021 har Kunskapscentrum fört samman forskare och praktiker genom ICLD:s nätverksmodell, webinarier, forskningsprojekt och genom att skapa nya mötesformer och verktyg. Genom KC har sex forskare arbetat med att ta fram tio ”teaching cases” om dilemman kopplade till mänskliga rättigheter och lokal demokrati. Inom detta har även ”good practices” för MR-städer i Afrika identifierats. Syftet är att skapa ökad förståelse och möjliggöra reflektion kring komplexa dilemman inom dessa frågor. Casen kommer främst att användas i utbildningssyfte inom nätverken, men även i andra delar av ICLD:s program.

Som en del av KC:s roll att göra forskning mer tillgänglig för beslutsfattare publicerades 14 policy briefs direkt kopplade till kommuners reella utmaningar. Däribland finns teman så som Mänskliga rättigheter i Gaborone och Johannesburg, sociala normers roll i att bekämpa korruption och hur mer jämlika och kvalitativa lokala budgetprocesser kan inrättas. Dessa publikationer innehåller rekommendationer och diskussionsfrågor riktade till beslutsfattare.

Tillsammans med samarbetsparter världen över arrangerade ICLD under året sex Local Democracy Talks med teman så som ungdomsinflytande, jämlikhet, medborgarbudget och klimatåtgärder. Under panelsamtalen har politiker, aktivister, projektledare, religiösa ledare och representanter från UCLG och IOPD delat erfarenheter, kritik och goda exempel runt dessa frågor utifrån perspektivet från den lokala demokratin. Totalt bland de 29 panel-deltagarna fanns 15 politiker från fem olika länder.

Kunskapscentrums viktiga roll att föra samman forskare och praktiker syns tydligt i konceptet Local Democracy Labs. Under en timme har forskare och lokala beslutsfattare träffats för att diskutera lösningar till komplexa problem. Under 2021 arrangerades tre labs för 16 kommuner från KP och ITP som förberedde frågor till inbjudna forskare i ICLD:s nätverk. Totalt deltog 51 forskare och lika många kommunföreträdare under träffarna.

Tillsammans med UN Habitat och UCLG arrangerades ett panelsamtal på temat ”More than Good Goals”. ITP-deltagare och alumni fick där lära sig om erfarenheterna från Malmö, Riga, Buenos Aires, Moskva och Kapstaden om att genomföra Voluntary Local Reviews (VLR) om Agenda 2030. En video och policy brief utvecklades om hur kommuner kan använda ett digitalt verktyg för att identifiera konflikter och synergier mellan deras projekt och Agenda 2030. Ett forskningsprojekt om VLR och lokal demokrati inleddes till följd av det stora intresset.

Under året har ICLD utvecklat samarbetet med lokala universitet i samarbetsländerna genom att teckna avsiktsförklaringar med 14 olika universitet. Av dessa finns åtta i södra Afrika, tre i Östafrika, två i Östeuropa och ett i Asien. Syftet med dessa samarbeten är att bredda ICLD:s forskningsnätverk och ge större möjlighet till att koppla samman forskare och beslutsfattare på lokal nivå i ICLD:s samarbetsländer. I mars engagerades en kickoff med 32 forskare för att diskutera möjligheter att utveckla arbetet med lokal demokrati i samverkan med ICLD. Träffen bidrog till framtagandet av

en ny metod för datainsamling, Conditions of Local Democracy (CLD), som ska testas 2022 i samverkan med universitet. Som en del av CLD planerades att tio stipendier för fältstudier ska delas ut till studenter i södra och östra Afrika, under 2021 har detta förberetts och stipendierna kommer att delas ut under 2022.

Under hösten genomfördes en kick-off för ICLD:s program för stipendier för fältstudier. Stödet för masterstudenter att genomföra fältstudier kunde återupptas i takt med att reserestriktioner lättades. Av totalt 27 ansökningar från studenter på svenska universitet beviljades elva stipendier på 20 tkr för att under våren 2022 samla in data på plats hos ICLD:s samarbetsländer. En hybrid workshop arrangerades i Lund där stipendiater, ICLD-personal och inbjudna experter diskuterade målbild och hur forskningen kan anpassas för att bättre främja lokal demokrati.

Fem av ICLD:s finansierade forskningsprojekt har under året gjort utbildningsinsatser relaterat till ICLD:s demokratiska kärnvärden till ITP- och KP-kommuner. Bland annat genom utveckling av nya policy briefs och presentation av forskning för flera ITP-program. Två forskningsprojekt har försenats med anledning av pandemin och färdigställs 2022.

Kunskapscentrum har under året utvecklat nya metoder för baselines på individnivå och organisationsnivå som kommer att användas för alla KP och ITP med start 2022. En KAP-enkät har börjat utvecklas för att bättre kunna spegla skiften i kunskap, attityd och praktik hos deltagare inom ITP och KP. Följeforskning är en viktig komponent i programutvärdering. Under 2021 har en följeforskare varit knuten till ITP-programmet Leadership in Local Governance under 12 månader. Forskaren har deltagit på workshops och genomfört intervjuer med chefer vid samtliga berörda kommuner. En rapport ska färdigställas i början av 2022.

En viktig roll för KC är att skapa och sprida ny kunskap om effekterna av ICLD:s insatser. Två studier har påbörjats för att ge större förståelse

om hur KP-deltagare använder kunskap och färdigheter i sina projekt och för att utveckla två learning cases om effekterna för KP-projekt på samhällsnivå. Dessa genomförs i Lusaka i Zambia och Vushtrri i Kosovo. KC har också påbörjat följeforskning om piloten Integrated Approach som slutförs 2022.

ICLD erbjuder forskare en mötesplats inom verksamheten genom det nätverk av rådgivande experter, Advisory Group (AG), som spelar en viktig roll för att ge hela organisationen råd i strategiska överväganden, forskning och konkret programinnehåll. Årets möten med AG genomfördes digitalt.

VIKTIGA FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN

I dialog med Sida beslutades att avtalsförlängningen som tecknades i oktober 2021 för avtalsperioden 2022 ska bygga på en uppdaterad förändringsteori och resultatmatris.

Verksamheten har under 2021 hanterat ett stort antal personalförändringar. Erfarna medarbetare valde att byta arbetsgivare och flera nyckelpositioner, så som kvalitetstrateg, ekonomichef och programhandläggare för internationella utbildningsprogram lämnades vakanta under delar av året. Att rekrytera och utbilda nya medarbetare under pandemin har gett flera medarbetare en tillfälligt ökad arbetsbelastning.

Under 2021 avslutades det särskilda projektstödet till erfarenhetsutbyte mellan Sverige och Ryssland. Oxford Research lämnade en positiv rapport kring programmets möjligheter att skapa ökad inkludering av marginaliserade grupper i såväl Sverige som i Ryssland.

Ett förnyat avtal med Sida Partnership Forum gav ICLD möjligheten att påbörja en rekrytering av en kombinerad programhandläggare/kommunikatör för att arbeta med uppföljningen av informations- och kommunikationsstödet till svenska kommuner och regioner.

MÅLUPPFÖLJNING GENOM NYCKELTAL OCH INDIKATORER

ICLD har även under 2021 fortsatt sitt arbete med att utveckla verksamheten kopplat till styrelsens fastställda mål 2025-dokument. Behovet av att optimera resultaten i de kommunala partnerskapen genom samverkan över enhetsgränserna har särskilt lyfts fram.

Verksamheten styrs utifrån strategin (2016–2021) som är fastställd av Sida. En särskild bilaga för dessa resultat skickas årligen till Sida som kompletterande underlag till verksamhetsberättelsen.

VIKTIGA DELMÅL

ICLD:s ambition över strategiperioden har varit att bidra till att kommuner och regioner i Sverige och i samarbetsländer i Afrika, Asien och Europa har utvecklats i en positiv demokratisk riktning, samt att ökade möjligheter getts för medborgarna att ha inflytande i det beslutsfattande som berör dem.

ICLD har valt att inte formulera konkreta aggregerade delmål för respektive år under strategiperioden med anledning av verksamhetens natur med variationen mellan partnerskap, skiftande utgångspunkterna för deltagarna i utbildningsprogrammen och forskningsverksamhet inriktad som stöd till de andra verksamhetsgrenarna. Snarare sker uppföljningen av verksamhetens resultat på kortare sikt genom de analyser som återfinns i verksamhetsberättelser och de större externa utvärderingar som genomförs, varav en utvärdering för hela strategiperioden genomförs våren 2022. Dessa grundas i den förändringsteori som ligger till grund för verksamheten. Utifrån denna teori blir förekomsten av konkreta förändringar i arbets-sätten inom de organisationer som deltar i verksamheterna av stor vikt, vilket framgår av upprättad resultatmatris. ICLD har under 2021 kunnat se flera exempel på hur nya arbetssätt utvecklats genom att kapaciteten ökat hos deltagare i programmen. Under 2021 har KC påbörjat två utvärderingar om hur detta lett fram till utveckling på samhällsnivå.

3. SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE

ICLD arbetar enligt resultatbaserad styrning (Results Based Management, RBM), vilket innebär fokus på organisatoriskt lärande och kontinuerligt förbättringsarbete utifrån analyser av producerade resultat. I verksamhetsplanen och vid uppföljning av verksamhetens resultat används begreppsapparaten inom RBM. Detta innebär att resultat på ett till tre års sikt kallas resultat på kort sikt (short term outcomes) och resultat på tre till fem års sikt kallas resultat på medellång sikt (medium term outcomes). Bidraget till resultat på längre sikt än vad ICLD kan mäta kallas effekter (impact) och den långsiktiga samhällsförändringen som ICLD syftar bidra till benämns långsiktiga effekter (long term impact).

För att följa upp de inrapporterade resultaten för 2021 stödjer sig ICLD mot en matris som bygger på de fyra aspekter av lokal demokrati som redogörs för ovan: jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande, och tre insatsområden: kapacitet, medvetenhet och stöd. Med utgångspunkt i dessa områden följer ICLD upp resultat som avser hur konkret kunskap kan genereras och omvandlas till utvecklade arbetsmetoder inom de organisationer som ICLD:s deltagare företräder.

ICLD har valt att förstå kapacitetsökning på organisatorisk nivå som den utsträckning till vilken utvecklade arbetsmetoder sprids och kan användas för att utveckla även andra delar av organisationen än den som varit omedelbart involverad i projektaktiviteterna. Exempelvis kan ett projekt fokusera på framtagande av likabehandlingsplaner, antidiskrimineringspolicys eller handböcker för bemötande av medborgare. ICLD ser det då som ett tillfredsställande resultat om dessa sprider sig till så många relevanta förvaltningar eller avdelningar som möjligt. Nuvarande resultatuppföljning bygger därför i huvudsak på att följa upp i vilken utsträckning detta sker.

Nedan kommer några exempel på hur verksamheten drar lärdom av partnerskapen, men en särskild

bilaga för ett större urval av resultat och analys sänds till Sida som kompletterande underlag till verksamhets-/förvaltningsberättelsen årligen.

Kommunala partnerskap

Under 2021 insändes rapporter för 18 projekt och fem styrgrupper inom kommunala partnerskap. Av projekten var sju slutrapporter och elva delrapporter. I rapporterna söks resultat som visar på hur berörda lokala och regionala politiskt styrda organisationer i samarbetsländerna ska verka för de fyra demokratiska kärnvärdena och hur väl de har integrerat dessa i den egna organisationen. Det förhållandevis låga antalet rapporter för året beror till stor del på konsekvenserna av Covid 19-pandemin, som har gjort att många partnerskap har skjutit fram sina aktiviteter och därför även avvaktat med rapportering. Således innebär detta en resultatfördröjning för de partnerskap som redovisar senare. Av de partnerskap som slutrapporterade uppvisar dock samtliga att de har uppnått resultat genom sina projekt inom något av de fyra demokratiska kärnvärdena. Resultatanalysen visar också att det har skett en institutionell integrering av kärnvärdet åtminstone till närliggande enheter/avdelningar och inte enbart i projektområdet. Kommunala partnerskaps starkaste resultatområde är delaktighet, där alla slutrapporterade projekt redovisar resultat och 94,4% av alla rapporter, delrapporter inräknat, har uppnått resultat. Den förhållandevis höga siffran speglar det stora engagemanget bland kommuner för frågor runt medborgardialog och inkludering i den lokala demokratin av grupper som ofta riskerar att hamna utanför, så som unga, kvinnor och funktionsvarierade.

Under 2021 har 85,7% av de slutredovisade projekten uppnått resultat inom kärnvärdet transparens, med ett snittvärde av integrering i den egna organisationen på 2,29 (på en skala där 1 är enbart inom det egna projektområdet och 5 är fullständigt integrerat i hela organisationen).

Partnerskapet mellan Yogyakarta och Region

Västerbotten har rapporterat starkast resultat inom området med en integrering av transparens inom hela organisationen. Den starka institutionella integreringen av transparens som de har uppnått genom sitt projekt *Towards a democratic and equitable health service* har dessutom använts i arbetet med att hindra smittspridning av Covid-19. Parterna har arbetat med målsättningen att skapa en mer transparent hälsomyndighet, där det finns politisk vilja och verktyg att dela sjukdomsrelaterad information så som sjukdomsstatistik, prognoser och beslut om förebyggande aktiviteter till medborgaren. En del av arbetet syftar också till att skapa transparenta kanaler som möjliggör för invånaren att påverka beslut. Under projektets andra år låg fokus på utveckling och implementering av en geodatabas med tillhörande plattform för informationsspridning om folkhälsofrågor och riskinformation angående utbrott av denguefeber. När det tredje och sista året inleddes så förändrades projektets förutsättningar i och med utbrottet av pandemin. Arbetsgruppen ställde om och kunde använda det system man utvecklat för information och prevention av denguefeber till att kommunicera covidinformation öppet till medborgarna, bland annat genom en kartbaserad applikation som visualiserar hur många positiva covidfall som finns inom en viss radie från en specifik geografisk punkt. Partnerskapets resultat visar hur stärkt kapacitet i lokala demokratiska processer kan bidra till mer resilienta kommuner i krissituationer och generera viktiga oväntade resultat som kommer kommunen och medborgarna till nytta.

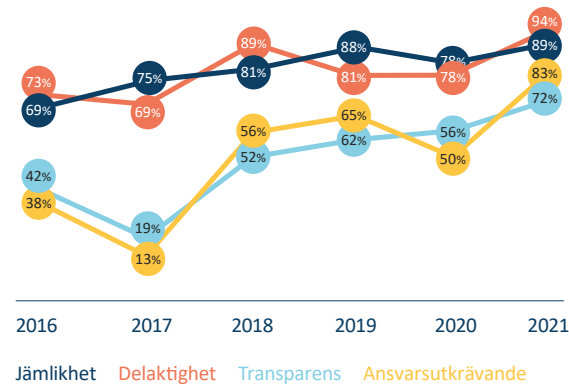
För att långsiktigt uppnå förändring över hela regioner räcker det inte med att enbart generera resultat i de kommuner där ICLD idag är verksam. Starka resultat i en kommun involverad i ICLD:s program ska kunna spridas och replikeras av andra kommuner. Partnerskapet mellan Lusaka City Council i Zambia och Malmö har under året lyckats särskilt väl med att nå ut till fler kommuner med sina resultat. I deras projekt är målsättningen att öka kommunernas kapacitet för att inkludera unga i sitt klimatarbete, samt utveckla strategier att ta vara på ungas perspektiv och potential. I rapporteringen för föregående år, 2020, beskrevs

hur en modell för ett ungdomsråd etablerats i Lusaka och att projektet har bidragit till en ökad medvetenhet och intresse för behovet av att inkludera unga i beslutsprocesser. Ungdomsrådet "Junior council" är modellerat efter Lusakas City Council. Därför tillsattes också en "junior mayor" och "councillors" som representerar ungas röster för olika avdelningar i förvaltningen. Under 2021 har framstegen för ungdomsdelaktighet i Lusaka legat till grund för en ny checklista för ungdomsdialog. Checklistan är ett verktyg som kan användas av andra kommuner för att inkludera barn och unga i frågor som berör dem. Denna lyftes fram av Lusaka City och delades ut till företrädare från kommuner i alla delar av landet i samband med årskonferensen för Local Governments Association of Zambia (LGAZ), där ICLD närvarade. Checklistan belyser processer och tillvägagångssätt för att uppnå inkludering av unga i beslut på lokal nivå och i medborgardialog mellan tjänstemän och unga. Sammantaget så har projektets resultat bidragit till att stärka ungas röst och möjlighet att hålla politiker ansvariga gentemot sitt åtagande att inkludera ungas röster i sitt beslutsfattande. Resultaten främjar således flera kärnvärden, som jämlikhet, delaktighet och ansvarsutkrävande.

Som framgår av diagrammet nedan så har resultat inom områdena transparens och ansvarsutkrävande historiskt sett varit svårare att uppnå, alternativt rönt mindre intresse som utgångspunkt för samarbeten, än resultat inom områdena jämlikhet och delaktighet. Det kan finnas flera förklaringar till detta, bland annat kan det antas finnas en ovilja att exponera problem inom just dessa områden för politisk opposition och internationella samarbetspartners. ICLD kan dock konstatera att det har skett en ökning inom båda områdena under strategiperioden, vilket är en trend som fortsätter 2021. En större andel partnerskap har nått resultat inom transparens och ansvarsutkrävande. Den positiva trenden sammanstämmer med att KP och ITP förstärkt utbildningsinsatser inom samtliga kärnområden gentemot deltagare. Därför är det viktigt att ICLD fortsätter vidareutveckla utbildningsinsatser inom de två kärnvärdena med historiskt svagare resultat.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

ANDELSPROJEKT SOM RAPPORTERAT RESULTAT INOM RESPEKTIVE RESULTATOMRÅDE, 2016-2021

**Internationella utbildningsprogram**

Under 2021 slutrapporterades 40 förändringsprojekt inom ITP. ITP-programmens arbete mot målsättningen att strategiskt förmedla kunskap och metoder om samtliga fyra kärnvärden till deltagarna har genererat en jämn måluppfyllelse. Många deltagande kommuner har uppnått resultat inom flera kärnvärden, vilket syns i den aggregerade rapporteringen där det rapporterats resultat från minst 85% av projekten inom varje enskilt kärnvärde. Måluppfyllelsen håller således en jämnare nivå för alla fyra områden än tidigare år, framförallt förklarar detta med att transparens och ansvarsutkrävande ligger på en jämnare nivå med jämlikhet och delaktighet jämfört med tidigare år.

Inom kärnvärdet jämlikhet har 88% av ITP-rapporterna redovisat resultat under 2021. Deltagarna i programmen har vid den sista workshopen särskilt fått analysera och redovisa hur deras projekt påverkar inkludering och jämlikhet. Under året identifierade och utvecklade ITP överförbara goda exempel inom kärnvärdet jämlikhet som kan replikeras i andra kommuner. Ett särskilt användbart verktyg baserades på de goda resultaten från deltagarna i Machakos i Kenya. I sin förändringsprocess *Gender mainstreaming in Public Transport in Machakos County* har teamet genomfört säkerhetsvandringar, ”public safety walks”, för att identifiera problemområden där risker för övergrepp och trakasserier

mot kvinnor behöver minskas. Därefter har intressentforum genomförts för att inkludera lokala organisationer och grupper till att diskutera rapporterna, validera slutsatserna och planera åtgärder. I samverkan med KC utvecklades och publicerades ett verktyg för andra kommuner att replikera modellen och genomföra egna public safety walks för att skapa tryggare miljöer för marginaliserade grupper.

Transparenta beslutsprocesser och informationsflöden är avgörande för medborgares möjligheter att kunna delta i demokratin på ett välinformerat sätt. I linje med den övergripande målsättningen att förmedla kunskap om demokratins kärnvärden ska alla deltagare lära sig om sätt att stärka transparens i deras kommun. Det har i stor utsträckning lyckats bland de slutrapporterade projekten.

Under 2021 har 85% av ITP-deltagarna lyckats adressera resultatområdet inom sina projekt, vilket är något högre än föregående år. Rapporterna visar ett medelvärde för integrering i den egna organisationen på 2,33, vilket innebär att de flesta projekten har lyckats integrera resultaten för transparens till en eller flera närliggande enheter/avdelningar i den egna organisationen. Resultaten inom transparens styrker att utbildningsprogrammen lyckats stötta fler team till att göra insatser för transparens, även om den interna integreringen inte sker till hela organisationen. Ett exempel på hög integrering av transparens i den egna organisationen har dock uppnåtts av Muranga County i Kenya inom programmet Leadership in Local Governance. Inom sitt projekt fokuserade de på att ge stöd till kollegor i kommunen så att de i sin tur kunde problematisera, hantera och kritiskt granska information som går in och ut från kommunen. En särskild kundtjänst har inrättats på central nivå ge medborgare svar på vad som händer i kommunen och inrätta en hållbar hantering av klagomål. För att nå ungdomar bättre finns kundtjänsten även på WhatsApp och Facebook. Kundtjänsten upprättar kvartalsrapporter som sedan analyseras och diskuteras med lokala grupper, så som ungdomar. Exemplet visar hur team både kan sprida transparenta arbetssätt till kollegor och hur kommuner kan institutionalisera transparenta processer.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

Kunskapscentrum

Kunskapscentrum bidrar till ICLD:s övergripande resultatuppfyllnad, bland annat genom att tillföra forskning och expertis inom ICLD:s fyra demokratiska kärnvärden till programverksamheten inom KP och ITP. Detta sker genom att sammanföra forskare och praktiker och genom publikationer som anpassas till praktiker som målgrupp. KC delar även kunskap om de fyra kärnvärdena genom att dokumentera, analysera och sprida forskning omdem.

Inom kärnvärdet jämlikhet har KC bidragit till goda resultat genom att stärka och sprida resultaten för teamet Machakos County inom ITP:s Gender Mainstreaming Programme. Under ett Local Democracy Lab sattes ITP-deltagarna från kommunen i kontakt med den kenyanska civilsamhällesorganisationen The Flone Initiative som arbetar för att främja trygga miljöer för kvinnor. Organisationen kunde stötta Machakos i att intervjua viktiga intressenter inom kollektivtrafiken. Deltagande i labbet gav Machakos tillgång till forskning om olika metoder för att öka kvinnors säkerhet i kollektivtrafiken, vilket kom till direkt nytta i deras förändringsprocess. Under ledning av KC utvecklades en publikation med konkreta verktyg för hur andra kommuner kan använda trygghetsvandringar som del i att hitta och åtgärda platser i stadsmiljön som kan vara riskfyllda för kvinnor, äldre eller funktionsvarierade. Verktöget har redan använts av ITP-deltagare i Dar es-Salaam, Tanzania. Deras projekt visar hur KC:s bidrag till att skapa mötesplatser mellan forskare och praktiker kan stärka resultaten för de demokratiska kärnvärdena inom ett ITP och omvandla dessa till replikerbara verktyg som kan nyttjas av fler.

Forskare från ett ICLD-finansierat forskningsprojekt i Nordmakedonien har under 2021 använt sina forskningsresultat till att främja transparens i budgetprocesser på lokal nivå. Genom en medborgarundersökning har projektet kunnat påvisa att ökad transparens i den lokala budgetprocessen också leder till större nöjdhet hos medborgare med budgeten. För att väcka allmän diskussion om vikten av transparens på lokal nivå har forskarna upprättat ett transparensindex för budgetprocesser i Nordmakedonien, där alla kommuner i landet rankas utifrån sin nivå av transparens. Forskarna har i sin

rapport utvecklat konkreta förslag för hur kommuner kan skapa en medborgarvänlig budget som är lättare att förstå. Under en ITP-workshop i Skopje i augusti delade forskarna sina slutsatser för deltagarna och arrangerade en rollspelsövning med deltagarna som visade hur ökad transparens kan bidra till ökad delaktighet och jämlikhet. ICLD-finansierad forskning som utgår från teman och perspektiv med hög relevans för praktiker på lokal nivå kan således bidra till att främja de demokratiska kärnvärdena inom ICLD:s samarbetsländer.

Utöver projektet i Nordmakedonien har fyra andra av ICLD:s finansierade forskningsprojekt också gjort utbildningsinsatser under året relaterat till ICLD:s kärnområden till ITP- och KP-kommuner. Bland annat genom utveckling av nya policy briefs och presentation av forskning för flera ITP-program. Två forskningsprojekt har försenats med anledning av pandemin och tillhörande restriktioner.

Agenda 2030 har stor betydelse för ICLD:s verksamhet och för utvecklingen i ICLD:s samarbetsländer. Uppfyllandet av målen är i hög grad kopplat till implementeringen av utvecklingsprocesser på lokal nivå. Målen i sig utgör också ett gemensamt språk för förändringsaktörer i hela världen. ICLD:s projekt stödjer hållbarhetsmålen i varierande grad, såväl partnerskap som ITP-projekt bidrar till uppfyllandet av målen i Agenda 2030. De mål som har starkast koppling till verksamheten är mål 5, 10, 11 och 16. Det är inte förvånande då ICLD arbetar aktivt med jämställd hetsprojekt inom samtliga tre verksamhetsgrenar, bedriver ett utbildningsprogram inom området hållbar stadsplanering samt arbetar aktivt med frågor som rör inkluderande god samhällsstyrning, inkludering, transparens och ansvarsutkrävande. Genom KC:s framtagande av utbildningsmaterial till KP- och ITP-deltagare har flera deltagare kunnat analysera hur deras projekt påverkar målen i Agenda 2030 positivt eller negativt. Medvetenhet om detta i projektplaneringsfasen ökar deltagarnas förmåga att planera för att mildra konflikter och stärka positiva effekter i relation till agendan. I förlängningen stärker det ICLD:s sammantagna bidrag till de globala hållbarhetsmålen.

AVVIKELSE MELLAN BUDGET OCH UTFALL

Den totala avvikelsen mellan budget och utfall är minskade kostnader som uppgår till 13 390 tkr. Av detta ingår kärnstödets avvikelse med 11 460 tkr varav 8 512 tkr är utbetalda bidrag till de kommunala partnerskapen och 2 949 tkr tillhör genomförande av kärnverksamhet. Resterande avvikelser härrörs till projekten i Ryssland som avslutades den 30 juni 2021 med 1 693 tkr, samt Zimbabwe med 236 tkr. För projektet om informations- och kommunikationsstöd genom Sida Partnership Forum har ICLD inga kostnader eller budget för år 2021. De kommunala partnerskapen har under 2021 fortsatt påverkas av pandemin och kommunerna har bett om respit för redovisningarna. Det innebär ett högre belopp finns ackumulerat framgent och har även inneburit att kommuner inte sökt nya projekt i samma utsträckning. ITP har ställt om sin verksamhet och genomfört majoriteten av de planerade workshops, hybrider i de fall där reseförbud varit ett faktum och fysiskt när gränserna har öppnat upp igen. Avvikelsen som ger minskade kostnader inom ITP beror på att program till stor del varit digitala.

ÅRETS UTFALL I RELATION TILL STRATEGI 2016-2021

Utifrån ett budgetperspektiv har verksamheten, med undantag för de kommunala partnerskapen, nått sina mål utifrån den strategi som godkänts av Sida. Pandemin har inneburit att de kommunala partnerskapen har haft stora utmaningar att genomföra och slutföra projekten. Det gör att det finns ett stort antal öppna oavslutade ärenden med en beviljad budget på motsvarande 77 mkr. En positiv trend med ett stort antal förberedelser innebär förväntningar på att beviljade medel kommer nyttjas. Förutom pandemin så är det uppenbart att en ny politisk miljö, större utmaningar för interna välfärdsfrågor, ökad medvetenhet kring flygets klimatpåverkan och att ett flertal länder, där verksamheten bedrivs, har en negativ demokratiutveckling kan utgöra skäl till minskat engagemang. Utmaningarna till trots så är de flesta av programmens deltagande svenska kommuner

och regioner nöjda med sina resultat i de genomförda projekten. Den ackumulerade använda volymen är knappt 50% av den totalt beviljade. Det stora antalet beviljade förberedelser det senaste året indikerar att det finns underlag för ett stort antal framtida starka kommunala partnerskap.

ÅRETS VERKSAMHETSRESULTAT I RELATION TILL ICLD:S LÅNGSIKTIGA MÅL

ICLD:s långsiktiga mål under strategiperioden 2016–2021 är att främja utvecklingen av lokal demokrati i ett urval av länder i Afrika, Asien och Europa. Insatserna ska sammantaget bidra till att medborgare i samarbetsländerna har inflytande i utformandet av service genom att väl fungerande, demokratiska och transparenta politiskt styrda organ finns på lokal och regional nivå. För att uppnå målen arbetar ICLD genom partnerskap, utbildningsinsatser och forskningsstöd. Vid 2021 års utgång hade ICLD sedan starten år 2009 beviljat 539 miljoner kronor för fler än 700 ansökningar till programmet Kommunalt partnerskap. Under samma period, 2009–2021, har ICLD satsat 154 miljoner kronor på att genomföra sammanlagt 36 internationella utbildningsprogram. Därtill har ICLD under åren 2009–2021 beviljat medel till 26 forskningsprojekt uppgående till sammanlagt ca 26 miljoner kronor. Vid 2021 års fanns 123 öppna ärenden för projekt, styrgrupper, förberedelser, utveckling/ breddning och spridning mellan svenska och internationella samarbetsparter i samtliga ICLD:s samarbetsländer.

ICLD har under 2021 kunnat se ett flertal positiva resultat i samtliga geografiska regioner där organisationen är engagerad. Däremot finns naturligtvis en viss variation mellan länder. I vissa fall har det gått att konstatera att den demokratiska utvecklingen, enligt demokratiindex 2021, i några av ICLD:s samarbetsländer utvecklats negativt. Det ser vi som ett starkt argument för att fortsätta insatser för att stärka demokratiska institutioner och lokal demokrati.

För att öka genomslaget av utbildningarna i de kommuner och regioner som deltagarna kommer ifrån antar ICLD team bestående av flera personer

ifrån varje deltagande kommun eller region till utbildningarna. I samma syfte antar ICLD representanter för kommuner och regioner som redan har kontakt med ICLD via Kommunalt partnerskap eller andra utbildningsprogram.

I samband med styrelsens beslut om partnerskapens mer framträdande roll inom hela organisationen så kan nämnas att ITP-enheten fortsätter det påbörjade arbetet med att än mer designa utbildningsprogrammen för att passa de kommunala partnerskapens behov av utbildning för ökad effektivitet och resultat. Det senaste exemplet är dels en styrgruppsutbildning för regionerna som arbetar inom nätverket för jämlik hälsa dels utbildningsprogrammet ”Inclusive Local Governance” som anpassas till vårt kommunala partnerskapsnätverk med temat mänskliga rättigheter.

Coronapandemin har förhindrat resor och studiebesök, som är viktiga inslag för förändringsprojekten. Ett stort antal kommunala partnerskap har därför senarelagt delar av sina inplanerade programaktiviteter, vilket i sin tur medför en viss resultatfördröjning för de program som berörs. Därtill noteras ett minskat demokratiskt utrymme, där auktoritära ledare har tagit pandemin som ursäkt för att minska medborgares demokratiska rättigheter. ICLD har genom att ställa om från analogt till digitalt fortsatt varit ett relevant och starkt stöd till lokala politiker och tjänstepersoner som vill verka för en mer demokratisk och inkluderande utveckling.

ICLD:s strategi 2016–2021 beskriver att målet för strategiperioden uppfylls genom att:

- I programmet kommunalt partnerskap knyta samman lokalt och regionalt politiskt styrda organisationer i samarbetsländerna med svenska kommuner och regioner och på så sätt ge stöd för resultatorienterade och ömsesidigt gagnande erfarenhetsutbyten.
- Internationella utbildningsprogram stärker lokala och regionala politiskt styrda organisationer genom utbildningsinsatser riktade till

förändringsinriktade tjänstepersoner och politiker i samarbetsländerna.

- Kunskapscentrum ger stöd till forskning inom området lokal demokrati och tillhanda håller en mötesplats för forskare och praktiker.

ICLD bedömer att målen utifrån strategi 2016–2021 har kunnat uppfyllas trots utmanade och tuffa omständigheter.

4. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Sedan den 9 februari 2022 har de svenska restriktionerna för Covid-19 tagits bort och förutsättningarna för att genomföra erfarenhetsutbyten i form av kommunbesök inom kommunala partnerskap och sverigefaser i utbildningsprogrammen ser betydligt ljusare ut och bör återigen kunna genomföras.

Sida har avisat att framtida kommunala partnerskapsbidrag ska förskottas, med start den 1 jan 2023. Det kommer att medföra stora investeringar i uppföljningssystem, och nya rutiner för kommunala partnerskap, samt anpassningar av anslagsvolym.

Den eskalerade situationen i Östeuropa har utvecklat sig till ett fullskaligt krig mellan Ukraina och Ryssland. Detta kommer försvåra för kommunala partnerskap och internationella utbildningsprogram att genomföra sina aktiviteter i Östeuropa som planerat. Det finns två pågående kommunala partnerskap, samt ett flertal aktiva ITP-team som arbetar med förändringsprojekt i Ukraina. ICLD har avslutat sitt demokratifrämjande ITP program i Ryssland, där ambitionen om en fortsättning kan påverkas.

5. RESULTAT OCH STÄLLNING

Verksamhetens intäkter uppgick till 63 132 tkr vilket är en ökning med 3 572 tkr jämfört med föregående år. Verksamheten är budgetstyrd utan eget kapital och balanseras alltid till noll. Intäkterna utgörs främst av Sida bidrag. Intäkterna är indelat i tre former av Sida bidrag. Kärnstödet utgör 92,7% och projektstöd för projekt i Ryssland och Zimbabwe utgör 7,3%.

Flerårsöversikt	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter	63 132	59 560	71 335	76 779	75 200
Balansomslutning	37 112	38 890	43 440	46 526	16 559
Medelantal anställda	24	25	21*	24	22

*I slutet av 2019 återbemannade ICLD ett antal vakanser som påverkade medelantalet anställda för helåret, vilket förklarar skillnaden mellan åren.

6. FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Idag lever under 10% av världens medborgare i en fullt utvecklad demokrati. Utvecklingen de senaste femton åren har varit negativ och forskningen visar att dagens demokratindex ligger på motsvarande nivå som innan Berlinmurens fall. Behovet att starka förändringsaktörer som kan nå fram till medborgarna på det lokala planet är större än någonsin. ICLD är i grunden baserad på politiska beslut om att prioritera demokratisk utveckling och ökad decentralisering, där enskilda medborgare kan utöva sina demokratiska rättigheter. I en tid då det demokratiska utrymmet minskar och behovet av ökad fattigdomsbekämpning utifrån Agenda 2030 ökar har ICLD en relevant och viktig funktion att fylla. Att använda svenska kommuner och regioner som en resurs i att skapa en hållbar värld kommer även i fortsättningen vara viktigt och det gör att ICLD som aktör kommer att vara starkt efterfrågad också i framtiden.

Den senaste händelseutvecklingen i Östeuropa visar att behovet av demokratiinsatser är fortsatt lika stort i vårt direkta närområde som i många andra delar av världen. Sammantaget ser ICLD

att verksamheten är relevant och fyller en viktig funktion under lång tid framåt. Som helt statligt finansierad verksamhet måste dock det alltid ses med respekt till hur omvärlden utvecklas och vilka prioriteringar som styr biståndet, vilket är den helt avgörande aspekten för verksamhetens framtida utveckling.

7. HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

ICLD:s verksamhet styrs utifrån fastställd miljö-policy som finns på hemsidan. Ett antal konkreta mål har fastställts som minskad resursförbrukning, ett mer hållbart sätt att resa samt att undvika mat med negativ klimatpåverkan. Den pågående pandemin har minskat resandet, vilket ger en miljö och klimatomfattig positiv effekt. ICLD:s metod för fattigdomsbekämpning kommer framöver innebära flygresor. ICLD jobbar med internationella program som kräver att människor från olika länder träffas. ICLD arbetar aktivt med att lyfta miljö och klimat i såväl kommunala partnerskap som i sina utbildningsprogram.

ICLD:s verksamhet värderar både teoretisk kunskap och praktisk erfarenhet som väsentliga för utveckling. Vi använder kunskapsutbyte mellan olika länder och kommuner som genomförs i form av delning av bästa praxis, förändringsprojekt, studiebesök, föreläsningar och workshops. ICLD analyserar löpande sin miljöpåverkan utifrån att insatsen ska stå i relation till att upprätthålla goda resultat i verksamheten, där verksamheten till sin natur till viss del är beroende av resor med flyg. Digitala verktyg kommer medverka till att färre resor kommer genomföras.

ICLD arbetar och tar intryck av ICLD:s fyra kärnområden – **jämlikhet, deltagande, transparens** och **ansvarsutkrävande**, i sitt arbete med den värdegrund som definierar det önskvärda arbets-klimat som ICLD strävar efter. En plats för gemenskap, engagemang och förtroende. Under året har medarbetarenkät genomförts med positiva resultat men det finns områden med utvecklings-potential.

Åtgärdsplaner har tagits fram för att förbättra arbetsklimatet ytterligare.

ICLD beslutade under 2021 att jämställdhets- och mångfaldsarbetet ska vara ett återkommande inslag på en arbetsplatsträff. Flera viktiga initiativ har tagits för att lyfta mångfaldsfrågan dels med bäring på rekryteringsprocessen till organisationen, Konkret innebär det att ICLD:s praktikantprogram som aktivt välkomnar kandidater med utlandsbakgrund, dels att ICLD:s resestipendium är öppet även för internationella studenter.

Ärligen genomförs en lönekartläggning med ambitionen att verka för en lönesättning som inte tar hänsyn till kön, utan baseras helt på kvalitativa kriterier. I den årligt återkommande lönekartläggningen kan inga avvikelser baserad på kön utläsas. ICLD har kollektivavtal mellan Sobona och Akademikerförbundet, och det finns en aktiv lokal fackklubb. ICLD genomför ett stort antal kompetenshöjande aktiviteter som att bjuda in externa föreläsare och forskare som undervisar och föreläser kring frågor som är relevanta för verksamheten, samt erbjuder anställda kurser och utbildningar.

Personalens hälsa är av största vikt för ICLD. Initiativ tas till återkommande hälsoveckor, samt att uppmuntra personalen att använda sig av såväl den avtalade friskvårdstimmen, samt det friskvårdsbidrag som varje anställd har rätt till. Var tredje år erbjuds personalen en kartläggning av sin hälsoprofil, för att förekomma sjukdomar och ohälsa.

8. FÖRVALTNING

ICLD är en ideell förening. Föreningen har tre medlemmar, där Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) enligt stadgar har ordförandeskapet och Lunds universitet (LU) och Region Gotland (RG) är de två övriga medlemmarna. Styrelsen har fyra ledamöter, där två representanter är utsedda av SKR och övriga två är från respektive medlem

(LU och RG). Fyra styrelsemöten inklusive det konstituerande mötet genomfördes under 2021.

Styrelsen samtliga ledamöter fick förnyat förtroende vid föreningsmötet i april 2021. Styrelsens leds av ordförande Lena Langlet (SKR). Övriga ledamöter är Marcus Holmberg (SKR), Tomas Bergström från Lunds universitet och Anna Derwinger-Hallberg från Region Gotland. Styrelsens ledamöter deltog på styrelsens samtliga möten. Styrelsen uppdrar till generalsekreterare att leda den operativa verksamheten. Under 2021 var Johan Lilja organisationens generalsekreterare.

Valberedning till styrelsen kommer från medlemsorganisationerna sammankallande är Malin Annergård (SKR). Föreningsmötet beslutade att välja Grant Thornton med auktoriserade revisorn Per Gardelin (Auktoriserad revisor) som huvudansvarig revisor och Martina Ronquist (Auktoriserad revisor) som revisorssuppleant.

9. ÖVRIG INFORMATION

Verksamheten bedrivs utan eget kapital. ICLD:s verksamhet har bildats utifrån ett regionalpolitiskt regeringsbeslut 2006, där det av beslutet framgick att finansieringen för verksamheten skulle ske genom kärnstöd från Sida. Andra huvudsakliga finansieringskällor har sedan dess inte varit aktuella, däremot har vissa projekt och utbildningar haft andra finansiärer. Den förändring som skett sedan organisationen bildades 2008 är att ICLD idag har, förutom kärnstöd och en fastställd ram för kommunala partnerskap, också har projektstöd antingen direkt från Sida, eller Sida finansiering via en svensk ambassad eller Sida Partnership Forum (SPF).

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

RESULTATRÄKNING

Belopp i kr	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Bidrag	2	62 891 680	59 303 560
Övriga intäkter		240 034	256 535
Summa rörelsens intäkter		63 131 714	59 560 095
<i>Verksamhetens kostnader</i>			
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-339 653	-285 660
Personalkostnader	5	-20 286 939	-17 896 451
Övriga externa kostnader		-25 011 682	-16 669 201
Verksamhetskostnader		-17 493 440	-24 696 795
Rörelsens kostnader	3	-63 131 714	-59 548 107
Rörelseresultat		0	11 988
<i>Resultat från Finansiella poster</i>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	0	-11 988
Resultat efter finansiella poster		0	0
Årets resultat		0	0

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och andra installationer	6	503 071	538 154
Summa materiella anläggningstillgångar		503 071	538 154
Summa anläggningstillgångar		503 071	538 154
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		1 517 875	2 689 927
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		650 804	630 672
Summa kortfristiga fordringar		2 168 679	3 320 599
<i>Kassa och bank</i>			
Summa omsättningstillgångar		36 609 023	38 352 223
Summa tillgångar		37 112 094	38 890 377
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 852 012	3 890 183
Övriga kortfristiga skulder		1 547 396	1 328 140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	33 712 686	33 672 054
Summa eget kapital och skulder		37 112 094	38 890 377

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Belopp i kronor om inget annat anges.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

NOTER FORTS.

Fordringar, skulder & avsättningar

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om annat ej anges.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelse-skulder redovisas i rörelseresultatet medan kurs-vinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisning av intäkter

Villkorade bidrag som ej nyttjats under året tas upp som en skuld i bokslutet. Bidragen från Sida är villkorade och intäktsförs i den mån de är nyttjade under redovisningsåret.

Kansliets kostnader

Kansliets kostnader innefattar alla gemensamma kostnader för verksamheten.

Vidareförmedling av projektbidrag

I det fall projektbidrag vidareförmedlas till samarbetsorganisationer och utbetalning sker av det vidareförmedlade bidraget i förskott redovisas de utbetalda förskotten som en fordran. När samarbetsorganisationen lämnat en fullständig

återrapportering till ICLD resultatförs det bidrag som vidareförmedlats.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffnings-värdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Möbler	5-10 år
IT-utrustning	3 år

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångs-kriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

NOTER TILL RESULTATRÄKNING

NOT 2 BIDRAG OCH ÖVRIGA INTÄKTER

Bidrag och övriga intäkter	2021	2020
Sida kärnstödsavtal 3	58 260 514	55 465 541
Sida Rysslandsprojektet	3 113 520	1 673 336
Sida Zimbabweprojektet	1 517 646	2 164 683
Sida SPF	0	0
Summa	62 891 680	59 303 560
Lönebidrag	214 414	204 019
Övriga intäkter	25 620	52 516
Summa	63 131 714	59 560 095

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

NOT 3 RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsekostnader	2021	2020
Kommunala partnerskap	-19 993 028	-27 092 495
Internationella utbildningsprogrammet	-20 528 005	-12 365 888
Kunskapscentrum	-7 200 715	-6 633 379
Kansli	-5 356 559	-4 825 352
Kansli personalkostnader	-5 082 588	-4 507 314
Projektverksamhet Ryssland	-3 113 520	-1 673 336
Projektverksamhet Zimbabwe	-1 517 646	-2 164 683
Info-Kom SPF	0	0
Avskrivningar	-339 653	-285 660
Summa	-63 131 714	-59 548 107

NOT 4 FINANSIELLA KOSTNADER

Rörelsekostnader	2021	2020
Valutakursvinst/förlust	0	11 988
Summa	0	11 988

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2021	2020
Antal kvinnor	18	17
Antal män	6	8
Totalt	24	25

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2021	2020
Styrelse	0	0
Generalsekreterare	997 603	1 053 199
Övriga anställda	11 591 832	11 550 548
Summa löner:	12 589 435	12 603 747
Sociala kostnader	7 165 288	4 485 006
(Varav pensionskostnader generalsekreterare)	286 200	225 000
(Varav pensionskostnader övrig personal)1)	2 175 703	612 926

1) Av organisationens övriga pensionskostnader för övrig personal avser 1400 393 SEK en KPA-faktura för engångspremier som avser 2021.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	
Andel kvinnor i styrelsen	50%
Andel män i styrelsen	50%

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

NOTER TILL BALANSRÄKNING

NOT 6 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Inventarier, verktyg och installationer	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 434 579	3 159 416
Nyanskaffningar	304 570	275 163
Försäljningar/Utrangeringar	-23 360	0
Summa	3 715 789	3 434 579
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2 896 425	-2 610 765
Årets avskrivning enligt plan	-339 653	-285 660
Försäljningar/Utrangeringar	23 360	
Summa	-3 212 718	-2 896 425
Redovisat värde vid årets slut	503 071	538 154

NOT 7 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Kommunala Partnerskap	2021	2020
Kärnstödsavtal 3	21 178 220	22 941 983
Rysslandsprojektet	2 078 749	5 189 024
Zimbabweprojektet	4 538 069	955 716
SPF Info-Kom	3 772 000	1 875 000
Upplupna pensionskostnader	385 209	392 979
Upplupna semesterlöner	1 196 519	841 945
Övriga upplupna kostnader	563 920	1 475 408
Totalt	33 712 686	33 672 055

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

NOT 8 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Det finns inga ställda säkerheter eller förpliktelser.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

NOT 9 BUDGET KÄRNSTÖDSAVTAL 3

	Budget 2021	Utfall 2021	Avvikelse
Personalkostnader	3 820 000	3 814 319	5 681
Övriga personalkostnader	0	1 400 393	-1 400 393
KP-Bidrag	22 000 000	13 488 374	8 511 626
Proaktiva medel	2 625 000	1 289 942	1 335 058
Kommunala partnerskap	28 445 000	19 993 028	8 451 972
Personalkostnader	5 200 000	5 379 685	-179 685
Programverksamhet	17 385 000	15 148 320	2 236 680
Internationella utbildningsprogrammet	22 585 000	20 528 005	2 056 995
Personalkostnader	3 333 000	3 311 310	21 690
Forskningsmedel	1 800 000	1 938 959	-138 959
Övrigt	2 130 000	1 950 446	179 554
Kunskapscentrum	7 263 000	7 200 715	62 285
Personalkostnader	5 318 000	5 082 588	235 412
Lokalkostnader	1 350 000	1 263 884	86 116
Övrigt	5 000 000	4 432 327	567 673
Kansli	11 668 000	10 778 799	889 201
Totalt	69 961 000	58 500 547	11 460 453

KASSAFLÖDE

Kärnstödsavtal 3	IB 2021	Rekvirerat 2021	Kostnader 2021	UB 2021
	22 941 983	56 500 000	-58 263 764	21 178 220

NOT 10 FINANSIELL RAPPORT RYSSLANDSPROJEKTET

Finansiella rapporten för projektet "Lokal Demokrati i Ryssland" för perioden 2020-01-01 - 2021-06-30. Nedanstående tabell återger kostnaderna för perioden sedan starten i november 2015 till 2021-06-30. Projektet avslutades 2021-06-30. Redovisas i tkr.

Rysslandsprojektet	Ackumulerat utfall 2016-2021	Budget 2016-2021	Avvikelse
Uppstartsfas	348	579	231
Matching	448	221	-227
Utbildningsinsatser	4 157	5 119	962
Projektkostnader	5 565	5 409	-156
Forskning, seminarier	1 733	3 172	1 439
Personalkostnader	4 298	4 200	-98
Utvärdering och revision	469	300	-169
Övrigt	104	200	97
Totalt	17 122	19 200	2 079

KASSAFLÖDE

Rysslandsprojektet	IB2021	Rekvirerat 2021	Kostnader 2021	UB2021
	5 189	0	-3 110	2 079

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

NOT 11 FINANSIELL RAPPORT ZIMBABWEPROJEKTET

Finansiella rapporten för Zimbabweprojektet 2021-01-01 - 2021-12-31. Ett förlängningsavtal var godkänd den 7 december 2021 med förlängd budgetperiod. Anges i tkr.

Zimbabweprojektet	Utfall 2021	Budget 2021	Budget 19-21	Avvikelse budget period
Personalkostnader	585	600	2 908	15
Planering och partnervisit	0	0	151	0
Inception workshop	731	700	974	-31
Follow Up Workshop	202	374	1 101	172
Swedish Workshop	0	0	2 900	0
Regional Workshop	0	0	938	0
Final Workshop	0	0	718	0
Alumni Network	0	0	849	0
Totalt	1 518	1 674	10 539	156
Inflation + various		80	389	80
Totalt	1 518	1 754	10 928	236

KASSAFLÖDE

Zimbabweprojektet	IB2021	Rekvirerat 2021	Kostnader 2021	UB2021
	956	5 100	-1 518	4 538

NOT 12 FINANSIELL RAPPORT SPF INFO-KOM

Sida insats nr 1453. Inga kostnader 2021.

Info-Kom	Budget 2020-2022	Utfall 2021
Erhållna Sidabidrag till infokom-aktiviteter	3 772 000	0
Projektstöd/kommunstöd	-3 150 000	0
Revision	-50 000	0
Personalkostnader	-447 000	0
Övrigt/Revision	-125 000	0
Totalt	0	0

KASSAFLÖDE

Sida Partnership Forum Info-Kom	IB2021	Rekvirerat 2021	Kostnader 2021	UB2021
	1 875 000	1 897 000	0	3 772 000

ICLD ÅRSREDOVISNING 2021

NOT 13 ERHÅLLNA VERKSAMHETSBIDRAG FRÅN SIDA

	2021	2020
Kärnstödsavtal 3	56 500 000	45 004 000
Rysslandsprojektet	0	2 000 000
Zimbabweprojektet	5 100 000	1 300 000
SPF Info-Kom	1 897 000	1 875 000
Totalt	63 497 000	50 179 000

NOT 14 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter balansdagens slut har verksamheten pågått enligt verksamhetsplan och budget.

UNDERSKRIFTER

Visby, den dag som framgår av den elektroniska signeringen


Lena Langlet
Styrelseordförande
Sveriges kommuner och regioner


Johan Lilja
Generalsekreterare
ICLD


Thomas Bergström
Styrelseledamot
Lunds universitet


Anna Derwinger Hallberg
Styrelseledamot
Region Gotland


Marcus Holmberg
Styrelseledamot
Sveriges kommuner och regioner

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska signeringen
Grant Thornton Sweden AB


Per Gardelin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i ICLD
Org.nr. 802441-7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ICLD för år 2021. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 18-41 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet “Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-17. Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för ICLD för år 2021. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet “Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som ansvarar för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska signeringen

Visby, den dag som framgår av
den elektroniska signeringen


Per Gardelin
Auktoriserad revisor

