

Hacia una institucionalización en la equidad de género

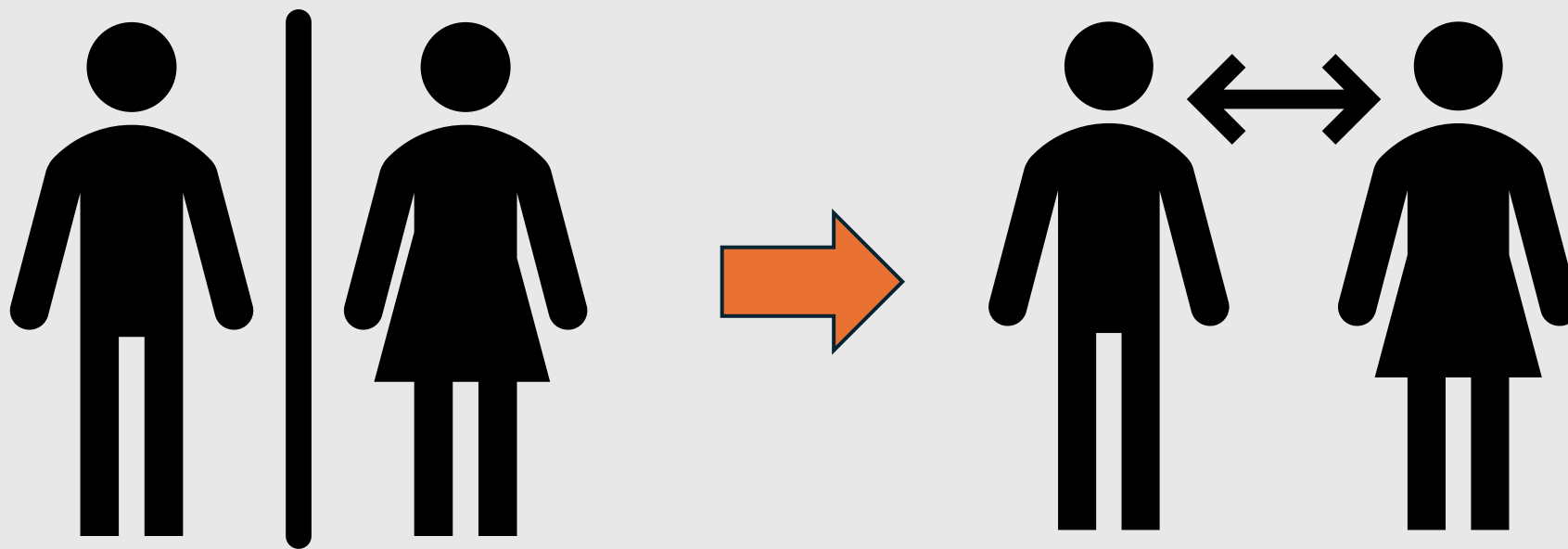
Red de género, ICLD

Dra. Valeria Guarneros Meza*

Miembro del grupo asesor académico, ICLD

18-21 Noviembre 2025

Objetivo de sesión



Parte 1

- Institucionalismo como herramienta de reflexión
- Elementos que conforman las instituciones
- Instituciones formales vs. informales
- Ejemplos

Parte 2

- Reflexiones sobre POPPs

Parte 1

Estudio de instituciones

- Institucionalismo: asociado con ciencia política para estudiar cambio político
- En los 1950: estudio de constituciones y arreglos organizacionales de representación política y de gobierno
- De los 1950 en adelante: varias interpretaciones **más allá** de los arreglos políticos de representación, hechura de políticas públicas e implementación.

(Lowndes and Roberts, 2013)

Institución - diccionario RAE :

- Organismo que desempeña una función de interés público, especialmente benéfico o docente
- Cada una de las organizaciones fundamentales de un Estado, nación o sociedad



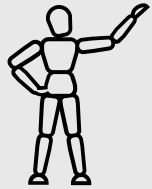
Otro sentido (más analítico):

Un **adamiaje** de interacciones humanas para gobernar un lugar
(North, 1990) – más allá del estado

Elementos que conforman las instituciones



Reglas/normas: patrones de comportamiento que son estables y recurrentes con mecanismos de sanción. Ej. leyes, políticas



Prácticas: colectivo de acciones por individuos que se convierten en rutinas en el día a día de los procesos que contribuyen a cómo se hacen las cosas en un determinado lugar.



Creencias: valores que guían la manera que un individuo actúa o se comporta en el día a día.

Pero...

- Reglas no son fijas; hay espacio para maniobrar y desviarse de la trayectoria estable
- Una zona gris, que depende de la **capacidad de agencia** de individuos y de la **historia y flexibilidad** en las estructuras colectivas que guían las prácticas

“Laguna de implementación” – la discrepancia de lo que se quiere alcanzar y lo que se logra alcanzar en la práctica

- Tiempo
- Recursos
- Redes de relaciones
- Capacidad de agencia (negociación, coordinación, interpretación)

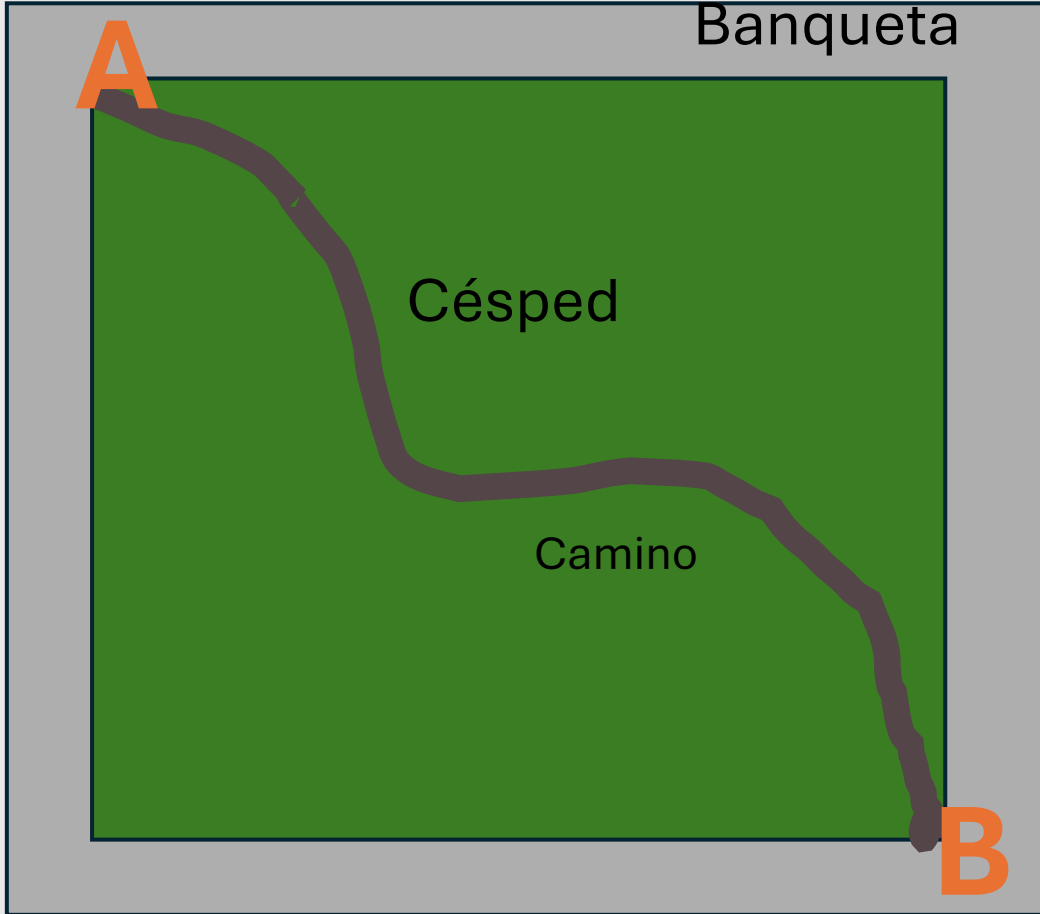
Banqueta

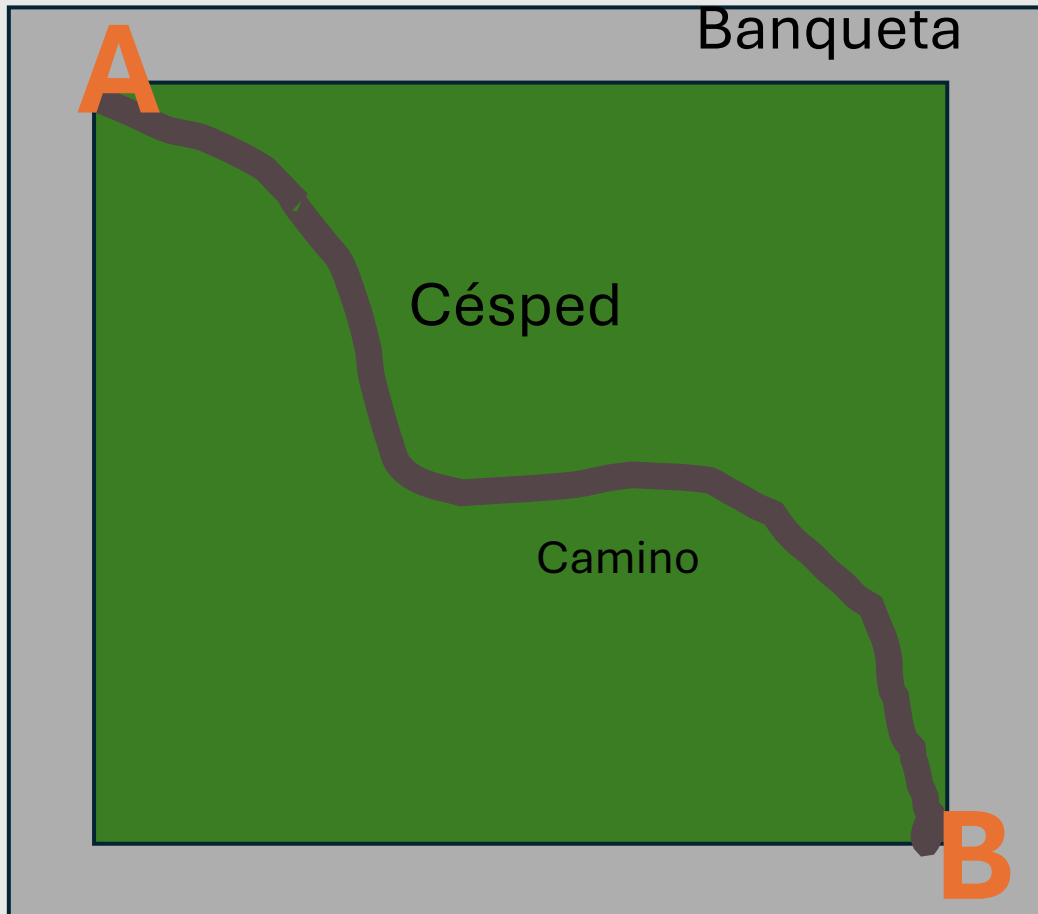
A

Césped

Camino

B





- Innovación
- Flexibilidad
- Negociación
- Precario
- Temporal

prácticas
informales

- Ojo: puede haber sanción (regla)

(Scott, 2010; Tonkiss, 2010)

Interacciones entre formal e informal

<p>Complementan</p> <p>Manzanas de cuidado y cuidado familiar (Barcelona)</p>	

(Helmke & Levitsky, 2006:14)

Interacciones entre formal e informal

Complementan	Substituyen
Manzanas de cuidado y cuidado familiar (Barcelona)	Seguridad criminal destituye a la policial (favelas Brasil)

(Helmke & Levitsky, 2006:14)

Interacciones entre formal e informal

Complementan Manzanas de cuidado y cuidado familiar (Barcelona)	Substituyen Seguridad criminal destituye a la policial (favelas Brasil)
	Compiten Derecho de piso vs. Predial (municipios México)

Interacciones entre formal e informal

Complementan Manzanas de cuidado y cuidado familiar (Barcelona)	Substituyen Seguridad criminal destituye a la policial (favelas Brasil)
Acomodan Derecho indígena y derecho positivo (Latinoamérica)	Compiten Derecho de piso vs. Predial (municipios México)



Ej. 1 Exclusión de mujeres en partidos políticos

- Regla: Cuotas (Europa)
- Prácticas:
 - Redes de compradazgo entre hombres
 - H - evaluados con menos escrutinio
 - M - poco reconocimiento de logros, sobre-supervisadas
 - M – mayor rotación de puestos políticos
 - M – puestos en gabinete reflejan labores de género

(Verge & Claveria, 2017)

Ej. 2 Exclusión de mujeres en partidos políticos

- Regla: Cuotas (México)
- Prácticas:
 - Redes de compradazgo entre hombres
 - M candidatas en distritos con alta probabilidad de perder
 - H ganador #1, H perdedor #2 vs. H ganador #1, M perdedora total
- Redes feministas: multipartidarias, sociedad civil, periodistas logran procesos de monitoreo, escrutinio y publicidad
- Presión logra cambio en ley electoral: % candidatas en distritos ganadores

(Piscopo, 2017)

Formal: reglas y prácticas

Informal: reglas y prácticas



En la práctica es un continuo

Parte 2

Observaciones de POPPs

- Estorbar/ayudar
- Se desconoce la política/programa de género
- Se necesita reforzar la perspectiva de género
- No se le da prioridad
- Hay inconsistencias
- No hay recursos
- No hay consenso en cómo actuar
- Diferencias entre políticos y funcionarios

Ahondar reflexiones de POPP

POPP Parte 2 - Acción:

1. Revisen sus planes de acción
2. Noten si la acción es interna o externa
3. Identifiquen en dónde se encuentran las reglas formales (ej. política, programa, plan)
4. ¿Dónde se encuentran las prácticas in/formales que obstaculizan la implementación de la regla formal?
5. ¿Cómo interactúan la dimensiones formal/informal?
(complementan, substituyen, compiten, acomodan)

Dinámica

En esta sesión la teoría de institucionalismo será presentada brevemente como herramienta para ayudar a los municipios a aterrizar los planes de acción de sus POPP. La primera parte cubrirá una introducción al institucionalismo y la segunda consistirá de un ejercicio de aplicación.

Parte 1: presentación interactiva - Valeria (50 mins)

Parte 2 : (70 mins)

- Valeria explica dinámica (10 mins)
- ICLD - organiza 3 parejas de municipios
- Cada municipio trabaja en 5 pasos (30 mins)
- Cada municipio presenta reflexiones con su pareja correspondiente para recibir retroalimentación (15 mins cada municipio = 30 mins)

Bibliografía

- Helmke, G. and S. Levitsky (2006) Introduction, en G. Helmke and S. Levitsky (eds.) *Informal Institutions and Democracy: Lessons from Latin America*, Baltimore, ML: John Hopkins University Press.
- Ledeneva, A. (ed.) (2018) *The Global Encyclopaedia of Informality: Understanding social and cultural complexity*, Londres: University College London Press.
- Lowndes V. and M. Roberts (2013) *Why Institutions Matter: The new institutionalism in political science*, Basingstoke: Palgrave Macmillan.
- North, D. (1990) *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*, Cambridge: Cambridge University Press.
- Piscopo, J. (2017) Leveraging informality, rewriting formal rules: The implementation of gender parity in Mexico, en G. Waylen (ed.) *Gender and Informal Institutions*, Londres: Rowman & Littlefield.
- Scott, J.C. (2012) *Two Cheers for Anarchism*, Princeton, NJ: Princeton University Press.
- Tonkiss, F. (2013) *Cities by Design: The social life of urban form*, Cambridge: Polity Press.
- Verge, T. and S. Claveria (2017) Party office, male homosocial capital and gendered political recruitment, en G. Waylen (ed.) *Gender and Informal Institutions*, Londres: Rowman & Littlefield.