

ÅRSREDOVISNING



2025

INNEHÅLL

ORDFÖRANDE OCH GENERALSEKRETERARE	3
ICLD I SIFFROR	4
ICLD I VÄRLDEN	6
DEMOKRATI, HOPP OCH ÅTERUPPBYGGNAD	8
JÄMLIK HÄLSA – EN DEMOKRATISK RÄTTIGHET	12
ETT SAMHÄLLE SOM FUNGERAR FÖR ALLA	16
ICLD METODER & KUNSKAP	18
LOKAL DEMOKRATI AVGÖRANDE FÖR HÅLLBARHET	20
VÅRT UPPDRAG	20
STYRELSEN ICLD	21

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN	22
2 VÄSENTLIGA HÄNDELSER OCH RESULTAT UNDER VERKSAMHETSÅRET	25
3 ÖVRIG EKONOMISK INFORMATION	37
4 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT	37
5 FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING	37
6 HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	37
7 FÖRVALTNING	38
RESULTAT OCH BALANSRÄKNING	39
NOTER	40
UNDERSKRIFTER	44
REVISIONSBERÄTTELSE	45

DEMOKRATI OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER BEHÖVER LOKALA MYNDIGHETER

Demokrati och mänskliga rättigheter förverkligas inte i abstrakta principer, utan i mötet mellan människor och de institutioner som formar deras vardag. För att dessa värden ska nå hela vägen fram till den enskilda individen krävs starka, politiskt styrda och välfungerande lokala myndigheter – med mandat, resurser och kapacitet att omsätta rättigheter i praktisk handling.

I detta perspektiv är det svårt att överskatta den betydelse som svenska kommuner och regioner genom våra partnerskapsprogram har haft för utvecklingen av lokal demokrati världen över. Med begränsade resurser men med stor kompetens och uthållighet har de bidragit till varaktiga resultat, stärkt lokala institutioner och spridit metoder och erfarenheter långt bortom de enskilda projektens geografiska ramar.

ICLD ser med stolthet och tacksamhet tillbaka på det arbete som genomförts under 2025 och under hela organisationens verksamhet sedan starten 2008. Behovet av att bygga och institutionalisera demokratisk kapacitet på lokal nivå är större än någonsin. I en tid präglad av ökande autokratisering och centralisering har lokala myndigheter visat att de kan vara en avgörande motkraft – nära medborgarna och fast förankrade i rättsstatens principer.

Samtidigt befinner sig det internationella biståndet i en omfattande omvandling. Förnyelse och effektivisering är nödvändiga, men när omställningen riskerar att försvaga stödet till demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens institutioner uppstår en allvarlig fara för långsiktig utveckling. Beslutet att avsluta finansieringen av kommuners och regioners demokratibistånd genom ICLD innebär att 2025 blir det sista året med fullskalig verksamhet inom ramen för ICLD:s uppdrag.

Denna årsberättelse är därför både en redovisning och ett bokslut – en samlad berättelse om de insatser som svenska kommuner och regioner har genomfört för att stärka lokal demokrati världen över. Med högburet huvud och med en ödmjuk stolthet går vi in i vårt avslutande år och tar oss tillsammans med våra engagerade svenska kommuner och regioner nu an uppgiften att avsluta detta viktiga arbete på ett ansvarsfullt och värdigt sätt.



Foto: ICLD


Johan Lilja, Generalsekreterare


Marcus Holmberg, Ordförande

ICLD I SIFFROR 2025

UNDER 2025 VAR **117 KOMMUNER/REGIONER**
AKTIVA INOM ICLD:S PROGRAMVERKSAMHET
RUNT OM I VÄRLDEN.



Länder engagerade (20 + Sverige):

Europa: Albanien, Bosnien-Hercegovina, Kosovo, Serbien, Ukraina.

Afrika: Botswana, Ghana, Kamerun, Kenya, Malawi, Rwanda, Sydafrika, Tanzania, Uganda, Zambia, Zimbabwe.

Asien: Filippinerna, Vietnam.

Latinamerika: Colombia, Guatemala.



Under 2025 hade ICLD avsiktsförklaringar med **20 universitet och 6 kommunförbund** i Afrika, Europa och Latinamerika.



ICLD I SVERIGE

- 126 kommuner engagerade i kommunala partnerskap

ICLD I VÄRLDEN 2008-2025

ICLD:S PRIORITERADE INSATSLÄNDER

Bosnien-Hercegovina, Botswana, Colombia, Guatemala, Kenya, Kosovo, Serbien, Sydafrika, Tanzania, Uganda, Ukraina, Zambia, Zimbabwe

ÖVRIGA LÄNDER DÄR ICLD HAR HAFT VERKSAMHET

Albanien, Belarus, China, Filipinerna, Georgien, Ghana, Indien, Indonesien, Kambodja, Kamerun, Litauen, Malawi, Moldavien, Mozambique, Namibia, Nordmakedonien, Rwanda, Ryssland, Turkiet, Vietnam

LÄS MER
OM ICLD:S
NÄTVERK



NÄTVERK FÖR JÄMSTÄLLDHET COLOMBIA, GUATEMALA

ICLD I LATINAMERIKA

11 ENGAGERADE KOMMUNER/REGIONER

- Region Västerbotten och Amazonas & Vaupes
- Lessebo och Guatemala City
- Umeå och Bogotá
- Upplands-Bro och Maicao
- Åre och Panajachel

NÄTVERK FÖR DEMOKRATISK RESILIENS UKRAINA

ICLD I UKRAINA

30 ENGAGERADE KOMMUNER/REGIONER

- Falun och Kolomyia
- Berg och Krolevets
- Gotland och Berislav
- Höör och Kopychynitsi
- Jönköping och Berdychiv
- Kalmar och Poltava
- Karlskoga och Shepetivka
- Karlskrona och Chortkiv
- Lidingö och Slavuta
- Ronneby och Ternopil
- Piteå och Lutsk
- Trollhättan och Fastiv
- Umeå och Kherson
- Växjö och Kalush
- Västerås och Shatsk

NÄTVERK FÖR UNGDOMSINFLYTANDE

BOTSWANA, SYDAFRIKA, ZIMBABWE, ZAMBIA

ICLD I SÖDRA AFRIKA

15 ENGAGERADE KOMMUNER

- Bollnäs och Lobatse
- Dorotea och Livingstone & Victoria Falls
- Falkenberg och Sundays River Valley & Sarah Baartman district
- Jönköping och Stellenbosch
- Lidköping och Lusaka
- Solwezi
- Umeå och Cape Agulhas

NÄTVERK FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOTSWANA, SYDAFRIKA, ZAMBIA

ICLD I SÖDRA AFRIKA

12 ENGAGERADE KOMMUNER

- Bollnäs och Lobatse
- Falun och Mogale
- Kungsör och Rufunsa
- Lund och Francistown
- Jönköping och Stellenbosch
- Piteå och Chinsali

NÄTVERK FÖR JÄMLIK HÄLSA

KENYA, UGANDA

ICLD I ÖSTRA AFRIKA

8 ENGAGERADE REGIONER

- Region Norrbotten och Kajiado County
- Region Stockholm och Jinja City
- Region Västerbotten och Homa Bay County
- Region Östergötland och Uasin Gishu County

NÄTVERK FÖR KLIMATET

KENYA, SYDAFRIKA,
ZAMBIA, UGANDA

ICLD I SÖDRA & ÖSTRA AFRIKA

13 ENGAGERADE KOMMUNER/REGIONER

- Karlskrona och Saldanha Bay
- Lidköping och Lusaka
- Region Västerbotten & Umeå och Kisumu
- Region Västernorrland och Mombasa
- Robertfors och Machakos
- Strängnäs och Entebbe

DEMOKRATI, HOPP OCH

ICLD:s största partnerskapsnätverk är nätverket *Demokratisk resiliens* som under 2025 samlade 30 svenska och ukrainska kommuner. Dessa partnerskap stärker de ukrainska kommuners demokratiska motståndskraft och stödjer aktivt Ukrainas EU-anslutning genom att främja implementering av EU:s principer på lokal nivå. Samtidigt får de svenska kommunerna värdefulla erfarenheter, exempelvis inom krisberedskap. Här presenterar vi några av de framgångsrika partnerskapen.

PARTNERSKAP FÖR STÄRKT KRISBEREDSKAP

Kalmar samarbetar tillsammans med den ukrainska staden Poltava inom beredskap och civilt försvar. ICLD-partnerskapet har ett tydligt fokus på räddningstjänst, krisberedskap och civilskydd, men omfattar även långsiktiga framtidsfrågor såsom Ukrainas närmande till EU. För Kalmar har partnerskapet bidragit till en mer robust och inkluderande krisberedskap.

En central del av samarbetet är den ömsesidiga kunskapsöverföringen mellan räddningstjänsterna i Kalmar och Poltava. Med stöd från Kalmar har Poltava kunnat anpassa delar av sin räddningstjänst till EU-standard.

Samtidigt har Kalmars räddningstjänst fått värdefulla insikter i hur räddnings- och beredskapsarbete bedrivs under långvariga kriser, inklusive erfarenheter av kontinuitets- och resursprioritering och samverkan under höjd beredskap. Ukrainska brandmän har genom studiebesök i Kalmar fått möjlighet att dela erfarenheter och ta del av goda exempel inom räddningsinsatser, krishantering och civilt försvar.



Genom vårt samarbetet visar vi att kommuner gör skillnad när omvärlden är osäker. Det är både rätt och nödvändigt!

Hanne Lindqvist, oppositionsråd (M) och 1:e vice ordförande i kommunstyrelsen i Kalmar.



Ukrainska brandmän besöker räddningstjänsten i Kalmar. Foto: ICLD.

HÅTERUPPBYGGNAD

Samarbetet har även bidragit till ökad förståelse inom berörda institutioner för inkluderande krishantering samt vikten av samverkan mellan lokala myndigheter, räddningstjänster och andra samhällsaktörer. Genom erfarenhetsutbytet mellan deltagarna i projektet har de stärkt sin kompetens kring hur säkerhet, social hållbarhet och inkludering kan integreras i krisberedskapsarbetet. Studiebesöken har haft ett särskilt fokus på att vidareutveckla samarbetet och stärka motståndskraften i lokalsamhällena.

Samarbetet präglas av ömsesidigt utbyte, kollegialt lärande och en tydlig integrering av civilsamhällets aktörer i projektets genomförande, vilket stärker både Poltavas och Kalmars förmåga att möta framtida kriser.

ICLD-partnerskapet mellan Kalmar och Poltava är ett mycket gott exempel på hur lokala erfarenheter kan omvandlas till gemensamt lärande och stärkt beredskap på båda sidor, för Ukraina, Sverige och för världen!



För Kalmar innebär samarbetet en unik möjlighet att stärka den egna krisberedskapen genom lärande från ett samhälle som ju har det faktiska facit på hur man gör.

Erik Ciardi (C), kommunalråd i Kalmar



[Läs mer om Kalmar och Poltavas ICLD-projekt](#)

Poltava besöker sin partnerkommun Kalmar. Foto: ICLD.

PARTNERSKAP FÖR HÅLLBAR ÅTERUPPBYGGNAD OCH DEMOKRATISK STADSPLANERING

ICLD-partnerskapet mellan Jönköping och den ukrainska staden Berdychiv tar sikte på en komplex utmaning: Hur kan hållbar, inkluderande och demokratisk stadsplanering utvecklas i en pågående krigs- och återuppbyggnadskontext?

Utgångspunkten för samarbetet är Berdychivs snabba befolkningsökning till följd av Rysslands anfallskrig mot Ukraina och det akuta behovet av bostäder och social infrastruktur.

Bakgrunden är Berdychivs snabba befolkningsökning till följd av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Staden har blivit en mottagande plats för internflyktingar från hårt drabbade regioner, med ett akut behov av bostäder och social infrastruktur. Samtidigt har kommunen länge saknat moderna planeringsunderlag, då kartmaterial och geografiska data till stor del endast funnits i pappersform, vilket försvårat planering och samordning.

BIDRAR TILL ATT UTVECKLA ETT NATIONELLT SYSTEM

En central del av partnerskapet är kopplad till Ukrainas nationella arbete med att samla geografiska data i gemensamma digitala system.

Kommuner ska leverera information om adresser, gator, byggnader och fastigheter till den statliga plattformen DIA. Inom projektet har därför en GIS-kurs utvecklats som stödjer både framtagande och uppladdning av dessa data. Lösningarna är skalbara och kan på sikt användas av kommuner i hela landet. Lösningarna är skalbara och kan på sikt användas av kommuner i hela Ukraina.

Jönköping University tillsammans med motsvarande aktörer i Berdychiv bidrar här med viktig kompetens inom stadsplanering, geodata/GIS, IT-säkerhet i kris samt metoder för inkluderande medborgardialog.



Projektledarna i partnerskapen mellan Jönköping och Berdychiv. Foto: ICLD.

MEDBORGARDIALOG I NYA FORMER

Projektet har successivt breddats från ett tekniskt fokus till att även omfatta demokratiska arbetssätt och medborgardialog. Metoder som MyPlace används för att fånga barn och ungas perspektiv, medan digitala enkäter och e-dialog utvecklas för vuxna. Målet är att skapa inkluderande kanaler för delaktighet och att invånarnas synpunkter integreras i faktiska planerings- och beslutsprocesser.

ÖMSESIDIGT LÄRANDE

För Jönköping innebär partnerskapet ett lärande som ger ringar på vattnet till andra utvecklingsprojekt. Samtidigt ger samarbetet värdefulla insikter i krisberedskap som vikten av att ha välplanerade trygghetspunkter, berättar Ann-Marie Hedlund, ordförande i Stadsbyggnadsnämnden, Jönköpings kommun.

Partnerskapet mellan Jönköping och Berdychiv visar hur teknisk utveckling, demokratisk förnyelse och internationellt samarbete kan gå hand i hand. I en tid präglad av kris och återuppbyggnad läggs här grunden för mer hållbara, inkluderande och motståndskraftiga städer, både i Ukraina och i Sverige.



Gruppen från Berdychiv gav oss värdefull feed-back vid besök på kommunens första test av en trygghetspunkt. Dessutom av planering under extrema förhållanden – kunskap som är mycket relevant i dagens Sverige. Arbetet har gett oss insikten av vikten att sekretessbelägga olika information som exempelvis om kartmaterial och databaser kopplade till GIS.

Ann-Marie Hedlund (L), ordförande i Stadsbyggnadsnämnden, Jönköpings kommun

FAKTA

I ICLD:s partnerskapsnätverk **Demokratisk resiliens** ingår just nu 30 ukrainska och svenska kommuner/regioner.



ÅTERUPPBYGGNAD AV UKRAINA FÖR ALLA

När Ukraina förbereder sig för återuppbyggnad efter kriget blir tillgänglighet och inkludering centrala frågor. Kriget har lett till att fler människor lever med funktionsnedsättningar, bland annat krigsveteraner och civila med fysiska och psykiska trauman. För kommunerna innebär detta ett ansvar att integrera tillgänglighet tidigt i planering och genomförande.

UNIVERSELL DESIGN FÖR FRAMTIDENS STÄDER

BUILDSUP är en utbildningsinsats för ukrainska kommuner som stärker lokal kapacitet inom inkluderande samhällsplanering. Projektet genomförs av ICLD tillsammans med Malmö universitet och organisationen Poruch. Det bygger på principerna för universell design – ett förhållningssätt där byggnader och miljöer utformas för att fungera för så många som möjligt, oavsett funktionsförmåga.

Kyrilo är från staden **Kherson**, en ligger vid fronten och utsätts för oavbrutna attacker, förbereder sig för **total renovering när kriget är över**. De kommer behöva återställa nästan varje byggnad, gata och offentlig plats.

Han beskriver hur kommunanställda blir mål eftersom de upprätthåller viktiga tjänster och möjliggör liv för dem som ännu inte flyttat.

FRÅN KUNSKAP TILL PRAKTIK

Inom BUILDSUP kombineras teori med praktiska övningar som hjälper deltagarna att förstå hur den byggda miljön påverkar människor med olika förutsättningar. Projektet innehåller även jämförelser mellan kommunal förvaltning i Ukraina och Sverige samt diskussioner om hur inkluderande policyer kan omsättas i praktiken.

BUILDSUP finansieras av Svenska institutet och är en del av ett bredare internationellt samarbete för att stärka lokalt, demokratiskt och inkluderande styre i Ukraina.



Efter kriget kommer vi ha många krigsveteraner och personer med Funktionsnedsättningar, så vi behöver lösningar för att återuppbygga staden på ett inkluderande sätt så att vi kan välkomna dem tillbaka

Kyrilo, Kherson.



Kyrilo från Kherson. Foto: ICLD.

JÄMLIK HÄLSA – EN DE

Fyra svenska regioner samarbetar med partnerdistrikt i Kenya eller Uganda inom ICLD:s nätverk för jämlik hälsa. Tillsammans arbetar de i gemensamma projekt för att göra vården mer jämlik med hjälp av demokratiska arbetsätt i sina respektive samhällen. Här presenteras några av deras fina projektresultat.

FÖR JÄMLIK CANCERVÅRD - REGION ÖSTERGÖTLAND OCH USAIN GISHU

Hur kan institutionellt samarbete bidra till bättre och mer jämlik cancervård? Inom partnerskapet mellan Region Östergötland och Uasin Gishu County, Kenya har utbildning, lokalt anpassade metoder och medborgardialog bidragit till konkreta förbättringar inom screening och tidig upptäckt av cancer.

OM SAMARBETET

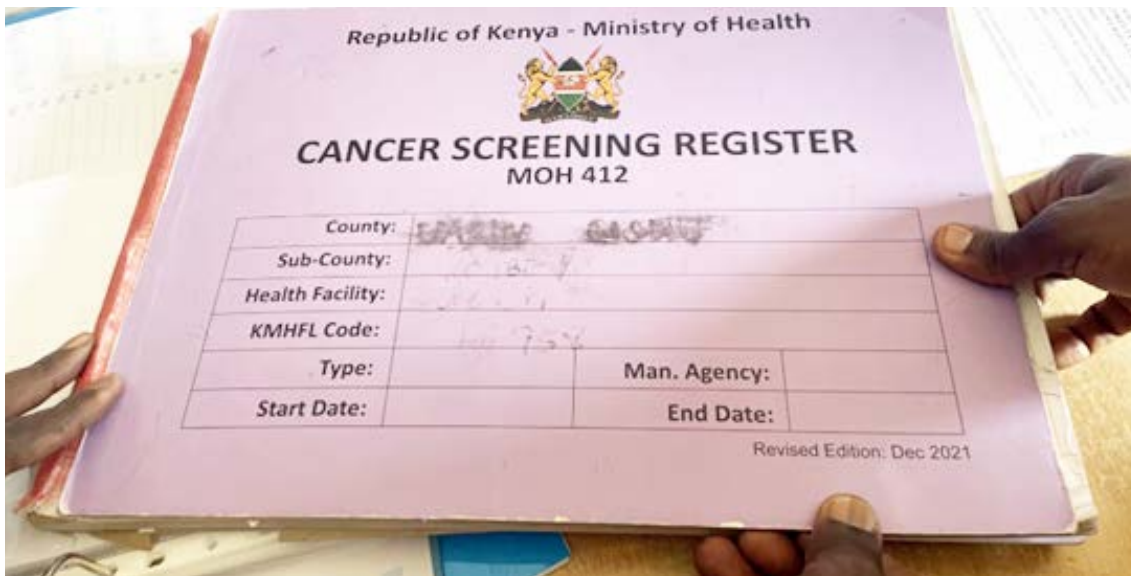
Partnerskapet som startade 2021, har haft som mål att stärka kapaciteten inom cancerrelaterad hälso- och sjukvård. Syftet har varit att minska ojämlik vård genom att stärka institutionell kapacitet, identifiera brister i vårdsystemen och utveckla gemensamma lösningar som kan anpassas och tillämpas i båda organisationerna.

Arbetet har omfattat kompetensutveckling för vårdpersonal, utveckling av policy och riktlinjer samt stärkta former för dialog mellan vården och invånarna. [Community Report Card \(CRC\)](#) har också använts för att fånga invånarnas behov och skapa ett mer datadrivet och behovsstyrt arbetsätt.



Besök på sjukhus i Uasin Gishu. Foto: ICLD.

MOKRATISK RÄTTIGHET



Register för cancerscreening i Kenya. Foto: ICLD.

RESULTAT OCH EFFEKTER

Projektet har lett till tydliga förbättringar på flera nivåer – från individ och organisation till samhälle. Inom vården har kompetensen stärkts, särskilt när det gäller tidig diagnostik av livmoderhalscancer.

Arbetet med kommunikation och prevention har samtidigt utvecklats. Informationsinsatser har genomförts via bland annat sociala medier, affischer och informationsverktyget 1127Cancer, vilket har ökat medvetenheten om vikten av tidig upptäckt.

På organisationsnivå har projektet bidragit till en mer sammanhållen och långsiktig styrning av cancervården i Uasin Gishu County. Nya riktlinjer för tidig upptäckt och hantering av livmoderhals- och bröstcancer har utvecklats och implementerats, och beslutsfattare har stärkts i evidensbaserad policyutveckling. Detta har lett till mer strategisk resursanvändning och bättre samordning mellan olika vårdnivåer.

Särskilt fokus har lagts på jämlikhet i tillgång till vård. Genom riktade insatser har minoriteter och socioekonomiskt utsatta grupper nåtts i större utsträckning än tidigare. HPV-vaccination har utökats i områden med låg täckning, mobila vårdteam har skickats till landsbygdsområden och informationsinsatser har anpassats språkligt och kulturellt. Sammantaget har detta lett till att fler kvinnor deltar i screeningprogram och att förtroendet för hälso- och sjukvårdssystemet har stärkts.

MEDBORGARDIALOG OCH HÄLSA

ICLD har finansierat ett forskningsprojekt om betydelsen av medborgardialog och hälsa i Kenya av forskaren Michael Touchton, vid universitetet i Miami.





Dorothy Akongo folkhälsospecialist Busoga Health Forum och Brenda Ockuru sjuksköterska vid sjukhuset i Jinja. Foto: ICLD.

AMBASSADÖRER FÖR BARNS RÄTTIGHETER

Att utbilda personal till barnrättsambassadörer är ett effektivt sätt att stärka skyddet av barns rättigheter. Genom ICLD-partnerskapet mellan Jinja City i Uganda och Region Stockholm/Astrid Lindgren sjukhuset har ett konkret verktyg tagits fram: en steg för steg guide för att utbilda Barnrättsambassadörer! Med hjälp av verktyget har redan ett hundratal barnrättsambassadörer utbildats i Jinja.

Två av deltagarna inom partnerskapet är Dorothy Akongo, som arbetar som folkhälsospecialist vid organisationen Busoga Health Forum, och Brenda Ockuru, som är sjuksköterska vid sjukhuset i

Jinja. Båda är utbildade barnrättsambassadörer och utbildar nu i sin tur nya ambassadörer. Tillsammans har de utbildat fler än 80 anställda vid bland annat vårdinrättningar i området.



När du är utbildad barnrättsambassadör ska du vara en förespråkare för barns rättigheter.

Det gäller inte bara inom vården utan överallt.

Du måste också se till att barnen känner till sina rättigheter

Brenda Ockuru, sjuksköterska vid sjukhuset i Jinja

En av dem som utbildats av Brenda och Dorothy är Otai Albert Julius, som arbetar som psykiatri-sjuksköterska. I sitt arbete möter han dagligen barn och unga som lever med psykisk ohälsa och han såg hur många av dem bar både tystnad och rädsla. För honom blev utbildningen ett viktigt verktyg för att bryta dessa barriärer.

Otai Albert Julius valde att utbilda sig till barnrättsambassadör efter att ha inspirerats av en kollega som redan gått kursen. När han såg vilken skillnad det gjorde för barnen på barnavdelningen ville han själv bli en del av förändringen.

Genom utbildningen har han lärt sig mer om barns rättigheter, relevant lagstiftning, barns delaktighet samt hur psykisk hälsa och rättigheter hänger samman. Han beskriver en särskilt stark upplevelse: när barn med kroniska sjukdomar framförde en dikt och en sång för sjukhusledningen, där de bad om en särskild avdelning för långvariga sjukdomar och om större förståelse från personalen. Det blev en stark påminnelse om varför barn behöver en röst.



Barn ska inte vara rädda för vården.

De ska känna sig trygga, bli lyssnade

på och bemötas med respekt.

Otai Albert Julius, psykiatrisjuksköterska

TEORI BLIR VERKLIGHET

I dag finns det drygt 80 utbildade barnrättsambassadörer i Jinja. De använder samma verktygslåda, samma metodik och delar samma mål: att flytta barns rättigheter från teori till verklighet.

Deras arbete har redan lett till flera förändringar, såsom mer barnvänliga vårdmiljöer där fler barn vågar söka vård och berätta om sin situation. Samtidigt har både barn och deras föräldrar fått ökad kunskap och större delaktighet i de beslut som rör dem. Intresset för att bli barnrättsambassadör är stort, och förhoppningen är att sprida arbetssättet till såväl sjukhus som andra institutioner, så att barns rättigheter blir en självklarhet.

ICLD:S NÄTVERK FÖR JÄMLIK HÄLSA

I nätverket för Jämlik hälsa ingår:
Region Stockholm & Jinja City,
Region Norrbotten & Kajiado
County, Region Östergötland &
Uasin Gishu County samt Region
Västerbotten & Homa Bay County



Otai Albert Julius, psykiatrisjuksköterska och barnrättsambassadör Foto: ICLD.

ETT SAMHÄLLE SOM

BORÅS OCH VRAČAR – ÖKAR INKLUDERING OCH TILLGÄNGLIGHET

Den serbiska kommunen Vračar har tagit viktiga steg för inkluderingen av personer med funktionsnedsättning. Genom sitt kommunala partnerskap med Borås kommun som startade 2021, med målet att öka inflytande och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, har både organisatoriska strukturer byggts och konkreta förändringar genomförts.

Ett centralt resultat är inrättandet av ett handikappråd i Vračar, lett av kommunens vice ordförande, där representanter från nationella myndigheter, hälso- och utbildningssektorn samt ett antal funktionshinder- och frivilligorganisationer deltar.

Inom rådet har även ett tillgänglighetsteam etablerats, vars uppgift är att samarbeta med stadens myndigheter för att granska byggprojekt, följa upp tillämpningen av tillgänglighetsstandarder och föreslå förbättringar.



Projektteam Vračar Foto: ICLD.

FUNGERAR FÖR ALLA



”

Riktlinjerna har tydliga instruktioner för att kunna implementeras i kommunernas dagliga arbete.

Ljupka Mihailovska, The Sebian Alliance for Accessibility

RIKTLINJER FÖR OMSÄTTNING I PRAKTIKEN

Ett annat viktigt och konkret resultat är de fyra riktlinjer för tillgänglighetsstandarder som tagits fram. De omfattar kommunikation, offentliga utrymmen, administrativa tjänster och evenemang och har vidareutvecklats genom gemensamma workshoppar under partnerskapsbesök. Det är inte bara teori – varje del kan omsättas i det dagliga arbetet. De bygger på gällande regelverk, erfarenheter från personer med funktionsnedsättning samt deras rekommendationer och rekommendationer från experter.

”Framför allt är riktlinjerna till för att hjälpa personal att identifiera hinder och förstå hur man på rätt sätt planerar och tillhandahåller tjänster”, berättar Irena Lakobrija Delić som är projektledare i Vračar.

Dessa riktlinjer ligger nu till grund för kunskaps och erfarenhetsspridning till andra kommuner med målet är alla Belgrads alla 17 kommuner ska involveras. Och arbetet har varit framgångsrikt.



”

När vi började sprida våra riktlinjer så visst vi att vi hade ett mycket bra underlag, men vi förstod nog inte riktigt hur redo människor var för denna förändring. Idag kan vi stolt säga att det finns ingen återvändo på det arbete vi påbörjat.

Irena Lakobrija Delić, projektledare i Vračar

Det som startade med ramper är idag en verklig förändring inom flera delar av kommunens verksamhet.

Svenska kommuner och regioner sitter på mycket och god kunskap och erfarenhet för att skapa delaktighet och inflytande för medborgare. Det behöver dela med oss för att bidra till att stärka den lokala demokratiutvecklingen i världen.

METODER OCH KUNSKAP SOM OMSÄTTS I PRAKTIKEN

MATERIAL FÖR KUNSKAPSSPRIDNING

För att goda resultat liksom metoder och kunskap ska spridas från våra partnerskap och program, tar vi fram målgruppsanpassade produkter. De sprids bland annat genom våra kommuner, kommunförbund och våra deltagare.



John Gitonga, ICLD:s Alumnikoordinator

ICLD ALUMNER SPRIDER KUNSKAP OCH METODER

ICLD har ett starkt och engagerat globalt nätverk av flera hundra alumner och samarbetspartner som sprider ICLD:s kunskap och metoder världen över.



EDUCATION FILMS

TALK VIDEOS

INTERVIEWS



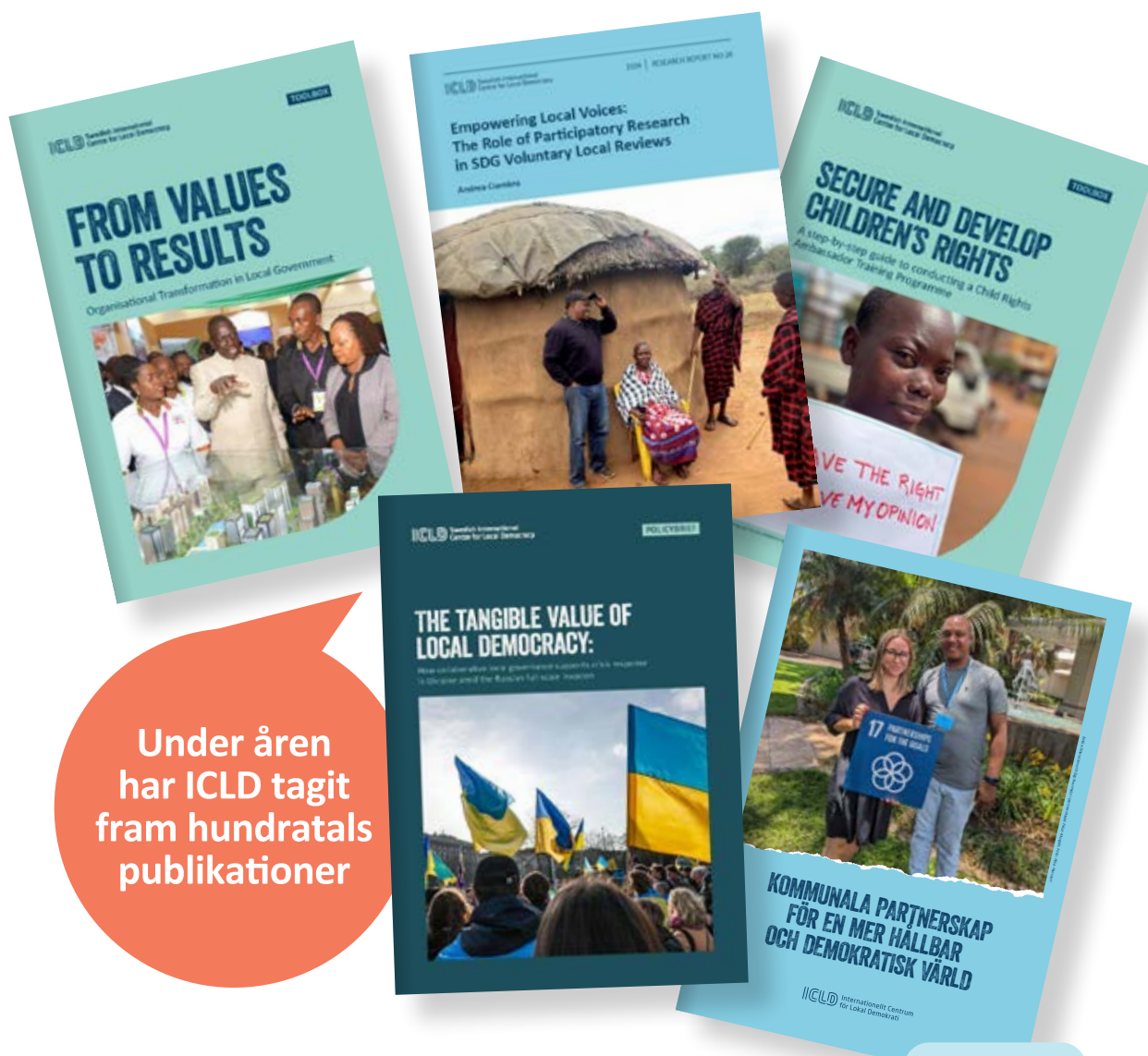
WATCH
AND
LEARN

UPPTÄCK VÅR YOUTUBEKANAL

youtube.com/@icldsweden



Många av de ICLD-finansierade forskningsprojekten redovisas genom forskningsrapporter, working papers och policy briefs. För att tillgängliggöra dessa resultat till en bredare målgrupp, producerar vi exempelvis guidelines och steg för steg guider liksom filmer och videoklipp. Vi tar även fram handböcker, dilemmaövningar och andra produkter som kan vara värdefulla för våra målgrupper.



Under åren
har ICLD tagit
fram hundratals
publikationer

RESEARCH REPORT: 32

LEARNING CASES: 16

WORKING PAPER: 24

TOOLBOX: 16

POLICYBRIEF: 36



LOKAL DEMOKRATI AVGÖRANDE FÖR HÅLLBARHET

För att lösa globala utmaningar krävs robusta demokratiska institutioner på lokal nivå som säkerställer medborgarnas rätt till inflytande i frågor som påverkar deras vardag.

Genom att öka delaktighet och jämlikhet och verka för transparenta lokala ledningssystem som möjliggör ansvarsutkrävande skapas förutsättningar att tackla globala utmaningar.

Det är genom starka politiskt styrda lokala myndigheter där medborgarna har rätt till inflytande som det finns förutsättningar för att långsiktigt tackla globala utmaningar kring fattigdom, miljö och klimat.

Svenska kommuner och regioner spelar en viktig roll i att stärka demokratin och bidra till genomförandet av de globala målen i såväl Sverige som internationellt.

ICLD har flera viktiga tematiska nätverk med uppgift att i samverkan och partnerskap lösa gemensamma utmaningar kopplade till de globala målen. Fokus ligger på att stärka politiskt styrda lokala myndigheter för att säkerställa medborgarnas rättigheter och inflytande som exempelvis ungdomsinflytande, jämställdhet, hälsa samt miljö och klimatfrågor.

Deltagarna i dessa nätverk får tillgång till relevant kunskap och stöd för att driva förändringsprojekt på ett effektivt sätt. ICLD:s anpassade utbildningsprogram och forskning är viktiga verktyg för kommunerna att nå starka och hållbara resultat.

VÅRT UPPDRAG

ICLD ska verka för att institutionalisera demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens principer genom kunskapsutbyten mellan svenska kommuner och regioner och dess internationella motsvarigheter inom ICLD:s insatsländer i Afrika, Europa och Latinamerika. I dessa partnerskap genomförs kunskapsutbyten, behovsanpassade utbildningsinsatser och forskning.

ICLD utgår från ett rättighetsperspektiv med målet att skapa bättre levnadsvillkor för människor i fattigdom. Genom att stärka politiskt styrda lokala myndigheter ger vi medborgare möjlighet att påverka sina egna liv och samhällen vilket är en grundkomponent för hållbar tillväxt och utveckling.

Projekten och programmens ömsesidighet är nyckeln till långsiktiga resultat. Demokratisk och ekonomisk utveckling gynnas när likvärdiga parter

delar erfarenheter och lär av varandra med styrgrupper som består av såväl majoritet som opposition för hållbara resultat.

För att maximera resultat och få ett större genomslag sker insatserna inom ett antal olika tematiska nätverk bestående av såväl flera svenska som internationella lokala myndigheter. Den breda kompetensbasen medverkar till ett genomslag bortom de enskilda partnerskapen, och säkerställer en global påverkan genom lokala resultat.

Insatserna baseras både på forskning och praktiska erfarenheter med en stark lokal förankring. Hållbar utveckling socialt, ekonomiskt och miljömässigt kräver en stark demokratiskt styrd lokal myndighet för att kunna implementera globala och nationella policys. ICLD:s program och samarbeten bidrar till att internationella policys som exempelvis de globala målen förverkligas genom att kapacitetsstärka lokala myndigheter kring jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.

17 GENOMFÖRANDE
OCH GLOBALT
PARTNERSKAP



STYRELSEN ICLD

ICLD är en statligt finansierad organisation. Föreningens medlemmar, tillika styrelse, är representanter från Sveriges kommuner och regioner, Region Gotland och Lunds Universitet. ICLD:s verksamhet finansieras av Sida. Verksamheten regleras av nationella och internationella policydokument samt avtal mellan ICLD och Sida.



MARCUS HOLMBERG

ORDFÖRANDE

Chef, EU och internationella sektionen, Sveriges Kommuner och Regioner



KRISTINA JÖNSSON

LEDAMOT

Docent, Lunds Universitet



MEIT FOHLIN

LEDAMOT

Regionstyrelsens ordf, Region Gotland



ULRIKA STÖÖK

LEDAMOT

Utvecklingsledare, Sveriges Kommuner och Regioner



LUNDS UNIVERSITET



ICLD:S KÄRNVÄRDEN

Demokratis fundament bygger på yttrandefrihet, tryckfrihet, mötesfrihet, allmän och lika rösträtt, likhet inför lagen och principen om icke-diskriminering. ICLD:s kärnvärden baseras på fundamenten till en god lokal demokrati och uttrycks i följande rubriker: jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande.



JÄMLIKHET



DELAKTIGHET



TRANSPARENS



ANSVARsutkrävande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2025

1. ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD), 802441–7480, är en statligt finansierad förening med säte i Visby. Föreningens medlemmar är Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Lunds universitet och Region Gotland. SKR har ett särskilt mandat reglerat i föreningens stadgar.

ICLD:s verksamhet ska bidra till att internationella kommuner och regioner i utvalda samverkansländer ger alla medborgare möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet. Detta sker genom att stärka demokratiska lokala och regionala politiskt styrda organ. Verksamheten bedrivs främst i ett femtontal länder i Afrika, Latinamerika och Europa samt med enskilda kvarvarande samarbetskommuner i Asien. ICLD verkar genom tre verksamhetsgrenar; Kommunala partnerskap, Internationella utbildningsprogram och Forskning.

År 2025 utgjorde det tredje och det näst sista insats-året inom ramen för ICLD:s avtal med Sida för strategiperioden 2023–2026, samt det sista året för det avtal med Sida som sträcker över åren 2016 – 2025.

ORGANISATIONENS SYFTE OCH MÅL

ICLD är en aktör inom det svenska utvecklings-samarbetet, med en särskild uppgift att förmedla Sida-finansiering till svenska kommuner och regioner för att bedriva ett professionellt internationellt demokratiarbete gentemot lokala myndigheter. ICLD:s syfte är att genom kommunala partnerskap bidra till en rättvis och hållbar global utveckling som skapar förutsättningar för människor i multidimensionell fattigdom att förbättra sina levnadsvillkor.

ICLD:s mål för strategiperioden 2023–2026 är att öka medborgarinflytandet genom att stärka lokala och regionala politiskt styrda organisationer för att ge ökade möjligheter för medborgare att ha inflytande i det beslutsfattande som berör dem. ICLD:s insatser ska bidra till att marginaliserade grupper och ungdomar får mätbart ökat inflytande, en signifikant och mätbar ökning av kvinnor i beslutande organ och bedriver sin verksamhet på ett öppet och tydligt sätt, med möjlighet till ansvarsutkrävande.

För att uppfylla ICLD:s mål krävs att politiker och tjänstepersoner på lokal nivå i samarbetsländerna har ökat sin kunskap att verka för en lokaldemokratisk utveckling och att de har möjlighet att institutionalisera denna kunskap i sina organisationer. ICLD:s insatser ska bidra till att organisationerna i samarbetsländerna ger alla medborgare lika möjligheter till inflytande över utformandet av offentlig verksamhet.

Detta finns väl beskrivet i ICLD:s förändringsteori som bygger på att en positiv demokratisk utveckling sker genom insatser som stärker individuella tjänstepersoners och politikernas kunskap om och kapacitet att verka för demokratiska kärnvärden inom sin organisation. Genom att ICLD främjar dessa individers förmåga att påverka sin organisations värderingar, policys och arbetsmetoder så kan demokratiska kärnvärden varaktigt institutionaliseras. När organisationen agerar i linje med dessa kärnvärden gentemot medborgare ökar deras möjligheter att utöva sina demokratiska rättigheter. Kan medborgare utöva sina rättigheter och påverka frågor som rör deras vardag så har de också förutsättningar att förbättra sina egna levnadsvillkor direkt länkat till lokal utveckling och tillväxt.

VERKSAMHETSGRENAR

ICLD:s organisation samverkar i allt större utsträckning mellan verksamhetsgrenarna i tematiska nätverk. Inom nätverken stöder ICLD de kommunala partnerskapen i sitt ömsesidiga erfarenhetsutbyte genom utbildningsinsatser, forskning och verktyg för kollegialt lärande. Verksamhetsgrenarna stödjer de svenska kommunerna och regionerna i sitt partnerskap med sina motsvarigheter i samarbetsländerna.

Programavdelningen (PA) möjliggör strukturerade utbyten och ömsesidigt lärande mellan dels beslutsfattare dels tjänstepersoner inom partnerskapen. De kommuner som antas till programmen får monetärt stöd för sina projektinsatser (Sida-finansiering) samt en kvalitetssäkrad projektdesign. Därtill erbjuder PA anpassade utbildningsprogram för de politiker och tjänstepersoner som deltar i de tematiska nätverken. Samtliga tematiska nätverk stöds av kvalificerade mentorer som är en avgörande komponent i projektens genomförande. Inom programavdelningen bedrivs också ett ledarskapsprogram för kvinnliga borgmästare inom hela OECD-DAC området, Women's Political Leadership Programme (WPL).

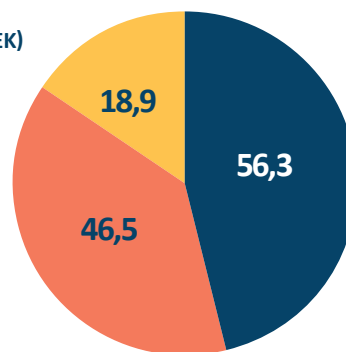
Kunskapscentrum (KC) stödjer, samlar och sprider forskning inom området lokal demokrati med särskilt fokus på att tillhandahålla lärdomar från forskning och forskarstöd till de kommunala partnerskapen, samt medverkar till att kunskap och resultat från projektarbetet sprids till fler kommuner genom alumniträffar och nära dialog med kommunförbund i samarbetsländerna.

VERKSAMHETEN I SIFFROR

Flerårsjämförelse	2025	2024	2023
Programavdelningen			
Utbetalningar (msek)	56,3	46,5	18,9
Handlagda ansökningar	29	66	17
Beviljade ansökningar	25	58	13
Pågående partnerskap	53	51	38
Länder	20*	17	17

UTBETALNINGAR (MSEK)

- 2025
- 2024
- 2023



Flerårsjämförelse	2025	2024	2023
Kunskapscentrum			
Publikationer	11	6	21
Antalet invånare som ICLD konsulterat om lokal demokrati	1737	1796	2368
Antal MoU med universitet	20	20	19
Antal MoU med kommunförbund	6	5	3
Antal deltagare i ICLD:s alumninätverk	188	147	184

*varav 14 är länder med kommunala partnerskap och tidigare år är endast internationella utbildningsprogram

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

BETYDANDE SAMARBETEN OCH VIKTIGA EXTERNA RELATIONER

ICLD finansieras genom ett kärnstödsavtal med Sida. ICLD etablerades 2008 utifrån ett regeringsuppdrag i april 2006 till Sida. Sedan dess har ICLD utgjort en viktig och central del i det svenska demokratibiståndet och verkar i linje med Sidas globala strategi för demokrati, mänskliga rättigheter och rättsstatens principer samt antagna landstrategier och särskilda fokusområden. ICLD har genom avtalet med Sida möjlighet att bevilja finansiering för svenska kommuner och regioners demokratiinsatser.

De viktigaste aktörerna inom ICLD:s utvecklingsinsatser är det nära samarbetet med 39 svenska kommuner och regioner inom programmet kommunala partnerskap.

ICLD samverkar nära med SKR som innehar ordföranderollen i styrelsen och med SALAR International. De deltar som medlemmar i ICLD:s partnerskapsråd för att hantera ansökningar och bidrar även till ICLD:s utbildningsprogram för kvinnliga politiker. Under SKR:s internationella dag 2025 höll ICLD ett uppskattat pass.

Genom nära samarbete med Lunds universitet har ICLD utvecklat ett vidare nätverk med ett flertal viktiga aktörer.

För att bredda ICLD:s forskningsnätverk och stärka kopplingen mellan forskare och praktiker så samarbetar ICLD med universitet i samarbetsländerna. Under 2025 hade ICLD avsiktsförklaringar med 20 samarbetsuniversitet.

Kommunförbund i samarbetsländerna har identifierats som en särskilt viktig aktör för att bidra till ICLD:s informationsinhämtning och kontaktnätverk samt för att kunna möjliggöra spridning av användbara resultat från programverksamheten till fler kommuner. ICLD har under året haft avsiktsförklaringar med 6 kommunförbund och samarbetar även med ett flertal ytterligare.

ICLD ingår i de internationella nätverken DeLog och UCLG CIB som aktiva medlemmar och är återkommande samarrangör av vissa evenemang. Utöver kunskap och värdefulla kontakter erbjuds viktiga plattformar för erfarenhetsutbyten och samarbeten internationellt.

ICLD har utvecklat ett flertal tematiska nätverk där ett antal viktiga samarbetsorganisationer har knutits närmare verksamheten. Dessa bidrar till att stödja partnerskapen med tematisk expertis, däribland finns ICLEI, UNCDF och Stockholm Environment Institute (SEI).

De svenska ambassaderna i samarbetsländerna konsulteras i samband med att nya projekt inom programmet för kommunala partnerskap ska genomföras och samverkar i vissa gemensamma insatser, exempelvis att samarrangera handelsfrämjandedagar och *“Local Democracy Talks”*.

ICLD ingått i ett Vinnova-finansierat projekt tillsammans med Läkarmissionen och We Effect kring att skapa ett AI-drivet språkverktyg. Syftet är att modellen ska kunna effektivisera bearbetning och analys av kvalitativa data så som rapporter och ansökningar. Projektet resulterade i ökad organisatorisk kunskap om hur AI kan användas för analys, programutveckling och resultatredovisning, och erfarenheterna presenterades vid branschseminarier under hösten.

I ett nära samarbete med Malmö Universitet ingår ICLD i ett forskningsprojekt finansierat av Svenska Institutet (SI) kring inkluderingsfrågor i Ukraina påbörjats. Projektet går under rubriken *“Builds-Up”*.

Under 2024 signerade ICLD en avsiktsförklaring med den ukrainska motsvarigheten till Almedalsveckan, Carpathian Sea Democracy Week. Under 2025 intensifierades samarbetet, och ICLD har genom olika insatser i såväl i Ukraina som i Sverige samverkat kring ett antal olika insatser för att främja ökad samverkan och dialog mellan ukrainska och svenska kommuner.

2. VÄSENTLIGA HÄNDELSE OCH RESULTAT UNDER VERKSAMHETSÅRET

OMVÄRLDSHÄNDELSE

Det globala omvärldsläget präglades under 2025 av fortsatt hög osäkerhet. Rysslands invasionskrig mot Ukraina och konflikter i Mellanöstern bidrog till ökad geopolitisk instabilitet och ökade spänningar mellan stormakter. Samtidigt påverkade politiska förändringar i Europa och USA förutsättningarna för demokrati, multilateralt samarbete och internationellt utvecklingssamarbete, samtidigt som populistiska och auktoritära rörelser stärktes i flera länder.

Effektiv fattigdomsbekämpning förutsätter stabila och transparenta demokratiska institutioner, där lokala myndigheter har en central roll i att tillhandahålla grundläggande service och främja social inkludering. Kommunala partnerskap mellan kommuner, civilsamhälle, akademi och kommunförbund är viktiga verktyg för att stärka institutionell kapacitet och medborgares rättigheter, särskilt i kontexter med begränsat demokratiskt handlingsutrymme.

Den snabba digitala utvecklingen och ökad användning av AI skapade nya möjligheter för effektivare förvaltning och uppföljning, men medförde också risker kopplade till digitalt utanförskap, desinformation och cyberhot. Detta ökade kraven på lokala myndigheter att säkerställa rättssäkerhet, inkludering och skydd av mänskliga rättigheter.

Regeringens reformagenda för det svenska biståndet påverkade fortsatt verksamhetens förutsättningar, då Sida i maj beslutade att avsluta kärnstödsfinansieringen till ICLD från och med 31 december 2026. Samtidigt låg fokus på demokrati, resultat och lokal institutionsutveckling i linje med ICLD:s kärnuppdrag, vilket möjliggjorde fortsatt relevans i en föränderlig global kontext.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE I VERKSAMHETEN

ICLD har genomfört aktiviteter enligt den av Sida godkända arbetsplanen för 2025 med tillhörande budget. Verksamheten har bedrivits inom sju nätverk; Ungdomsinflytande i Södra Afrika, Mänskliga rättigheter i Södra Afrika, Jämlig hälsa i Östra Afrika, Klimat i Östra Afrika, Hållbar framtid i Östra Afrika, Jämställdhet i Latinamerika och Demokratisk resiliens i Europa. Utbildningsprogrammet Women's Political Leadership Programme har också bedrivits under året samt omfattande forsknings- och alumniverksamhet.

PROGRAMAVDELNINGEN

Under 2025 pågick 69 partnerskapsprojekt i 14 länder. I projekten deltog 55 internationella kommuner. Genom kommunala partnerskap var 39 svenska kommuner och regioner engagerade i 57 unika samarbeten med internationella motparter, varav 53 var fullskaliga partnerskap med ett eller fler projekt och 4 avsåg förberedelser inför nya projekt, spridning av resultat från avslutade projekt eller samarbeten där internationella kommuner saknade egen svensk partnerkommun.

För att stärka partnerskapens kapacitet att uppnå hållbara resultat inom lokal demokrati tillämpar ICLD den integrerade arbetsmodellen ICLD Approach, huvudsakligen genom stöd till kommunala partnerskap organiserade i tematiska nätverk. Under 2025 var 7 nätverk aktiva, omfattande totalt 46 samarbeten, medan ytterligare 11 genomfördes utanför nätverksstrukturen.

Inom ramen för nätverken genomfördes gemensamma nätverksträffar som fungerade som centrala utbildnings- och lärplattformar där metodstöd, erfarenhetsutbyte och tematiskt fördjupad kunskap om lokal demokratiutveckling kombinerades. Genom interaktiva arbetssätt och kollegialt lärande stärktes partnerskapens gemensamma förståelse, samverkan och förmåga att omsätta projektresultat i långsiktiga arbetssätt.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

Under året avslutades tre nätverk, medan övriga genomförde erfarenhetsutbyten, partnerskapsbesök och riktade utbildningsinsatser. Nätverket för Demokratisk resiliens genomförde två nätverks-träffar med fokus på hot mot lokal demokrati, inkludering, digitala lösningar och EU-närmande. Nätverket för Jämlik hälsa kombinerade en digital förberedelse med ett fysiskt möte i Nairobi och fördjupade arbetet med rättighetsbaserad vård, delaktighet och långsiktig strukturerad påverkan inom hälsosektorn. Jämlik hälsa avslutade sin programperiod men har fortsatt som nätverk med breddning.

Nätverket för Ungdomsinflytande genomförde en nätverksträff i Göteborg med fokus på rättighetsbaserade arbetssätt, ungas delaktighet och institutionaliserat ungdomsinflytande. Klimatnätverket samlade hela nätverket i Zambia för uppföljning, lärande och metodutveckling kopplat till inkluderande klimatarbete.

Jämställdhetsnätverket genomförde två nätverks-träffar med fokus på genomförande, lärande och institutionalisering av jämställdhetsarbete, inklusive intersektionella perspektiv och samverkan med civilsamhälle och internationella aktörer. Nätverken Hållbar framtid, Mänskliga rättigheter samt Klimat avslutades under 2025 efter genomförd programperiod.

Under 2025 avslutades och stängdes samtliga ärenden finansierade genom ett av ICLD:s kärnstödsavtal 3 (insats 61070063) inklusive äldre projekt som påverkats av pandemin och som genomförts enligt tidigare arbetssätt. Avsluten markerar en tydlig övergång mot ett mer nätverksbaserat genomförande av partnerskap.

Under strategiperioden 2023–2026 har ICLD fortsatt att stärka resultatramverk, uppföljning och utbildningsmetodik. Under 2025 infördes en gemensam resultatjournal där resultatdata från projekt, rapporter och utbildningsinsatser samlas. Inom utbildningsprogrammet *Women's Political Leadership* (WPL) utvecklades även en förenklad version av projektplaneringsverktyget POPP, vilket sammantaget har stärkt ICLD:s förmåga till systematisk resultatuppföljning.

ICLD fortsatte under 2025 att arbeta med Agenda 2030 som övergripande ram för partnerskapsprogrammet och WPL, med särskilt fokus på mål 5, 10, 11, 16 och 17. Genom nätverk, utbildningar och mentorskap kopplades de globala målen till lokalt reformarbete. För att ytterligare stärka partnerskapens genomförandekapacitet utvecklades under 2025 en digital utbildningsmodul om operationalisering av Agenda 2030, som implementeras under 2026.

Under året utvecklade ICLD även ett särskilt utbildningsmaterial om intern styrning och kontroll med fokus på transparens, riskhantering, etiskt ledarskap och ansvarsutkrävande som centrala komponenter i lokal demokrati. Genom praktiska övningar och reflektion stärks förtroendevalda och tjänstepersoners förmåga att arbeta rättssäkert, transparent och hållbart.

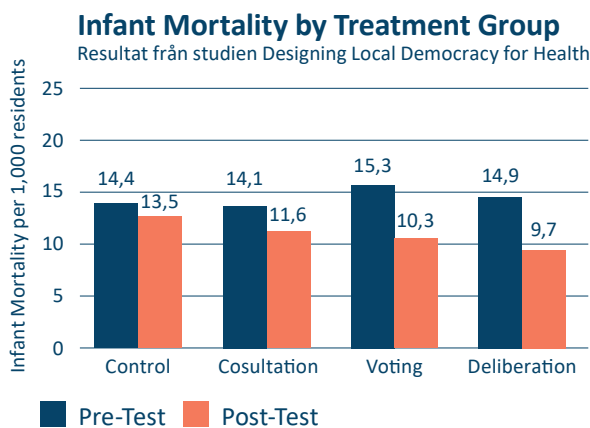
Efter dialog med deltagande kommuner beslutade ICLD att behålla nätverket Demokratisk resiliens som en gemensam grupp trots dess storlek, i stället för att dela upp det i två nätverk. Beslutet motiverades av det höga värdet av kollegialt lärande mellan de olika kommunerna.

Under 2025 genomfördes uppföljningar av tidigare avslutade partnerskap, bland annat i Elgeyo Marakwet och Nelson Mandela Bay. Uppföljningarna visar på bestående effekter på individ-, organisations- och samhällsnivå, såsom stärkt kompetens, institutionaliserade arbetssätt, förbättrad samverkan och ökat politiskt åtagande. Erfarenheterna bekräftar partnerskapsmodellens långsiktiga bidrag till hållbar lokal demokratiutveckling.

KUNSKAPSCENTRUM

Under 2025 fortsatte Kunskapscentrum att stärka kopplingen mellan forskning, praktik och policy inom lokaldemokrati. Genom riktade forskningsinsatser, kunskaps-spridning och alumniverksamhet fungerade Kunskapscentrum som en plattform för utbyte och dialog mellan kommuner och regioner, akademi och andra relevanta samhällsaktörer.

ICLD:s forskningsprojekt bidrog aktivt till innehållet i nätverkens utbildningar. Forskaren Michael Touchton vid University of Miami presenterade resultat från studien *Designing Local Democracy for Health: Evidence from an RCT of Public Participation in Kenya*, som visar ett tydligt samband mellan lokal demokrati och jämlik hälsa. Studien bygger på data från drygt 2 000 byar i Elgeyo-Marakwet, varav 200 genomförde hälsoprojekt med olika former av deltagandeprocesser. Resultaten visar en stark koppling mellan ökat deltagande och minskad barnadödlighet. Forskningen presenterades för åtta kommuner vid en nätverkskonferens i Nairobi.



Under året kontrakterades ICLD av FN-institutionen FAO för att ta fram en kunskapsprodukt och organisera ett panelsamtal vid *World Food Forum* i Rom. Uppdraget tog sin utgångspunkt i ICLD:s arbete i Livingstone och Lusaka, Zambia, där kommunala partnerskap stärker ungdomsråd och ungas roll i lokala livsmedelssystem i linje med FAO:s prioriteringar. I samarbete med forskaren Gilbert Siame vid University of Zambia levererades i december rapporten *Transforming Urban Agrifood Systems through Youth-led Governance Mechanisms*.

Under 2025 genomfördes även ett ICLD-finansierat forskningsprojekt om inkluderande plasthantering i Kenya. Projektet samlade aktörer från akademi, myndigheter och civilsamhälle till en konferens i Mombasa. Inom ramen för projektet utvecklades nya metoder för inkludering och dialog mellan lokala myndigheter och

civilsamhälle, vilket stärkte förutsättningarna för marginaliserade grupper att utkräva ansvar för frågor som påverkar deras livssituation.

Under året bedrevs också ICLD-finansierad forskning om decentralisering och samhällelig resiliens i Ukraina. Forskningsprojektet genomfördes i samarbete med Kyiv School of Economics och omfattade analys, workshops och dialog inom nätverket för Demokratisk resiliens. Projektet presenterades bland annat vid Ukraine Recovery Conference.

Alumniverksamheten fortsatte under året som en del av ICLD:s långsiktiga arbete med lärande och spridning. Alumninätverket bestod 2025 av 188 aktiva medlemmar och var främst verksamt i Östafrika, Södra Afrika och Europa. En regional alumnikonferens om ungdomsinkludering genomfördes i Lusaka i oktober 2025, kompletterad av Alumni Talks under året. Peer-learning-aktiviteter initierades mellan alumner från flera länder. Alumner medverkade även i nationella och regionala arenor genom kommunförbund i Kenya, Tanzania, Zanzibar och Uganda. Alumner från Ukraina deltog i utbildningen BUILDS-UP i samarbete med Malmö universitet.

PROGRAMRESULTAT

Programresultaten följs upp inom de tre resultatområden som definieras av ICLD:s förändringsteori och resultatmatrix: deltagar-, organisations- och samhällsnivå. Med utgångspunkt i dessa nivåer följer ICLD upp resultat som uppnås inom fyra demokratiska kärnvärden, jämlikhet, delaktighet, transparens och ansvarsutkrävande. Inom vardera av de tre områdena finns resultatindikatorer för resultat på kort och medellång sikt och insatsindikatorer för resultat från ICLD:s program.

Resultat inhämtas genom analys av kvantitativa data, narrativa redovisningar från kommunerna, deltagarenkäter och rapporter från medarbetare och mentorer efter möten med kommunerna. Varje nivå har en huvudsaklig uppföljningsmetod som används för att följa resultat och ge lärdomar för programutveckling.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

DELTAGARNIVÅ

ICLD följer resultat på deltagarnivå för att fånga hur väl ICLD:s insatser ökar individers kunskap, förbättrar attityder och stärker lokala demokratiska processer. Uppföljningen bidrar till lärande, kvalitetssäkring och ökad förståelse för hur förändring sker i praktiken.

Inom ICLD:s verksamhet används en egen-utvecklad enkät kallad KAP-enkäten (Knowledge, Attitude and Practice) som ett verktyg för att följa utvecklingen av deltagarnas kunskap, attityder och praktisk tillämpning av de demokratiska kärnvärdena transparens, deltagande, ansvarsut-krävande och rättvisa. KAP bidrar därmed till evidensbaserad styrning, lärande och uppföljning av deltagarna under programperioden. Svaren i KAP-enkäten betygsätts och viktas. Varje nätverk ges en genomsnittlig poäng baserat på deltagarnas resultat.

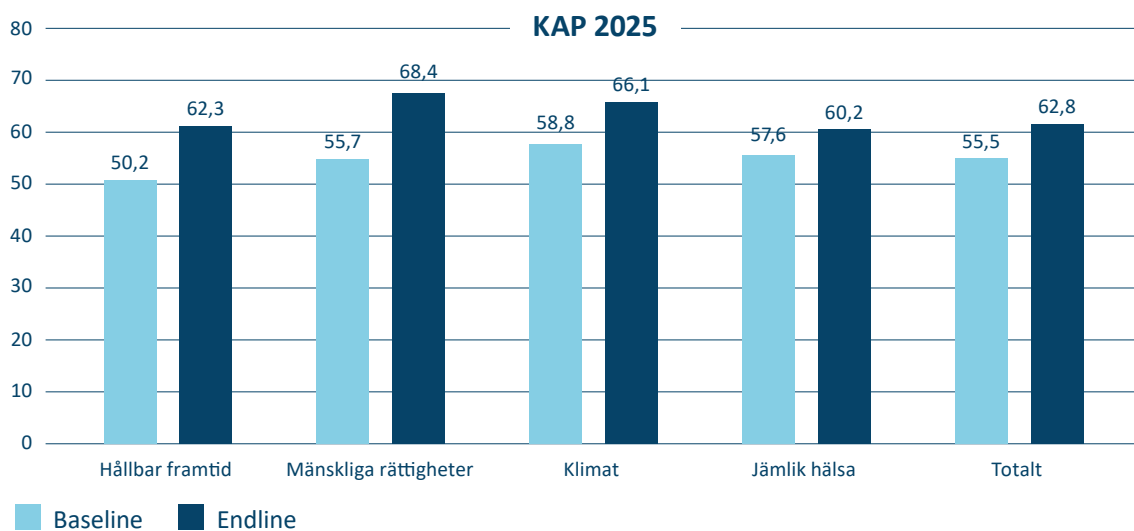
I figur 1 nedan framgår skillnaden i KAP-poäng mellan programmets start och slut för samtliga nätverk som utfört en endline under 2025. För nätverket mänskliga rättigheter genomfördes en baseline med en pilotversion av KAP-enkäten, vilket innebär att resultatet inte är helt jämförbart med övriga. Övergripande visar resultaten att deltagarna i samtliga nätverk har ökat sin kunskap, förändrat sina attityder och förbättrat sina arbetssätt. Den totala KAP-poängen har ökat med 13 procent i alla nätverk.

Exempel på resultat på deltagarnivå är bland annat samarbetet mellan Umeå kommun och Kherson i Ukraina, som har skapat nya former för medborgardelaktighet i en kris- och krigskontext. Genom en GIS-baserad dialogkarta har invånare, inklusive internflyktingar på andra platser i Ukraina, kunnat bidra med synpunkter på stadens återuppbyggnad. Arbetet har fokuserat på insamling av kunskap om behov, prioriteringar och risker samt stärkt tjänstepersoners förmåga att använda digitala verktyg för att samla in och beakta medborgarinput i planeringsprocesser. Detta skapar förutsättningar för mer datadriven och transparent stadsplanering.

Partnerskapet mellan Ronneby kommun och Ternopil i Ukraina har genom studiebesök, seminarier och workshops arbetat med lösningar för gång-, cykel- och kollektivtrafik med fokus på tillgänglighet, jämlikhet och klimatanpassning. Arbetet har stärkt deltagarnas roll som förändringsaktörer och lett till att idéer om grön mobilitet testas lokalt i Ternopil samt diskuteras i Ronneby.

I samarbetet mellan Region Norrbotten och Kajiado County i Kenya har stärkt kompetens hos deltagarna bidragit till ökad kunskap och kapacitet inom mödra- och psykisk hälsa. Detta har skett genom ett gemensamt fältarbete och fokusgruppsintervjuer vid 5 vårdinrättningar, där 39 hälso- och sjukvårdsmedarbetare samt 51 gravida eller nyförlösta kvinnor deltog.

Figur 1: Resultat från KAP-enkäten



Arbetet gav praktisk träning i kvalitativa metoder, etik och samtal om psykisk hälsa samt fördjupad förståelse för hur sociala och ekonomiska faktorer påverkar kvinnors hälsa och vårdsökande.

I en enkät som skickats till ICLD:s forskarnätverk framgår av forskarnas egna berättelser att ICLD:s forskningsprogram har stärkt individers förmåga att omsätta forskning i dialog, samverkan och policy-relevanta processer. Deltagande i exempelvis *Local Democracy Academy* har bidragit till både akademiska resultat och ökad förmåga att nå praktiker och beslutsfattare. Flera enkätsvar visar också att ICLD har bidragit till att främja mer jämbördiga former av kunskapsutbyte mellan det globala nord och syd samt stärkt förståelsen för demokratiskt förankrad forskning.

ORGANISATIONSNIVÅ

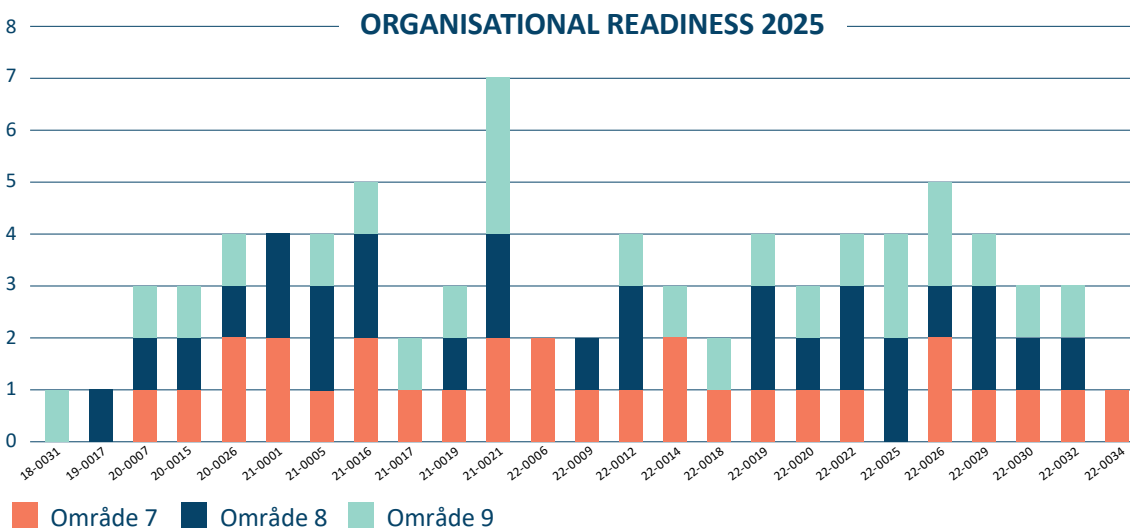
Resultat på organisationsnivå inom programmet kommunalt partnerskap inhämtas främst från de 122 redovisningar som inkommit från partnerskapen. Resultat på organisatorisk nivå utvärderas utifrån om organisationen har stärkt sin förmåga att adressera det demokratiska samhällsproblem som projektet utgår från. Det görs med ett gemensamt ramverk som kallas *organisational readiness* där 9 områden inom

organisationen finns definierade. Resultat inhämtas delvis genom att deltagarna rapporterar om och hur deras projekt har stärkt organisationen inom något av de 9 områdena, delvis genom andra rapportkällor, vilket sedan granskas och valideras av ICLD.

Av de 9 områdena inom ramverket *organisational readiness* läggs det i analysen av resultaten störst fokus på de tre sista områdena, eftersom dessa rör organisationens verksamhet i förhållande till dess invånare. Område 7 rör hur väl organisationen involverar medborgarna i beslutsprocesser, område 8 hur väl marginaliserade grupper inkluderas och område 9 handlar om hur väl information om kommunens verksamhet finns tillgänglig för invånarna.

Under 2025 slutredovisades 30 projekt inom programmet kommunala partnerskap och 29 projekt delredovisades. Totalt lämnade 44 unika projekt in redovisningar. Av de 30 projekt som slutredovisade under 2025 har tre rapporterat under en gammal mall och därmed inte varit föremål för bedömning inom det nya ramverket *organisational readiness*. Ytterligare 2 av 30 projekt har avbrutits i förtid. I figuren nedan går det att se hur de resterande 25 projekten som slutredovisade under 2025 bedöms ha utvecklats inom område 7, 8 och 9 under programperioden.

Figur 2: Organisational readiness



ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

Varje projekt bedöms på en skala 0 till 3, där 0 är inget resultat, 1 är ett moderat resultat, 2 är ett signifikant resultat och det högsta betyget 3 innebär att partnerskapet har uppnått ett transformativt resultat.

Ett exempel är partnerskapet mellan Borås och Vračar i Serbien (2021–0021) som genom sitt arbete med tillgänglighetsanpassning har uppvisat mycket goda resultat på samtliga områden. De har bland annat upprättat ett handikappråd med representanter från kommunen, funktionshinderorganisationer och civilsamhället, samt utvecklat informationsdelning genom kampanjer på webb och sociala medier. Vračar har gått från punktinsatser till ett sammanhållet system där tillgänglighet är en styrande princip med tydlig samhällelig bäring.

Två andra partnerskap med mycket starka organisatoriska resultat är samarbetet mellan Falun och Mogale City i Sydafrika (2021–0016) och samarbetet mellan Jönköping och Stellenbosch i Sydafrika (2022–0026). Mogale City har under projektet tagit stora steg framåt i arbetet med att initiera och etablera ett ungdomsråd som nu är en integrerad del av kommunens styrning. I Stellenbosch har man arbetat med normkritik och förebyggande av könsbaserat våld. Detta arbete har lett till att arbetssättet NormStorm – utvecklat i Jönköping och vidareutvecklat för sydafrikansk skolkontext – nu är integrerat och institutionaliserat i det ordinarie utbildningssystemet.

Ett annat exempel är partnerskapet mellan Region Västernorrland och Mombasa i Kenya (2020–0007) som har uppnått ett moderat resultat inom samtliga tre områden. Samarbetet har bidragit till organisatoriska förändringar i Mombasa County. Lärdomar från Region Västernorrland har ökat kunskapen om avfallshandling i komplexa miljöer och stärkt förståelsen för sambandet mellan tekniska system och invånarnas beteenden. Projektet har även bidragit till förbättrad samordning mellan förvaltningar, genom ökad informationsdelning, gemensam planering och tydligare ansvarsfördelning.

I Kiambu County, Kenya, har miljö- och klimatarbetet fördjupats med fokus på jämlikhet och lokalt förankrad beredskap till följd av ett tidigare deltagande i utbildningsprogram. Samtliga 12 kommuner i Kiambu County har nu handlingsplaner för översvämningar som prioriterar marginaliserade grupper. Arbetssättet har förändrats så att data samlas in tillsammans med invånare redan i ett tidigt skede, vilket har möjliggjort snabbare och mer träffsäkra insatser under översvämningarna 2024. Lärdomarna från Kiambu har under 2025 sammanställts till en toolbox, det vill säga en publikation med metoder och konkreta verktyg baserade på lärdomar från insatsen.

Inom WPL-programmet driver de deltagande borgmästarna och vice borgmästarna egna lokala projekt, så kallade förändringsprocesser. Programmet ger deltagarna verktyg och stöd från ICLD samt en svensk mentor att driva en lokal förändring i sin kommun, ofta kopplat till kvinnors och flickors rättigheter och representation. Av de 19 förändringsprocesser som slutredovisades under 2025 har 17 nått resultat på organisationsnivå. De flesta av resultaten är kopplade till stärkt rättighetsskydd eller möjlighet att delta i politiska processer för kvinnor och flickor.

Ett exempel inom programmet är förändringsprojektet *Enhancing women's economic empowerment*, lett av viceguvernör Lucy Mulili i Makueni County. Hon har haft fokus på att stärka kvinnors rättigheter och egenmakt genom förbättrad lokal styrning. Ett centralt inslag har varit att integrera jämställdhetsperspektiv i den årliga budgetprocessen, särskilt inom hälso- och sjukvård. Arbetet har bidragit till ökat kvinnligt inflytande i offentliga beslutsprocesser och till att flera styrande policydokument antagits, vilket har stärkt den institutionella ramen för jämställdhet. Arbetet har uppmärksammats nationellt genom ett Gender Justice Change Makers Award och vidareutvecklas nu genom en regional jämställdhetsstrategi för tre andra län.

SAMHÄLLSNIVÅ

På samhällsnivå mäter ICLD framsteg mot organisationens kortsiktiga mål att nå en kritisk massa kommuner i prioriterade insatsländer med starka och hållbara demokratiska resultat. På medellång sikt (3–5 år) följer ICLD om resultat eller effekter kan observeras i de lokalsamhällen som nås av kommunernas insatser, exempelvis i form av ökad medborgardelaktighet, ökat inflytande för marginaliserade grupper samt om det sker en förändring av andelen kvinnor i beslutande organ.

Effekter på medellång och lång sikt på samhällsnivå följs genom narrativa rapporter från partnerskapen samt bred datainsamling från medborgare genom enkäter i samarbetskommuner. På kort sikt bidrar uppföljningen till lärande för deltagarna och möjliggör vidareutveckling av deras projekt. Vid strategiperiodens slut kan den även bidra till en samlad utvärdering av projektens genomslag.

Under året genomfördes fyra Citizen Report Cards (CRC)-enkäter i Livingstone, Solwezi, Lusaka och Maicao. Därutöver genomfördes en kvalitativ uppföljning av en tidigare CRC-enkät i Sundays River Valley. CRC-metoden är ett strukturerat verktyg för medborgardialog där invånarnas svar ligger till grund för ett index som speglar deras upplevelser av partnerskapsprojektet och deras tillgång till de fyra demokratiska kärnvärdena. Totalt samlades 1 737 enkätsvar in under året.

Inom programmen finns många exempel på hur projektresultat har stärkt medborgares tillgång till inflytande och service. Ett exempel är partnerskapet mellan Norrköping och Bihać i Bosnien och Hercegovina. Samarbetet har bidragit till tydliga effekter i Bihać där avfallshanteringen nu täcker samtliga hushåll, inklusive romska byar, vilket stärker jämlik service. Barn och unga inkluderas genom miljöaktiviteter, dialog med beslutsfattare och genom offentliga evenemang. Förtroendet för kommunal service har också ökat genom förbättrad transparens och medborgardialog.

Ett exempel från WPL är förändringsprojektet som drivits av Olga Ditsie, Borgmästare i Jwaneng Town i Botswana, som har stärkt inkluderingen av kvinnor och underrepresenterade grupper i lokalt beslutsfattande, bland annat genom ökad kvinnlig representation i kommunfullmäktige och nya deltagandeformer vid offentliga möten. Projektet har även bidragit till ökad ekonomisk egenmakt genom stöd till kvinnors företagande. En ny lokal organisation för personer med funktionsnedsättning har också bildats och samverkan kring insatser mot könsbaserat våld stärkts.

För att skapa ett större genomslag för demokratiskt förändringsarbete och stärka lokala projekts regionala, nationella och globala mervärde så arbetar ICLD systematiskt för att sprida användbara demokratiska metoder. Ett exempel är partnerskapen mellan Uasin Gishu i Kenya och Arvika och Norrköping, som i maj 2025 genomförde en spridningsworkshop i Norrköping, Karlstad och Arvika med delegater från sju kenyanska regioner. Fokus låg på svenska arbetssätt för avfall, dagvatten och katastrofriskreducering samt för vattenservice. Workshopen omfattade även erfarenhetsutbyte kring jämställdhet och inkluderande politiskt ledarskap.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

Ett ytterligare exempel är partnerskapet mellan Region Västerbotten och Homa Bay County i Kenya. Ett learning case har utvecklats för att sprida erfarenheter från partnerskapet, med fokus på den samordningsmodell som bidragit till ökad täckning, bättre samordning och stärkt medborgardelaktighet i hälsosektorn. Materialet presenterades vid en konferens i Nairobi 2025 med andra regioner samt nationella aktörer från både Kenya och Uganda.

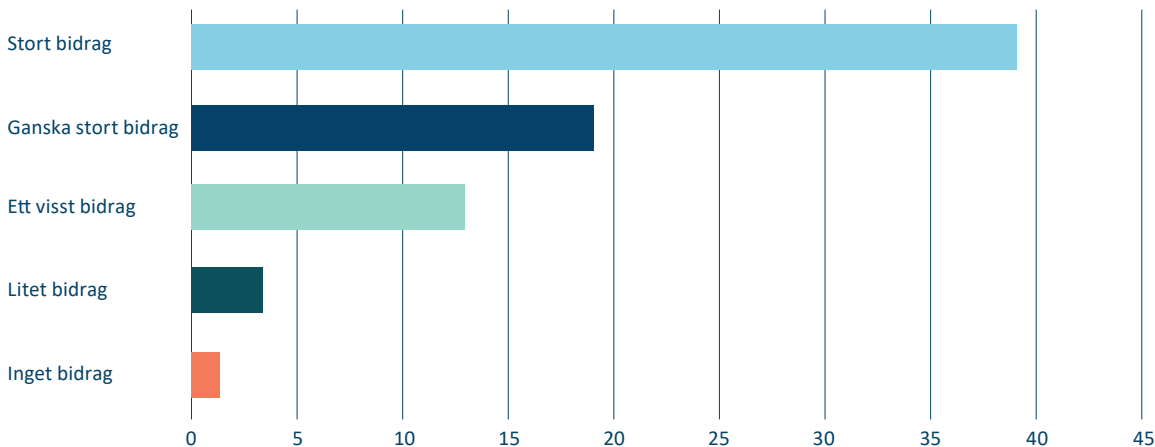
För att mäta resultat på lång sikt har en enkät skickats ut till ICLD:s alumninätverk med frågor om hur deras deltagande i ett ICLD-program har påverkat dem och den kommun eller region de verkar i. I figur 3 nedan går det att se att 39 av 75 svaranden i enkäten upplever att deras engagemang i ICLD har haft ett stort bidrag till att invånare har fått större möjlighet att påverka frågor som berör dem.

I djupintervjuer med några av deltagarna i enkäten framkommer bland annat att ett kommunalt partnerskap i Kapiri Mposhi, Zambia, 2017-2018 har bidragit till tydliga resultat på samhällsnivå genom att förflytta synen på personer med funktionsnedsättning från att vara mottagare av stöd till aktiva deltagare i samhället. Genom att göra inkludering obligatorisk i planeringsprocesser och säkerställa efterlevnad av tillgänglighetskrav, såsom ramper i byggnader och kvoter för anställning, har tillgängligheten förbättrats i kommunen. Erfarenheterna har också bidragit till att en nationell policy för funktionshinderinkludering antogs 2025, vilket har lett till en institutionalisering av arbetet.

Under året har ICLD producerat 11 publikationer, varav 3 är learning cases, 4 är toolboxes, 1 är en policy brief och 3 är research reports. Av dessa bygger sex på resultat från framgångsrika partnerskapsprojekt där nya metoder och viktiga lärdomar sammanställs för att möjliggöra spridning till andra kommuner och regioner som kan använda metoderna och lära sig av tidigare exempel.

I vilken utsträckning har ditt engagemang i ICLD bidragit till att invånare har större möjlighet att påverka frågor som berör dem?

Figur 3: Från enkät till ICLD:s alumninätverk



SDG Clubs är ett exempel på en publikation som visar hur ett lokalt partnerskapsresultat spridits genom alumniverksamheten. Metoden för elevledda SDG Clubs, utvecklad i partnerskapet mellan Kibaha Town Council och Region Gotland och konkretiserad i en toolbox, har under året spridits genom två regionala utbildningar i Kibaha och i Kiambu. Totalt deltog 68 personer från Tanzania, Kenya och Uganda, med deltagare från 16 kommuner, två kommunförbund och 17 kenyanska regioner. Deltagarna antog en gemensam deklaration om att etablera SDG Clubs. Som resultat har 29 kommuner initierat ett arbete, med implementering påbörjad i flera, och kommunförbunden ALAT och ZALGA förespråkar aktivt metoden.

SYSTEMATISKT OCH LÅNGSIKTIGT LÄRANDE

ICLD arbetar enligt resultatbaserad styrning, vilket innebär fokus på lärande och kontinuerligt förbättringsarbete utifrån analyser av producerade resultat. I verksamhetsplanering och uppföljning används begreppsapparaten inom Results-Based Management (RBM), där kort sikt definieras som ett till tre år och medellång sikt som tre till fem år. Bidraget till resultat på längre sikt än vad ICLD kan mäta kallas effekter och den långsiktiga samhällsförändringen som ICLD syftar bidra till benämns långsiktiga effekter.

Resultatmatrisen 2023–2026 utgår från ICLD:s förändringsteori. En särskild bilaga med fördjupad analys över verksamhetens programresultat och resultatmatrisens indikatorer skickas årligen till Sida som kompletterande underlag till verksamhetsberättelsen. ICLD använder tre metoder för uppföljning och utvärdering anpassade till organisationens förändringsteori. Uppföljning och analys av verksamhetens resultat sker löpande inom organisationen och är en viktig del av ICLD:s systematiska utvecklings- och förbättringsarbete.

ICLD är en evidensbaserad och lärande organisation. Resultatuppföljningen möjliggör ett större systematiskt och långsiktigt lärande ju mer data som samlas in över tid.

Under strategiperiodens tredje år har det funnits fler resultat som påvisar projektens genomslag på organisationsnivå för de kommunala partnerskapen än något tidigare år. Detta beror framför allt på ICLD:s strukturerade system för löpande resultatuppföljning samt det förstärkta stöd som ges till partnerskapens förändringsprojekt genom utbildningsinsatser, mer strukturerat kollegialt utbyte och närmare forskningsstöd.

Genom utbildningsinsatser betonas kopplingen mellan det tekniska arbetsområdet och integreringen av demokratiska kärnvärden. Det kollegiala utbytet har samtidigt systematiserats tydligare kring läromål och verktyg. Detta klargör den demokratiska målbilden för styr- och projektgrupper och stärker deras förmåga att nå resultat i projekten.

KAP-enkäten är ett tydligt exempel på hur ICLD:s resultatramverk används för lärande i organisationen. I början av varje program får deltagarna genomföra en sådan enkät. Det resultat som sedan ges på gruppnivå diskuteras på nästföljande workshop där deltagarna får gå igenom och diskutera de styrkor och svagheter som uppvisades i enkätsvaren. Att utbildningsinsatsen har effekt syns i figur 1 som visar på en tydlig förbättring av kunskap, attityder och praktisk tillämpning av de demokratiska kärnvärdena för samtliga avslutade nätverk.

Genom uppföljning enligt *organisational readiness* framgår tydligare inom vilka organisatoriska områden partnerskapen når framsteg. Tidigare år har fler projekt nått resultat inom att stärka delaktighetsprocesser jämfört med exempelvis transparens, där utvecklingen har varit mer begränsad. ICLD har därför genomfört utbildningsinsatser inom transparensfrågor såsom intern styrning och kontroll. I figur 2 kan vi till exempel se att 20 av 25 slutredovisade projekt har uppnått resultat i område 9 som handlar om transparens, vilket pekar på att insatserna har haft effekt.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

Programmet kommunala partnerskap bygger på kollegialt lärande och kunskapsöverföring mellan kommuner. Det är därför positivt att deltagarna i hög utsträckning uppger att de fått användbara idéer och feedback från andra kommuner inom partnerskapet och nätverket. Genom användning av läromål för utbytet, verktyg och utbytesmetoder har ICLD systematiserat och tydliggjort det kollegiala lärandet, vilket har stärkt konstruktiviteten i partnerskapen. Samtidigt har potential för resultatbidrag från partnerskapens styrgrupper identifierats. Därför har nya utbildningsinsatser, genom en så kallad obligatorisk styrgrupps-introduktion, genomförts under 2025.

På samhällsnivå har resultaten från Citizen Report Cards (CRC)-undersökningarna använts för att ge projektdeltagare användbara lärdomar till sina projekt. Skapandet av jämförbara index och användning av regressionsanalys har kunnat identifiera sårbara grupper i kommunerna, vilket möjliggör vidare slutsatser baserade på data. Resultaten har förmedlats till kommunerna genom presentationer, framtagning av rapporter och summerande ”Local Democracy Report Cards” för att underlätta spridningen av lärdomar till politiker och tjänstemän.

Ett exempel är CRC-enkäten i Livingstone, som ger en bild om unga invånares upplevelser av lokal demokrati, delaktighet och serviceleverans.

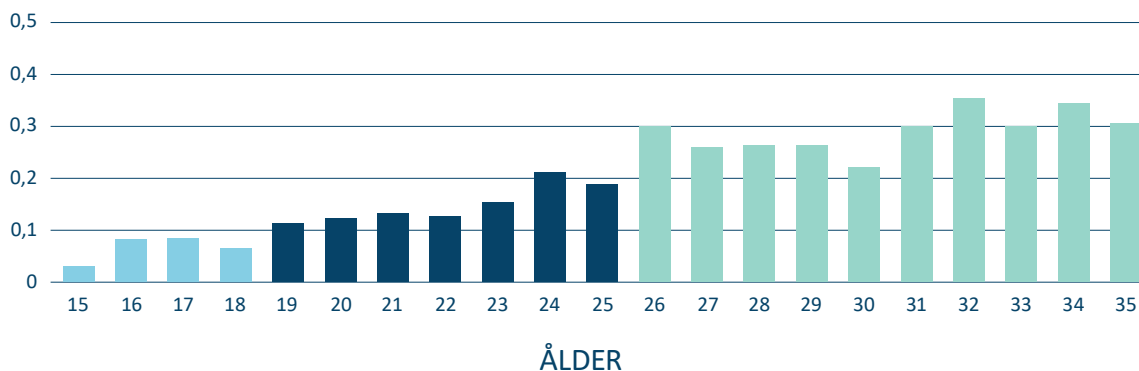
Resultaten visar till exempel att ju äldre de svarande är, desto mer nöjda är de med deras möjlighet att delta i kommunens beslutsprocesser. Detta visar på vikten att inrätta ungdomsråd för att öka deltagandet av unga i kommunen. I figur 4 nedan går det att se att deltagandeindexet i Livingstone ökar i äldre åldersgrupper.

Det finns en betydande potential att stärka genomslaget av programverksamheten genom att systematisera och finansiera spridningsinsatser kring resultatbaserade verktyg samt genom att nyttja ICLD:s alumninätverk. Insatser för spridning av goda resultat kan också ge ringar på vattnet långt efter själva insatsen.

Ett tydligt exempel på detta är partnerskapet mellan Region Stockholm och Jinja i Uganda som tagit fram en toolbox baserad på lärdomar från partnerskapet. Toolboxen syftar till att stödja andra lokala myndigheter och vårdinrättningar i att systematiskt integrera barns rättigheter i hälso- och sjukvården. Materialet utgår bland annat från lärdomar av en CRC-enkät, och ger metoder för att utbilda hälso- och sjukvårdspersonal till barnrättsambassadörer och integrera barns röster. Toolboxen har delats med flera intresserade kommuner och regioner och visar på att metoder som utvecklas inom partnerskap kan komma många fler till del.

Figur 4: Deltagandeindex i Livingstone

DELTAGARINDEX



VIKTIGA FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN

Under 2025 fattade Sida beslut om att inte ge ICLD ett nytt kärnstödsavtal efter avslutad insats den 31 december 2026. Det har föranlett att organisationen har behövt inrätta en process för en avveckling av verksamheten. ICLD har därför sagt upp all personal och meddelat personalen om att deras sista arbetsdag är den 31 december 2026. I sedvanlig ordning har verksamheten gjort detta i förhandling och dialog med de fackförbund som medarbetarna är anslutna till.

ICLD:s ledningsgrupp har inrättat en särskild beredskapsgrupp som har till uppgift att agilt och anpassningsbart hantera uppsägningar och nödvändiga verksamhetsförändringar för 2026.

SKR har under året inrättat en s.k. task force för att löpande stödja den operativa ledningen och ICLD:s ordförande.

ICLD:s organisationsstruktur har förändrats. Tidigare var verksamheten organiserad i tre enheter, men från och med den 1 januari 2025 bedrivs verksamheten i två enheter. Programavdelningen utgör en sammanslagen avdelning av Kommunala partnerskap och Internationella utbildningsprogram. Till följd av den organisationsförändring som trädde i kraft den 1 januari 2025, då Kommunala partnerskap och Internationella utbildningsprogram slogs samman, har jämförelsetalen för 2024 räknats om. För att möjliggöra en rättvisande jämförelse redovisas 2024 års utfall för dessa enheter, 71 357 395 SEK respektive 15 095 105 SEK, samlat under Programavdelningen, se vidare not 3.

AVVIKELSE MELLAN UTFALL OCH BUDGET

Budgeten för verksamheten 2025 uppgår till 105 424 tkr och finansieras genom två kärnstödsavtal med Sida. Budget för kärnstödsavtal 3 (insats 61070063) omfattar 41 217 tkr och avser vidareförmedlade medel till svenska kommuner och regioner för att stödja biståndsarbete inom kommunala partnerskap. Budget för kärnstöds-

avtal 4 (insats 15562) uppgår till 64 207 tkr och inkluderar både vidareförmedlade medel till svenska kommuner och regioner samt kostnader för verksamhetens drift.

Utfallet för kärnstödsavtal 3 (insats 61070063) uppgår till 30 694 tkr och utfall för kärnstödsavtal 4 (insats 15562) efter avdrag för intäkter på personal och ränta uppgår till 64 282 tkr. Detta är utan påförd periodisering från tecknade avtal som utgjort och utgör skuld.

Den totala avvikelsen mellan budget och utfall är positiv om 10 069 tkr, där 10 666 tkr härrör från lägre utbetalade medel inom kärnstödsavtal 3 och negativ avvikelse på 597 tkr från ökade utbetalade medel och minskade kostnader inom kärnstödsavtal 4, se not för budget.

Sammantaget har verksamheten genomfört planerade aktiviteter inom sina kostnadsramar och samtidigt arbetat för att minska fasta kostnader och uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi.

Det ekonomiska utfallet för 2025 har genomförts inom givna ekonomiska ramar, vilket ger organisationens möjlighet att fortsätta att bedriva lokalt demokratiarbete genom tematiska partnerskapsnätverk i internationella utvecklingsamarbeten sista året på avtalet och strategiperioden.

ÅRETS VERKSAMHETSRESULTAT I RELATION TILL ICLD:S LÅNGSIKTIGA MÅL

Verksamhetsåret 2025 är tredje året på strategiperioden 2023–2026. Utifrån resultatrapporterna och den löpande resultatrapporteringen kan slutsatsen dras att utvecklingen av insatserna sker enligt plan, men informationen kring verksamhetens framtid har skapat oro bland såväl medarbetare som de svenska kommunerna.

Den lägre finansiella budgeten för finansiering av kommunledda demokratiprojekt gör att ICLD inte kan möta den efterfrågan av statliga medel för kommunala partnerskap.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

När det gäller rekryteringen till demokratisk resiliens och samverkan med en kommun i Ukraina är fortsatt efterfrågat och nätverket består under 2025 av femton svenska och femton ukrainska kommuner. Dessa partnerskap har ICLD meddelat att de kan behövas stängas ner i framtid.

Noterbart är att verksamheten har under året producerat ett stort antal resultatprodukter som skapar allt bättre förutsättningar att sprida goda resultat till kommuner inom partnerskapets närliggande lokala myndigheter men också till kommuner i länder långt bortom insatsens genomförande.

ICLD bedömer att målen utifrån strategi 2023–2026 kan utifrån verksamhetsplanen för 2026 eventuellt nås. Då merparten av medarbetare har fått besked om att deras sista arbetsdag är den sista december 2026 finns det en potentiell risk att planerade insatser inte har möjlighet att genomföras och att några av målen inte långsiktigt kommer att nås. Strategins genomförande har stöd av att ett stort antal kommunala partnerskap finansieras av medel från avtal 3 som avslutades i augusti 2025.

Ambitionen med att nå resultat i ett antal tematiska nätverk kan endast åstadkommas med en monetär volym som finns i den sammanslagna volymen av vidareförmedlade medel. Under 2025 har ICLD i samtliga partnerskap kunnat se ett flertal positiva resultat på lokal nivå i linje med de långsiktiga mål för verksamheten som beskrivs i stadgar och i strategin för 2023–2026.

Omställningen av verksamheten med bildandet av tematiska nätverk utvecklas enligt plan där den genomförda organisationsanpassningen under 2024 fick sitt egentliga genomslag under 2025. Enheterna för kommunala partnerskap och internationella avdelningar har slagits samman till en gemensam programavdelning. Samtliga

internationella utbildningsprogram, med undantag för WPL, har integrerats inom de tematiska nätverken och är nu ett aktivt stöd för implementerande partners styrgrupper och projektteam.

Efterfrågan från svenska kommuner på att få ingå kommunala partnerskap är högre än på många år, främst på grund av en önskan om att få medverka med stöd till en återuppbyggnad av Ukraina.

Verksamheten följs upp utifrån hur väl ICLD:s fyra kärnvärden har fått genomslag på tre nivåer. ICLD styrs numer tydligare mot de uppsatta resultatmålen och identifierar snabbare de resultat som uppnås och på vilket sätt som dessa kan spridas vidare. Paketering av årets resultat till spridningsbara verktyg har varit stort under 2025.

Forskningsrapporter och demokratimätningar visar visserligen att den generella demokratiska utvecklingen på nationell nivå i flera av ICLD:s samarbetsländer är negativ. Även i länder där demokratimätningar som helhet visar på negativa trender så har ICLD genom sitt stöd till kommunala partnerskap över tid kunnat genomföra insatser som ger positiva resultat för utvecklingen av den lokala demokratin. Att demokratiska resultat kan åstadkommas på lokal nivå i alltmer utmanande nationella kontexter är ett starkt argument för att fortsätta insatser för att stärka lokala demokratiska institutioner.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Verksamhetens kostnader före avskrivningar för 2025 uppgick till 53 380 tkr, och årets resultat har balanserats till 0 tkr. Verksamheten är budgetstyrd och intäkterna består främst av verksamhetsbidrag från Sida. Finansieringen utgörs i huvudsak av kärnstöd från Sida.

Verksamhetens tillgångar består av kontorsinredning och teknisk utrustning, balansräkningen domineras av fordringar och upplupna bidragsskuldposter.

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	53 244	102 347	56 626	61 086	63 132
Balansomslutning	35 855	85 152	70 575	28 386	37 112
Medeltantal anställda	19	19	21	22	24

3. ÖVRIG EKONOMISK INFORMATION

Verksamheten bedrivs utan eget kapital. Internationellt centrum för lokal demokrati har bildats utifrån ett regionalpolitiskt regeringsbeslut år 2006, där det framgick att finansieringen av verksamheten skulle ske genom kärnstöd från Sida. Verksamheten är huvudsakligen bidragsfinansierad och bidragen är förenade med villkor om framtida prestation.

4. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS SLUT

Den svenska regeringen lämnade den 22 januari 2026 besked om att det uppdrag om att finansiera ICLD, som gavs till Sida den 20 april 2006 (UD2005/31444/GU), ska upphöra den 31 december 2026.

Konsekvensen av beslutet innebär att vissa av de planerade aktiviteterna behöver antingen tidigareläggas under året eller avslutas i förtid. Beslutet innebär att den kapacitet och kompetens som verksamheten har ackumulerat över tid kommer att nedmonteras under året.

Verksamheten kommer inte heller att kunna tillmötesgå de eventuella avtalskrav som Sida ställt på verksamheten efter den 31 dec 2026. ICLD kommer att under verksamhetsåret avsluta alla bindande avtal och upphandla en likvidator som får till uppgift att juridiskt avsluta verksamheten utifrån lagkrav. Verksamhetens stadgar beskriver att Sveriges kommuner och Regioner (SKR) som mottagare av verksamhetens tillgångar.

5. FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

ICLD är en helt statligt finansierad verksamhet och verksamhetens framtida utveckling grundas i de prioriteringar som styr det svenska biståndet. ICLD är utifrån sitt ursprungsuppdrag en direkt konsekvens av den svenska regeringens prioriteringar och verkar utifrån det mandatet.

ICLD anser att demokratistöd och insatser för mänskliga rättigheter har ett fortsatt stort behov av starka lokala förändringsaktörer som kan nå fram till medborgarna. ICLD:s arbete baseras i grunden på politiska beslut utifrån svenska biståndets prioriteringar där nuvarande regeringen meddelat att de inte ser behovet av insatser för demokratisk utveckling och ökad decentralisering, där enskilda medborgare kan utöva sina demokratiska rättigheter.

Den svenska resursbasen av svenska kommuner och regioner har kapacitet och kompetens som kunde har utgjort en avgörande resurs att använda i det svenska biståndet för att skapa en hållbar utveckling socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

6. HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

ICLD vill vara en arbetsplats där personal trivs och känner att de kan utvecklas. Verksamhetens program formas utifrån fyra kärnvärden, jämlikhet, deltagande, transparens och ansvarsutkrävande. Dessa återspeglas i arbetet med organisationens värdegrund som definierar det önskvärda arbetsklimat som ICLD eftersträvar, en plats för gemenskap, delaktighet, engagemang och förtroende.

ICLD har kollektivavtal mellan Sobona och Akademikerförbundet och det finns en aktiv lokal fackklubb på arbetsplatsen. För att skapa en god arbetsmiljö har ICLD i avtal med lokal fackklubb kommit överens om att genomföra sex arbetsplatsträffar där medarbetare har stort inflytande över arbetsplatsens utformning. Under dessa tillfällen lyfts återkommande frågor kring arbetsmiljö, värdegrund och jämställdhets- och mångfaldsarbetet. I en process med alla medarbetarna har en aktivitetsplan för jämställdhets och mångfaldsarbetet tagits fram.

För att säkerställa att tidiga åtgärder sätts in och att ledningen ser till att förebygga stress eller andra negativa hälsofrågor, finns det en löpande uppföljning av organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA) samt månatliga pulsmätningar.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

Ett stort antal kompetenshöjande aktiviteter genomförs, så som att bjuda in externa föreläsare och forskare som undervisar kring frågor som är relevanta för verksamheten, samt att erbjuda anställda kurser och utbildningar. Personalens hälsa och välmående är av största vikt för ICLD. Personalen uppmuntras till att ta ut den avtalade friskvårdstimmen, samt att använda det friskvårdsbidrag som varje anställd har rätt till. Under 2025 erbjöds medarbetarna möjlighet att skapa en särskild hälsovecka (som rent praktiskt kan vara en dedikerad heldag) under våren och hösten, där särskilt fokus ska läggas på hälsa och välmående.

Som en fastlagd praxis har ICLD årligen återkommande interna utbildningar och arbetsplats-träffar där frågor lyfts om korruption, värdegrundsfrågor, och diskrimineringsfrågor. ICLD har ett etablerat krishanteringssystem för hantering av frågor som är kopplade till oegentligheter, korruption och brott mot verksamhetens uppförandekod. Det finns också en visselblåsarfunktion. ICLD har en nolltolerans mot sexuellt utnyttjande, övergrep och trakasserier. Skulle en sådan incident inträffa har ICLD ett utvecklat protokoll att följa med krav om att det ska polisanmälas.

Frågor kring miljö och klimat lyfts aktivt inom verksamhetens alla program. Verksamheten värderar både teoretisk kunskap och praktisk erfarenhet som väsentliga för utveckling. ICLD använder kunskapsutbyte mellan olika länder och kommuner som genomförs i form av delning av bästa praxis, förändringsprojekt, studiebesök, föreläsningar och workshops

I den årligen återkommande lönekartläggningen kan inga avvikelser baserad på könstillhörighet utläsas. ICLD använder sig av mjukvaran "lönelys" som redskap för att göra en professionell lönekartläggning. Lönekartläggningen genomförs tillsammans mellan lokal fackklubb och arbetsgivare. Lönekartläggningen skickas sedan vidare till akademikerförbundet som är det fackförbund som ICLD har ett tecknat kollektivavtal med.

7. FÖRVALTNING

ICLD är en statligt finansierad förening. Föreningen har tre medlemmar, där Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) enligt föreningens stadgar har utslagsröst och ordförandeskapet. De övriga två medlemmarna är Lunds universitet (LU) och Region Gotland (RG). Styrelsen har fyra ledamöter, där två representanter är utsedda av SKR och övriga två är från respektive medlem LU och RG. Fyra styrelsemöten inklusive det konstituerande mötet samt två andra medlemsmöten med samtliga medlemmars styrelserepresentanter och utsedda medlems-representanter genomfördes under 2025.

I samband med föreningsmötet i april 2025 valdes en ny styrelse. Marcus Holmberg (SKR) omvaldes till styrelsens ordförande och Ulrika Stöök (SKR) omvaldes som ledamot. Det var också omval av Kristina Jönsson (LU) men Stefaan De Mackaer avtackades och ersättes av Meit Fohlin (RG). Styrelsens ledamöter deltog på årets fyra styrelsemöten. Styrelsen uppdrar till generalsekreterare att leda den operativa verksamheten Under 2025 var Johan Lilja organisationens generalsekreterare.

Valberedning till styrelsen kommer från medlemsorganisationerna, sammankallande är Fredrik Holst (SKR) övriga två är Björn Badersten (LU) och Stefan Hollmark (RG). Föreningsmötet valde Grant Thornton med auktoriserade revisorn Per Gardelin som huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Martina Ronquist som revisorssuppleant.

VERKSAMHETSDRIFT 2026

Årsredovisningen har upprättats enligt antagandet om fortsatt drift. Föreningens nuvarande finansieringsförutsättningar innebär att verksamheten planeras att bedrivas till och med den 31 december 2026. Något formellt beslut om likvidation har per dagen för årsredovisningens upprättande ännu inte fattats av ICLD:s föreningsmöte. Styrelsen bedömer att föreningen har förutsättningar att fullfölja verksamhetsplanen under överskådlig tid och att tillgångar och skulder därför ska värderas enligt fortsatt drift. Styrelsen följer löpande utvecklingen och kommer att under året vidta de åtgärder som krävs utifrån förutsättningarna kring finansiering.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

RESULTATRÄKNING

Belopp i kr	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Bidrag	5	52 946 414	102 086 753
Övriga intäkter		298 082	260 138
Summa rörelsens intäkter	2	53 244 496	102 346 891
<i>Verksamhetens kostnader</i>			
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-87 428	-120 441
Personalkostnader	6	-17 795 774	-19 817 585
Verksamhetskostnader		-17 055 643	-61 114 703
Övriga externa kostnader		-18 528 975	-21 614 284
Rörelsens kostnader	3	-53 467 820	-102 667 013
Årets resultat			
<i>Finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	223 324	320 122
Resultat efter finansiella poster		0	0
Årets resultat		0	0

BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och andra installationer	7	120 425	162 685
Summa materiella anläggningstillgångar		120 425	162 685
Summa anläggningstillgångar		120 425	162 685
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		18 930 589	61 440 944
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 539 944	2 435 305
Summa kortfristiga fordringar		21 470 533	63 876 249
<i>Kassa och bank</i>		14 263 865	21 113 290
Summa omsättningstillgångar		35 734 398	84 989 539
Summa tillgångar		35 854 823	85 152 224
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 810 222	3 888 980
Övriga kortfristiga skulder		1 996 439	1 783 918
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8,9	32 048 162	79 479 326
Summa kortfristiga skulder		35 854 823	85 152 224
Summa eget kapital och skulder		35 854 823	85 152 224

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 (K3). Samtliga belopp redovisas i svenska kronor.

Från och med 2023 redovisas kostnader för vidareförmedlade bidrag vid avtalstecknande med samarbetsorganisationer. Endast den del av bidragen som förväntas vidareförmedlas inom räkenskapsåret eller det efterföljande året redovisas som kostnad. Denna förändring påverkade även redovisningen av föreningens bidragsintäkter, som från och med då redovisas i samband med att de nyttjas. Redovisningsprinciperna är oförändrade från föregående år.

FORDRINGAR, SKULDER & AVSÄTTNINGAR

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om annat ej anges.

POSTER I UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens valutakurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

ERHÅLLNA BIDRAG

Inkomster från offentliga bidrag som ej är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippat med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla ICLD samt inkomsten kan beräknas som tillförlitlig. Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestation utförts och de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla ICLD och inkomsten kan beräknas tillförlitlig. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

ERHÅLLNA BIDRAG KÄRNSTÖDSAVTAL 3 OCH 4

Bidragen från Sida är villkorade och avser att finansiera föreningens verksamhet samt vidareförmedlade bidrag till svenska kommuner och regioner. Under räkenskapsåret har bidrag erhållits enligt två olika kärnstödsavtal, kärnstödsavtal 3 och 4. Erhållna bidrag redovisas som intäkter i den period de nyttjas, i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper.

TIDPUNKT FÖR ERHÅLLANDE AV NYTTJADE BIDRAG

VERKSAMHETENS KOSTNADER

Dessa kostnader innefattar alla gemensamma kostnader för verksamheten och föreningen. Kostnader redovisas när de uppstår.

VIDAREFÖRMEDLING AV PROJEKT BIDRAG ENLIGT KÄRNSTÖDSAVTAL 3 OCH 4

Kostnader för vidareförmedlade bidrag redovisas när avtal tecknas med samarbetsorganisation om att bevilja bidrag. Kostnaderna redovisas dock bara till den del vidareförmedling förväntas ske inom räkenskapsåret eller efterföljande räkenskapsår. Beviljade medel som väntas betalas ut senare än efterföljande räkenskapsår tas upp som eventuell förpliktelse.

Redovisning vid återbetalning från samarbetsorganisation avseende ej utnyttjade vidareförmedlade bidrag enligt kärnstödsavtal 4

Återbetalning av projektmedel som utbetalats i förskott för kommunala partnerskap reducerar kostnader för vidareförmedlade bidrag. Föreningens redovisade bidragsintäkter avseende avtal 4 reduceras med motsvarande belopp som redovisade kostnader.

VÄRDERINGSPRINCIPER M M

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar, utöver inköpspriset, även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilket speglar tillgångens förbrukning av framtida ekonomiska värden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillkommande utgifter som uppfyller kriterierna för aktivering räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader vid uppkomst.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Möbler	5-10 år
IT-utrustning	3 år

NOT 2 NYTTJADE BIDRAG OCH ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Noten redovisar de bidrag och övriga intäkter som har nyttjats under räkenskapsåret och som därmed påverkat årets resultat. Nyttjade bidrag avser villkorade bidragsmedel från Sida och EU som har intäktsförts i takt med att kostnader har uppstått i verksamheten, i enlighet med de redovisningsprinciper som anges i Not 1. Övriga intäkter avser främst ersättning för forskningsuppdrag som genomförts tillsammans med Food and Agriculture Organization (FAO).

Bidrag och övriga intäkter	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Sida kärnstödsavtal 3 - Insats 61070063	-12 123 077	30 860 137
Sida kärnstödsavtal 4 - Insats 15562	64 841 651	71 053 885
Trans lighthouses EU-projekt	227 840	172 731
Summa nyttjande bidrag:	52 946 414	102 086 753
Övriga bidrag		
Lönebidrag	79 446	215 096
Övriga intäkter	218 636	45 042
Summa bidrag och övriga intäkter:	298 082	260 138

NOT 3 RÖRELSEKOSTNADER

Från och med 2025-01-01 har ICLD:s organisationsstruktur förändrats. Tidigare var verksamheten organiserad i tre enheter, men från detta datum bedrivs verksamheten i två enheter. Programavdelningen utgör en sammanslagen avdelning av Kommunala partnerskap och Internationella utbildningsprogram. För att förbättra jämförbarheten har jämförelsetalen för 2024 omräknats genom att utfall för Kommunala partnerskap och Internationella utbildningsprogram slagits ihop och redovisas samlat under Programavdelningen. Omklassificeringen av jämförelsetalen för 2024 avser enbart presentationen av kostnader mellan organisatoriska enheter. Den totala summan av verksamhetens kostnader för räkenskapsåret 2024 är oförändrad jämfört med fastställd årsredovisning.

Verksamhetskostnader	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Programavdelningen	34 482 006	86 452 500
Kunskapscentrum	8 187 920	5 496 068
Kansli - administration	10 482 626	10 425 273
Trans lighthouses EU-projekt	227 840	172 731
Avskrivningar	87 428	120 441
Summa kostnader:	53 467 820	102 667 013

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

NOT 4 FINANSIELLA KOSTNADER OCH INTÄKTER

Rörelsekostnader	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Ränteintäkter	223 324	320 122
Summa finansiella kostnader/intäkter:	223 324	320 122

NOT 5 ERHÅLLNA REKVIRERADE BIDRAG

Föreningens intäkter redovisas inte enligt kontantprincipen vilket framgår av not 2. I not 5 presenteras erhållna inbetalda bidrag under 2025.

Verksamhetsbidrag	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Sida kärnstödsavtal 3 - Insats 61070063	23 145 096	32 160 000
Sida kärnstödsavtal 4 - Insats 15562	68 285 700	54 320 000
Trans lighthouse EU-Projekt	255 997	172 731
Food and Agriculture Organization	201 661	0
Summa:	91 888 454	86 652 731

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Antal anställda	2025	2024
Antal kvinnor	14	14
Antal män	5	5
Totalt antal:	19	19

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Styrelse	0	0
Generalsekreterare	1 123 924	1 072 852
Övriga anställda	10 934 687	10 817 370
Summa löner:	12 058 611	11 890 222
Sociala kostnader	5 231 703	7 435 645
(Varav pensionskostnader generalsekreterare)	243 458	321 950
(Varav pensionskostnader övrig personal)	927 457	2 611 356

Övriga personalkostnader	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Utbildning, vaccination och friskvård	173 042	146 321

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Antal kvinnor i styrelsen		3
Antal män i styrelsen		1

NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 993 657	3 931 457
Justering från tidigare år	0	23 360
Nyanskaffningar	45 168	38 840
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
Totalt Ackumulerade avskrivningar	4 038 825	3 993 657
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-3 830 972	-3 687 171
Justering från tidigare år	0	-23 360
Årets avskrivning enligt plan	-87 428	-120 441
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
Totalt Ackumulerade avskrivningar	-3 918 400	-3 830 972
Redovisat värde vid årets slut	120 425	162 685

NOT 8 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Sida kärnstödsavtal 3 - Insats 61070063	4 408 045	11 956 587
Sida kärnstödsavtal 4 - Insats 15562	8 924 447	4 921 157
Upplupen skuld kommuner och regioner avtal 3	0	42 816 715
Upplupen skuld kommuner och regioner avtal 4	16 907 983	16 869 000
Upplupen skuld forskningsmedel avtal 4	839 202	318 943
Trans lighthouse EU-projekt	288 401	260 243
Upplupna pensionskostnader	253 000	263 580
Upplupna lagstadgade sociala avgifter	47 380	60 948
Upplupna semesterlöner	150 796	193 978
Övriga upplupna kostnader	228 907	1 818 175
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:	32 048 161	79 479 326

NOT 9 SKULD AVSEENDE ÅTERBETALNING AV ERHÅLLNA BIDRAG

Per balansdagen uppgår skulden till Sida till 4 408 045 kr och avser outnyttjade bidragsmedel inom ett av föreningens kärnstödsavtal som är avslutat 251231. Enligt avtalsvillkoren ska outnyttjade medel återbetalas till bidragsgivaren. Återbetalning sker efter att Sida skickat betalningsanmodan, vilken förväntas erhållas under 2026. Skulden redovisas som kortfristig. Återbetalningen påverkar inte föreningens resultat utan innebär en reglering av tidigare erhållna, ej nyttjade bidragsmedel.

Sida kärnstödsavtal 3 - insats 61070063	Belopp
Outnyttjade medel	4 408 045

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter

Det finns inga ställda säkerheter.

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Eventualförpliktelse	2025-12-31	2024-12-31
Kvarvarande volym avtal 3	0	0
Kvarvarande volym avtal 4	0	16 307 456
Summa:	0	16 307 456

NOT 12 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets utgång har verksamheten bedrivits i enlighet med fastställd verksamhetsplan och budget. Föreningens nuvarande finansiering upphör enligt besked från Regeringen samt från Sida vid utgången av år 2026. Något formellt beslut om likvidation eller avveckling har per dagen för årsredovisningens upprättande ännu inte fattats av föreningsmötet. Styrelsen följer löpande utvecklingen av finansieringsförutsättningar och åtaganden samt förbereder verksamheten för olika möjliga framtida scenarier i enlighet med gällande regelverk.

Årsredovisningen beslutades datum 2026-03-24

UNDERSKRIFTER



Marcus Holmberg
Styrelseordförande,
Sveriges kommuner och regioner



Ulrika Stöök
Styrelseledamot,
Sveriges Kommuner och Regioner



Kristina Jönsson
Styrelseledamot, Lunds universitet



Meit Fohlin
Styrelseledamot, Region Gotland



Johan Lilja
Generalsekreterare,
Internationellt Centrum för Lokal Demokrati

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska signeringen
Grant Thornton Sweden AB

Visby, den dag som framgår av den elektroniska signeringen på originalet.



Per Gardelin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Internationellt Centrum för Lokal Demokrati
Org.nr. 802441 - 7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Internationellt Centrum för Lokal Demokrati för år 2025.

Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 22 - 44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Internationellt Centrum för Lokal Demokratis finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Vi vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, som under rubriken Verksamhetsdrift 2026 och Omvärldshändelser, anger att föreningen har finansiering fram till 2026-12-31. Efter denna tidpunkt finns för nuvarande ingen fortsatt finansiering av föreningen från SIDA.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–21. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

ICLD ÅRSREDOVISNING 2025

STYRELSEN OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och Generalsekretären som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och Generalsekretären ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och Generalsekretären för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och Generalsekretären avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis

som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsen och Generalsekreterarens förvaltning för Internationellt Centrum för Lokal Demokrati för år 2025.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och Generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSEN OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och Generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsmed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Visby, enligt datum som framgår av elektronisk signering på originalet.
Grant Thornton Sweden AB


Per Gardelin
Auktoriserad revisor

